



Рафаэль Кислюк

(1927–2009)

организатор производства

Одним из гвардейцев в славной команде первого директора АвтоВаза Виктора Полякова был Рафаэль Давидович Кислюк. Его юность прошла вдалеке от волжских берегов – в Узбекистане. Сюда, в Ташкент, после начала войны из Москвы в эвакуацию приехала семья Кислюка, и четырнадцатилетний Рафаэль пошел работать электромонтером на мелькомбинат. В конце войны, сдав экстерном экзамены за десятый класс, он поступает в политехнический институт. В 1949 году получает специальность инженера-технолога литейного производства и направляется на «шестерку» – так назывался первый в СССР атомный комбинат, который занимался добычей и обогащением урановой руды для создающейся в те годы атомной промышленности.

Рафаэля Кислюка, которому только что исполнилось 22 года, назначают начальником крупнейшего литейного цеха, где работало 1200 человек. В 1953 году, когда в стране начались гонения на евреев по сфабрикованному «делу врачей», коммунисты цеха, чтобы оградить молодого начальника от репрессий, избирают Кислюка парторгом цеха.

Двенадцать лет проработал Рафаэль на «шестерке», а затем его направили главным металлургом экскаваторного завода в Ташкент. Позже – он директор завода резинотехнических изделий, который до этого пять лет не выполнял план. При Кислюке завод вышел в передовики, а его самого наградили орденом «Знак Почета».

В 1967 году врачи настоятельно порекомендовали Софье Николаевне – жене Рафаэля Давидовича – сменить климат, переехать в центральный район России. Так семья Кислюка оказалась в Тольятти.

Рафаэль Кислюк приехал на ВАЗ, когда строительство завода только начиналось, а на месте будущих цехов было кукурузное поле. Виктор Николаевич Поляков обычно направлял Кислюка на самые трудные участки работы. Рафаэль Давидович поочередно создавал управление смежных производств, строил и пускал ремонтно-литейный цех, работал в Европе на приемке оборудования, возглавлял строительство чугунолитейного цеха, был начальником центрального



производственного управления АВТОВАЗа и в апреле 1970 года запускал главный конвейер.

Но самым главным и трудным делом в жизни Рафаэля Давидовича было создание службы АвтоВАЗтехобслуживания. Это была система, которая охватывала весь Советский Союз – от Владивостока до Бреста и от Мурманска до Кушки. Построив эту систему в виде сотен больших и малых станций технического обслуживания (СТО), нужно было выучить более ста тысяч специалистов – практически столько же, сколько работало на Волжском автозаводе.

Сам директор завода, поручая Кислюку создать эту службу, считал, что это гораздо сложнее, чем построить автозавод. АвтоВАЗтехобслуживание было гигантской организацией. И все это было создано в короткие сроки. Для этого потребовались сотни командировок во все регионы, напряженная работа с Госпланом и Советом Министров СССР, с местными обкомами и с ЦК партии. Все это делал именно Кислюк. Он вникал в такие тонкости технологии ремонта, что окружающие диву давались: откуда у него такие познания? А он учился всю жизнь сам.

Юрий Целиков, бывший директор Тольяттинского Спецавтоцентра на Восточном кольце, вспоминал:

«Я присутствовал на одном совещании, когда Кислюку поручили обеспечить город Тольятти продуктами питания. Помню, как он подключил всех, кто имел и даже не имел отношение к нашему автосервису. Он всех «построил» и организовал доставку мяса, которое привозилось в город целыми рефрижераторами...»

Многое в его жизни определяется словом «впервые».

Рафаэль Кислюк писал в своей книге воспоминаний:

«В жизни, я считаю, мне повезло во всем... Впервые сам варил сталь, а потом учил других. Впервые прямо со студенческой скамьи стал начальником литьевого цеха... Впервые организовывал планирование истыковку производств автомобильного завода. Впервые организовывал отгрузку автомобилей. Впервые в Советском Союзе создал систему автосервиса. Конечно, я горжусь всем этим и понимаю, что не зря прожил жизнь».