

# “ЛУЧШИЙ РЕМОНТНИК”, ТЕХНОКРАТ, “ЗЕЛЁНЫЙ ЧЕЛОВЕК” ...

**3 февраля – последний день работы на АВТОВАЗе у Аркадия Яковлевича ГИЛЬБУХА. Он уходит, как принято говорить, на заслуженный отдых.**

Между тем слова “отдых, пенсия” с ним ну совершенно не согласуются, несмотря на возраст – в прошлом году отметил свое 70-летие. Еще тогда, в юбилейный год, “ВА” попытался определить роль этого руководителя для нашего предприятия:

*“Ремонтники автозавода между собой называют его по старинке – зам. технического директора. Его считают “своим” энергетики завода – он много лет курировал энергетическое производство. Экологи – Зеленым человеком года, выдающимся Технократом, высококвалифицированным специалистом, принимающим участие в управлении производством. По официальной градации он – заместитель директора дирекции инженерно-технологического обеспечения. А по мне (признавался корреспондент) – так последний из могикан, из тех руководителей технической службы, которые не только пестовали автозавод, но и “держали” его на плаву в самые смурные, безденежные, безалаберные перестроечные времена”.*

Наверняка у каждого, кто сталкивался с ним по работе, свое мнение, “свой” Гильбух. Вот мы и попросили рассказать об Александре Яковлевиче людей, которые с ним много и тесно работали.

Зам. директора ДИТО **Б.Н.Николенко** помнит свою первую встречу с Гильбухом, хотя произошло это почти сорок лет назад. Один тогда числился старшим мастером в РМЦ, другой – просто мастером в “Моторах”, но оба монтировали оборудование.

– Аркадий Яковлевич занимался монтажом установок “ЗАКК” в механосборочном производстве, а я “вырывал” в УЦОИРО и распределял в МСП погрузчики – страшный по тем временам дефицит. Я верю в первое впечатление: как правило, оно редко бывает обманчивым. Гильбух мне показался очень энергичным и цепким. Буквально впился в меня и упорно объяснял, почему именно ему нужны погрузчики. И “вырвал”, в конце концов...

У Гильбуха среди ремонтников всегда был авторитет человека, который на слово верит далеко не всем, все старается перепроверить и копает “до руды”. Он вцеплялся в проблему и не выпускал ее, пока не решал.

По работе наши пути пересеклись уже в управлении главного механика. Его, в силу указанных уже качеств, бросали на конкретные дела, когда где-то что-то не шло по-крупному. Нередко он спасал ситуацию в металлургическом производстве, на других заводах автопрома. В середине 80-х Аркадий Яковлевич возглавил УГМех, тогда нам довелось работать вместе очень плотно. Но в любое время на любой должности он оставался Гильбухом: вечно копает глубоко, требует точную и полную информацию, не терпит ее искажения. Самолитично перепроверяет, и если не сходится – караул! Обман он воспринимает как личное оскорбление. Его и не обманывали – знали, что бесполезно. А однажды я был свидетелем смешного случая.

Кузнечный корпус на тот момент оказался проблемным для завода, стояли многие пресса, “на ситуацию” отправили Аркадия Яковлевича. Гильбух начал проверять, как в кузнице пресс ремонтируют. Я пришел раньше него, убедился, что ремонтники на месте, занимают делом, и завернул в ремонтный бокс. Через некоторое время сюда влетает Аркадий Яковлевич – глаза возмущенные, мол, у пресса никого нет, завод хотите остановить! Ну, как может пропесочивать Гильбух – говорить излишне... И тут поднимается **Марышкин**, был такой начальник ремонтного участка:

– Плюньте мне в лицо, если там никого нет!

– Да я только что проходил!

– Пойдите смотреть.

Пошли перепроверять – бригада на месте, видно, на пару минут отлучились. Хохоту тогда было! Но и поволноваться пришлось.

Много значило, что у него и до ВАЗа был серьезный опыт. Впрочем, Аркадий Яковлевич всегда выделялся своими энциклопедическими знаниями, что давало ему возможность быть компетентным в самых разных



областях: ремонтообслуживании, энергетике, экологии, экономике... Открывал официальное представление ВАЗа в Кельне, в 92-м выручал в Германии оборудование, на которое уже были заключены контракты, словом, работал “спасателем”... Пожалуй, в одном мнении мы с ним не сходимся. Аркадий Яковлевич считает, что человека надо нагружать много и разнообразными задачами. Я не против, загружать надо, но универсальные специалисты редко встречаются. Один может плодотворно работать с документами, для другого же они – смерть, ему бы в цех, на конкретное решение проблемы... И это надо учитывать. Я Гильбуху так и говорю – мол, это вас можно бросить на любое дело и вы будете разбираться, потому что вы – исключение, которое лишь подтверждает правило. Он всю жизнь был трудоголиком, все – для завода.

Мне хотелось бы пожелать Аркадию Яковлевичу одного – здоровья.

**Работа Аркадия Яковлевича Гильбуха в управлении главного механика была тесно связана с энергетикой; став же заместителем директора по инженерно-технологическому обеспечению, он во многом определял направление деятельности энергетиков.**

Рассказывает директор ЭП **Владимир Альшин**:

– Аркадия Яковлевича я знаю практически с той поры, когда сам начал работать на заводе, а это было 35 лет назад. Тогда он работал в УГМехе, но его фамилия уже была весьма известной на АВТОВАЗе. Точную дату личной встречи назвать затруднительно, мне кажется, что я его знаю всю жизнь...

Главное, что хотелось бы сказать: уходит с завода легендарная личность. Человек, который всегда принимал самое деятельное участие в работе энергетического производства, зачастую направляя ее в нужное русло.

Следует отметить, что именно благодаря его личностным качествам должность заместителя директора по инженерно-технологическому обеспечению стала всеми уважаемой и авторитетной. Происходило это во многом за счет системного подхода к решению всех вопросов – в работе, хранении документов, ведении архива (этот архив можно назвать поистине уникальным собранием документов), за счет его феноменальной памяти – он всегда помнит, где лежит нужная бумага, не важно – 93-го или 78-го года; в любой момент может найти ее и положить на стол для обсуждения и принятия дальнейшего решения.

Еще одним его неотъемлемым качеством следует назвать настойчивость: если уж он берет мешок с проблемами – он будет его трясти бульдожьей хваткой до той поры, пока они не разрешатся нужным образом. В любой проблеме или поставленной задаче он стремится добраться до истоков, до первопричин.

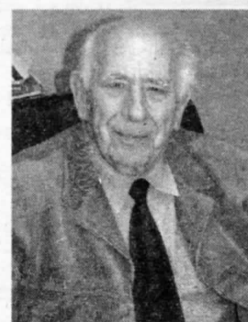
В моменты кризисных аварийных ситуаций очень полезным оказывалась его быстрота мышления. Где бы ни произошла авария – в МТГ или ЭП, он принимал решения быстро и практически всегда правильно.

Несмотря на достаточно высокую должность, стремился сам присутствовать на серьезных авариях. Некоторое время у нас с ним даже было негласное соревнование – кто раньше придет на место аварии (разница, как правило, составляла 5 – 10 минут). При устранении же последствий серьезных аварийных ситуаций он никогда не считался со своим личным временем, порой находясь там практически безотлучно.

Он умеет владеть аудиторией, начиная от проведения торжественных конференций и заканчивая производственными совещаниями. Последние вел очень жестко. При этом, правда, редко наказывал людей через приказы – лишением премий, объявлением выговоров, считает, что его личный контроль всегда лучше всякого рода наказаний. А вне производства он душа любой компании, юморист, эрудит.

Аркадия Яковлевича можно считать одним из основоположников экологической темы на автозаводе. Сложно даже просто перечислить все его награды и достижения в этой области. Во многом благодаря ему мы смогли почти полностью уйти от использования хлора на автозаводе. В результате этой работы родилось абсолютно новое направление в области водоснабжения и канализации. Теперь эти достижения применяются практически по всему миру. И если раньше мы гордились, что у нас самая крупная станция с уходом от хлора на очистных сооружениях хозяйственной воды, стоков и канализации, то теперь сотни городов пошли по нашим стопам. Тянул же и продвигал это дело именно Аркадий Яковлевич Гильбух.

Не было задач, которые он считал бы лишь проблемами производства, – он всегда считал их и своими тоже. Мы же в свою очередь постарались довести до логического конца все проекты, которые вместе с ним намечали. В том числе задачу, которой он посвятил многие годы, – расширение мощностей очистных сооружений. Сейчас, например, мы направляем мзру проект технического задания на расширение. Так что дело потихоньку движется. Проработав вместе с Гильбухом десятки лет, я с большим сожалением воспринимаю его уход с завода. Хотя мы договорились, что при необходимости он будет всегда откликаться на наши просьбы, и мы сможем и дальше пользоваться его богатым опытом.



**А.Я. Гильбух** пришел на ВАЗ в 68-м, был старшим мастером в 38-м цехе МСП. Прошел все ступеньки служебной лестницы вплоть до зам. директора ДИТО. Имеет правительственные награды. Гордится премией, которую ему присвоила ремонтная служба АВТОВАЗа.

Это премия им. В.И. Исакова “Лучший ремонтник ОАО “АВТОВАЗ”. За работу в области экологии, которую курировал А.Я. Гильбух, наш автозавод неоднократно становился победителем регионального конкурса “Эколидер” в номинации “Крупное предприятие”.

Рина МАРКОВА, Александр ГУБАНОВ

