

# Александр Зибарев: КАК Я ПОПАЛ В ГЕРОИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРЕССЫ



**Накануне собрания акционеров АО «АВТОВАЗ» в прессе, особенно в московской, много писалось о ситуации в этом акционерном обществе. Склонялись имена Каданникова, Николаева, Зибарева... Предрекалось: собрание все решит, правительство заставит АВТОВАЗ пойти на эмиссию акций...**

**Все это сдобривалось зачастую солидной порцией вымысла.**

**Прошло собрание. Выработаны уже известные решения, которые в принципе отвергли все «предначертания» некоторых московских (впрочем, не только) «аналитиков». Однако никто из них голову пеплом посыпать не стал. «Склонение» имен продолжается. И в основном тех же. Одно из них — Александр Зибарев.**

На страницах нашей газеты интервью с ним было опубликовано накануне собрания акционеров. Александр Григорьевич высказал все, что нашел нужным сказать. Может быть, он хочет что-то добавить? С целью получить ответ на этот вопрос журналист встретился вновь с генеральным директором департамента маркетинга, торговли и технического обслуживания автомобилей, вице-президентом АО «АВТОВАЗ» А. Зибаревым.

— Конечно, то, что «подают» некоторые газеты о нашем акционерном обществе, о его руководстве, в частности обо мне, — неприятно. Да, то, что я выведен из состава совета директоров АО «АВТОВАЗ», в какой-то степени бьет по моему самолюбию. Однако тот, кто, видимо, хочет сделать мне еще больней, этого сделать не может и не сможет. Хотя бы потому, что не знает, что же ударило по моему самолюбию, и узнать это не сможет. Я ему не скажу. Да и не знаю, кому сказать.

А наша команда, она по-прежнему едина и делает свое дело. В ней всегда были различные мнения, были споры. Есть общая задача, которую мы выполняем, и «корабль плывет»...

Многим, наверное, трудно поверить в то, что у меня действительно нет каких-либо карьерных устремлений, которые стоили бы за моим твердым отстаиванием своей позиции. Но это так.

В свое время, когда меня только назначили заместителем генерального директора, со мной беседовал Виктор Николаевич Поляков. Он мне сказал: «Теперь, Александр Григорьевич, посвяти весь остаток своей деятельности системе, задаче создания на заводе системы маркетинга. Это должно содействовать той же задаче — процветанию нашего любимого завода». И с тех пор это место — мое, с которого я должен идти или на отдых, или в могилу. Как придется, но, видимо, третьего не будет. Во всяком случае, я так просчитал.

Что мне удалось? Создана команда, которая свою задачу в нашей системе решает, несмотря на то, например, что нам страшно мешает бартер... И вопросов, претензий к ней нет. Во всяком случае, принципиальных.

А проблема ухода со своего поста, своей замены стоит перед руководителем всегда. И все топ-менеджеры нашего, напри-

мер, общества должны позаботиться о своей смене, несмотря на страстное желание доработать лет до девяноста. И я должен с гордостью сказать: у меня замена есть. Я не стану называть этих руководителей, но они есть.

Теперь поговорим о другом. В связи с грядущим изменением структуры АВТОВАЗа в совете директоров появилось предложение ввести в совет нового человека. Это Виталий Вильчик. Характеризую: интеллигентный человек, весьма профессиональный, работает на заводе, как говорится, с рождения. То есть начинал молодым специалистом. Как я могу быть против такой кандидатуры? Но для того чтобы кого-то ввести, надо кого-то вывести. Этим кем-то оказался я. Почему? Этот вопрос не ко мне. Он — к совету директоров. Так решили — будем исполнять.

Всякие бывают противоречия, и они у нас есть, но склок у нас никаких быть не должно. Главное для меня, что на совете директоров Алексей Васильевич Николаев заявил: «К Зибареву претензий по работе нет».

Некоторые «аналитики» от прессы пытаются вбить клин между мной и Каданниковым. Он им на это ответил, что между нами отношения дружественные. И это действительно так. Мы всю жизнь друзья. В каком-то вопросе у нас всегда могут быть различные позиции, но он — первый руководитель, а я даже не второй... Но твердое убеждение в собственной правоте от этого не меняется. И если есть мои предложения, содействующие процветанию общего дела, то за них и надо стоять до конца.

Я остаюсь вице-президентом общества, моя позиция известна, и она учитывается советом директоров — это главное. И это меня устраивает.

Не устраивает другое — что я попал в герои отечественной прессы. В программу моей жизни это не входило, но случилось. Что ж, я выдержу и это и это переживу.

**Владимир ДЯТЧИН.**

**От редакции.** Вчера, 5 июня, Александр Григорьевич Зибарев отметил славный юбилей. Ровно 30 лет, как он работает на ВАЗе.

Редакция «ПС» от своего имени и от имени своих читателей поздравляет юбиляра со славной датой.