

Ясинский Александр Ибрагимович



Заслуженный экономист России
Участник Великой Отечественной войны,
почетный гражданин города Тольятти,
учредитель фонда ветеранов войны и
труда ВАЗа «ВЕТЕРАН»

Родился в 1929 году в городе Минске Белорусской ССР
1941–1942 – связной минского подполья
1943–1944 – воевал в составе партизанского отряда бригады имени Валерия Чкалова, впоследствии – бригады «За Советскую Беларусь»
1944–1953 – учеба в специальном ремесленном училище, Минском финансовом техникуме, в Ленинградском финансово-экономическом институте
1953–1970 – работа в финансовых органах Алтайского края, Белорусской ССР, Академии наук БССР, Совнархозе БССР, Минавтопроме СССР
1970–1999 – работа на Волжском автомобильном заводе заместителем начальника планово-экономического управления, заместителем генерального директора по экономике и планированию, заместителем директора научно-технического центра
Награжден орденом Отечественной войны II степени, орденом Трудового Красного Знамени, Почетной медалью Советского фонда мира и другими наградами Женат. Трое детей, двое внуков.

Уже несколько дней шла война, а в лесном пионерском лагере, где не было ни телефона, ни радио, об этом даже не слышали. Когда здесь появились наши военные и рассказали, что бомбят Минск, вожатые срочно вывезли ребят на временное пристанище в Смилевичи и бросили в синагоге. Кого-то успели забрать родители, а двенадцатилетний Саша Ясинский под бомбами вывел друзей и младшего брата домой, в разрушенный Минск. Так началось военное детство. В какие только переделки не попадал шустрый смысленный мальчишка, по благословию матери ставший связным минского подполья! Чудом избежал массового расстрела евреев в гетто, куда бегали с братом с продуктами для знакомых. Мать, узнав о расстреле и зная, что именно там были ее дети, посидела за одну ночь. Несколько раз, предупрежденные об облавах, Ясинские избегали смерти, пока не оказались в семейном партизанском отряде. Александр стал полноправным бойцом бригады им. Чкалова, впоследствии бригады «За Советскую Беларусь».

Трудные, жестокие уроки для мальчишки, пережившего смерть близких и друзей. Но именно они выковали характер будущего лидера, который никого и ничего не боится и по самой высокой ставке ценит каждый день мирной жизни. До войны Саша был отличником в школе. Поэтому, как только представилась возможность, с завидным упорством продолжил свое образование. Сначала в шестом классе вечерней школы и одновременно в ремесленном училище, где за государственные счет обували, одежали и кормили. Затем в Минском финансовом техникуме и, наконец, в Ленинградском финансово-экономическом институте. Первым шагом в сторону Волжского автозавода Александр Ибрагимович считает свою встречу в 1962 году с П. М. Кацурой на собрании в Академии наук Белоруссии, где Ясинский работал младшим научным сотрудником. Мимолетное знакомство обернулось прочным творческим тандемом на многие годы. Когда Петра Макаровича В. Н. Поляков пригласил работать на Волжский автозавод на должность заместителя генерального директора по экономике и планированию, вместе с ним уехали сильнейшие специалисты Минска, Гомеля, Могилева – А. И. Ясинский, Б. М. Кацман, Л. П. Голяс, М. Л. Левин, Б. А. Крупенков. Эту мощную интеллектуальную команду, создавшую на ВАЗе уникальный экономический проект, так и звали – «лесные братья».

Александр Ибрагимович все тридцать лет оставался возмутителем спокойствия в тихом омуте социалистической экономики. Его идеи, на десятилетия опережающие время, казались иногда просто сумасшедшими. Но он проталкивал их через многочисленные двери «высоких» кабинетов силой логики цифр. Именно цифрами он мыслил о заводе. Именно цифры подсказывали ему, что выгодно предприятию, а что нет. И он умел это доказывать – где жестко, где со своим особым юмором. В результате умелых действий вазовских экономистов начал работать новый хозяйственный механизм – самофинансирование, самокупаемость, самоуправление, – который дал возможность вести техническое перевооружение, развивать социальную инфраструктуру города. Умело продуманные схемы финансирования и переброски денежных потоков позволили АВТОВАЗу создать огромную фирменную сеть

1950-е годы. Студент ЛФЭИ



1980-е годы. Городская партийная конференция



продажи и обслуживания автомобилей. А ведь как ругали за эти предложения Ясинского в 1972 году: «Капиталист! Перерожденец!» В 90-е годы, будучи заместителем генерального директора по экономике и планированию, Александр Ибрагимович бесстрашно создавал многоступенчатые схемы бартерных обменов, и завод получал металл, комплектующие, материалы и продолжал выпускать автомобили, практически не снижая темпов. Было создано управление «АВТОВАЗторг», которое обеспечивало работников завода товарами и продуктами. Вместе с заводом и Тольятти достаточно благополучно перескочил пропасть политических и экономических кризисов. Жадный до новых знаний, Ясинский не жалел денег на подготовку специалистов. В конце 80-х годов организовал обучение менеджмента и рабочих в знаменитой бизнес-школе «Сэндридж-Парк» в Англии. С твердым убеждением, что надо стремиться к самому лучшему, яростно отметал все обвинения, что слишком много средств тратится на эти цели: «Окупится, окупится сторицею!» Во многом благодаря заграничному опыту, общению с лучшими экономистами страны и мира, ВАЗу удалось в числе первых предприятий страны пройти акционирование.

Еще в 1985 году Ясинский заговорил о некоей финансовой структуре, которая дала бы возможность заводу более гибко распоряжаться финансами, особенно в работе со смежными предприятиями и поставщиками. С принятием Закона о кооперации в 1987 году впервые было произнесено: «создать коммерческий банк». И снова идея Ясинского показалась слишком смелой, почти нереальной, ведущие экономисты ВАЗа ушли в оппозицию. Тем не менее 14 октября 1988 года состоялось первое собрание учредителей АВТОВАЗБАНКа – одного из первых коммерческих кредитно-финансовых учреждений в России. С него началось бурное развитие рыночной инфраструктуры не только в городе, но и в регионе. Начальник российского управления Сбербанка СССР, не удержавшись, воскликнул: «Это же государственное дело! На Государственную премию тянет!» Но это был только первый шаг. Ясинский стал поистине рекордсменом по созданию коммерческих структур в Тольятти: «Ладабанк», акционерное страховое общество «АСтрО-Волга», был председателем наблюдательного совета ФиаБанка, возглавлял совет директоров АО по реализации фармацевтических препаратов «Лада-Фарм»... Он нигде не был свадебным генералом, хотя имя Ясинского в списке учредителей или руководителей было как гарант надежности. Он действительно работал – и экспертом, и советчиком, и генератором идей. Наиболее ярко масштаб личности Александра Ибрагимовича раскрылся в начале 1990 года при создании Ассоциации делового сотрудничества с зарубежными странами «Интер-Волга». Многие сложные вопросы он решал с привлечением специалистов из Совмина, Госплана. За полгода было столько сделано, что ассоциация была признана правительством страны, представлена в Фонде «Социально-экономические реформы» и в Совете наблюдателей, созданном при президенте страны. Это и есть стиль Ясинского – мыслить и работать на государственном, международном уровне.

Для многих, с кем его сводила работа, он был и остается учителем, при-

На переговорах по созданию совместной финансовой компании «ФЭИ-ВАЗбанк», Италия. 1991 год



мером того, каким должен быть истинный гражданин, радеющий о пользе государства Российского. Он никогда ничего не просил для себя, не рвался к богатству. Главная награда – успешно завершённое Дело. А какие у него были выступления перед любой аудиторией – слушали раскрыв рот. Он так оперирует цифрами и фактами, что перетягивает на свою сторону любого, кто умеет анализировать и смотреть вперед. Это он умел еще в молодости: слава Ясинского-оратора, работавшего в 60-х годах в Совнархозе БССР, привела к тому, что его обязали писать доклады партийным и руководящим лицам в Белоруссии. Когда первый раз читали егоopusы, хватались за сердце, но на конференциях срывали овации. Только цветов не кидали. Остроумный, веселый, бесстрашный, ироничный Ясинский мгновенно становится душой любой компании – и дружеской, и представительной. Его интервью в средствах массовой информации – это маленький взрыв авторитетов, устоявшихся мнений, вызов косности. Ну кто еще может так по-ясински образно и с юмором охарактеризовать взаимосвязи в мировой экономике и выразить необходимость понимать эти взаимосвязи: «Как по-вашему, почему подорожала в этом году картошка в Сызрани? Потому что поползли вверх цены на бананы в Сомали!»

На праздновании 30-летия сборки первого автомобиля ВАЗ-2101. 2000 год

