



Николай Ляченков — целеустремлённость и оптимизм

Профессор, доктор технических наук, заведующий кафедрой прикладной экономики и управления производственными и социальными системами Международного института рынка, г. Самара

— *Формула Грина связывает двойной интеграл по плоской области, — говорил профессор Брянского института транспортного машиностроения Николай Адреевич Шевченко на лекции.*

— *Пусть контур L пересекается прямыми, — писал мелом легко взбежавший на кафедру высокий юноша, Николай Ляченков. Он учился на вечернем отделении и одновременно работал. Но работа не мешала ему быть одним из лучших студентов института. Его фотография не сходила с институтской доски почёта, а дипломная работа была признана лучшей.*

Профессор Н.А. Шевченко часто передавал лекторскую эстафету Николаю. Он видел в нём своего преемника и настойчиво предлагал молодому человеку остаться в институте и через 2–3 года возглавить кафедру. Это был его первый, по-настоящему великий, учитель. Человек, за плечами

которого была блестящая карьера профессора МВТУ им. Баумана, многие годы ГУЛАГа, работа в «шарашке» над созданием оружия для фронта, человек, которого жизнь не сломила, не озлобила, а закалила, выкристаллизовала, стал для Николая Васильевича примером для подражания. Благодаря ему Н.В.Ляченков вынес истину неразрывности науки и производства, и это стало главным вектором его движения по жизни.

Но Николай Васильевич отказался от аспирантуры. Наука на тот момент была для него не главной целью — он был намерен сначала основательно освоить производство.

В это время в Брянске создавался новый автомобильный завод по производству военной техники и Н.В.Ляченков оказался среди тех, кого называют первопроходцами. Причастность к событию схода с конвейера этого завода первого автомобиля окрыляла молодого инженера и о другом месте работы

он даже не помышлял. Карьера складывалась весьма удачно. В свои 27 лет он становится начальником конструкторского бюро. На оборонных предприятиях такое нечасто случалось. И тут жизнь Николая Васильевича неожиданно резко меняется. Он получает приглашение на строящийся Волжский автозавод в Тольятти. В феврале 1967 г. в Министерстве автомобильной промышленности происходит встреча с заместителем министра, генеральным директором ВАЗа Виктором Николаевичем Поляковым. И Николай Васильевич принимает приглашение и даёт согласие переехать в Тольятти. Так судьба соединила его с этим поистине легендарным человеком. Именно Виктора Николаевича Полякова он считает своим вторым великим учителем, сформировавшим его как руководителя, организатора, научившим понимать, что только непрерывное развитие обеспечивает завтрашний день, научившим в самых

КАРЬЕРА:

1959–1961 гг. — инженер-конструктор на ГАЗе.

1961–1967 гг. — инженер-конструктор, начальник конструкторского бюро Брянского автозавода.

1967–1996 гг. — прошёл путь от начальника КБ до ген. директора департамента производственной деятельности ОАО «АВТОВАЗ», работал директором КВЦ и СКП.

С 1997 г. — первый вице-президент, ген. директор департамента экономики, финансов, маркетинга, торговли и технического обслуживания автомобилей.

С 1999 г. — первый вице-президент, первый заместитель ген. директора.

1993–2005 гг. — член совета директоров ОАО «АВТОВАЗ».

2000–2012 гг. — заведующий кафедрой машиностроения СГАУ.

2014 — зав. кафедрой прикладной экономики и управления производственными и социальными системами Международного института рынка, г. Самара.



/// 1



/// 2



/// 3

трудных ситуациях опираться на коллектив и не разделять интересы бизнеса и трудового коллектива.

Родился Николай Васильевич в 1937 году в с. Удельное-Нечасово Татарской ССР. Его отец, Василий Тихонович, родился в 1911 году. Он прошёл Финскую войну, с первого дня и с первого часа начал Великую Отечественную на западной границе. Погиб под Смоленском, отступая с боями, в ноябре 1941 года, Николаю исполнилось тогда четыре года. Мама Екатерина Андреевна вырастила трёх детей, дав всем достойное образование. Труд, труд и еще раз труд — вот что Николай знал с детских лет. Его приобщение к труду началось достаточно рано. Он, как и многие его сверстники — дети

войны, помнит детство не по детским играм и забавам, а по голоду и труду. Работы по домашнему хозяйству целиком лежали на детских плечах. Закончив семилетку и поступив в Горьковский автомеханический техникум, начал приобщаться к заводскому труду. В период летних каникул работал в цехах Горьковского автозавода. Работал токарем, фрезеровщиком, шлифовщиком. После окончания техникума три года служит в армии, осваивает воинскую профессию. Поверьте, это также немалый труд. Это не сегодняшняя одногодичная армия с заботливой опекой союза солдатских матерей. В то время страна готовила настоящих воинов.

После трёх лет армии надо было навёрстывать упущенное в учёбе, и Николай,

блестяще выдержав вступительные экзамены, поступает в институт и вскоре добивается перевода на вечернее отделение, чтобы одновременно работать. Вот так, в течение всей жизни прошла эта неразрывная связь учёбы и работы. >>>

Посещение ВАЗа высокими гостями (слева направо):

- 1 В.И. Исаков, гость из правительства, В.Н. Поляков, Н.В. Ляченков
- 2 В.Н. Поляков, Н.В. Ляченков, М.С. Горбачёв
- 3 Н.В. Ляченков, Е.К. Лигачёв, В.И. Исаков



/// 4

На ВАЗе Н.В. Ляченков начал свою деятельность в той же должности начальника конструкторского бюро, какую занимал на Брянском автозаводе, отказавшись от предложенного Поляковым повышения. В то время, как правило, все специалисты, приходившие с родственных заводов, получали должности выше на одну-две ступени ранее занимаемых. «Виктор Николаевич, я категорически отказываюсь от должности заместителя главного конструктора, которую вы мне предлагаете. У нас с вами всё впереди и вы сможете оценить, достоин ли я такого повышения. Позвольте, начну я работу в той же должности, которую занимал ранее на прежнем заводе», — вспоминает Николай Васильевич. О таком решении впоследствии не пожалели оба. За годы работы на ВАЗе Н.В. Ляченков прошёл путь до первого вице-президента — первого заместителя генерального директора ОАО «АВТОВАЗ». Работая главным инженером и директором корпуса вспомогательных цехов (КВЦ), занимался созданием и развитием производства технологического оборудования и оснастки, инструмента транспортных технологических систем.



/// 5

Работая директором сборочно-кузовного производства, занимался постановкой на производство семейства автомобилей ВАЗ-2108, ВАЗ 2109, «Ока», в должности заместителя генерального директора ВАЗа по производству, а затем вице-президента — генерального директора департамента производственной деятельности — занимался формированием и управлением производственных систем, организацией работы с заводами-поставщиками, материалов и комплектующих изделий, разработкой

и внедрением системы качества, отвечающей международным стандартам, координировал работы подразделений завода по созданию производства семейства автомобилей ВАЗ-2110.

В кризисные 90-е годы в должности вице-президента по финансам, экономике, маркетингу и техническому обслуживанию автомобилей занимался созданием системы бюджетного управления и системы надежного финансового обеспечения ОАО «АВТОВАЗ», созданием товаропроводящей сети, соответствующей условиям рыночной экономики.

В должности первого вице-президента — первого заместителя генерального директора — координировал работу подразделений по всем направлениям деятельности акционерного общества.

→ 4 Губернатор Самарской области К.А. Титов, Н.В. Ляченков

→ 5 Н.В. Ляченков, В.С. Черномырдин



№ 6



№ 7



№ 8

ДЕЛО, КОТОРОЕ ПОМОЖЕТ БЛИЗКИМ ПОЧУВСТВОВАТЬ СЕБЯ СЧАСТЛИВЫМИ, — И ЕСТЬ САМОЕ ГЛАВНОЕ ДЕЛО ЖИЗНИ. КОГДА БОЛЬШИНСТВО ЛЮДЕЙ ЭТО ПОЙМЕТ, НА ЗЕМЛЕ СТАНЕТ ГОРАЗДО МЕНЬШЕ НЕСЧАСТНЫХ И ОБЕЗДОЛЕННЫХ

Примечательно, что Николай Васильевич Ляченков — единственный человек из вазовского менеджмента, кто избирался во все составы совета директоров акционерного общества с начала его создания и вплоть до прихода на АВТОВАЗ новой команды управленцев из Москвы в декабре 2005 г. Все эти годы он возглавлял в совете комитет по стратегическому развитию и реформированию компании. В общей сложности он отдал АВТОВАЗу почти сорок лет.

Параллельно с производственной деятельностью занимался наукой: защитил кандидатскую, затем докторскую диссертации. Диссертация на соискание учёной степени доктора технических наук защищена в Самарском государственном аэрокосмическом университете им. академика С.П. Королева. В 1997 г. избран членом-корреспондентом Международной инженерной академии, а в

2001 г. Российская академия естественных наук избрала его действительным членом-академиком.

Многие годы Николай Васильевич занимается педагогической деятельностью. Понимая особую важность подготовки высококвалифицированных специалистов для ВАЗа, он инициировал создание в Тольятти филиала Самарского аэрокосмического университета и в течение 12 лет возглавлял в нём кафедру машиностроения. Филиал выпустил не одну сотню блестящих конструкторов, технологов, руководителей производственных структур, которые сегодня работают на АВТОВАЗе. >>>

→ 6 В.Н. Поляков, Н.М. Головкин, Н.В. Ляченков

→ 7 Н.В. Ляченков в гостях у певца А. Малинина



№ 9

→ 8 Н.В. Ляченков с главным конструктором В. Губой (слева) и главным дизайнером ВАЗа С. Синельниковым

→ 9 Н.В. Ляченков, Н.Д. Уткин (мэр г.Тольятти), В.М. Альшин (главный энергетик ВАЗа), Г.Ф. Хасаев (министр финансов Самарской области)



10

При всей своей занятости на производстве и в науке Николай Васильевич уделяет немало времени семье. Семья для него — категория святая. Этим постулатом он руководствуется в течение всей своей жизни. Этому учила его мама, и этому он учит своих детей. Семья — это надёжная пристань, где тебя всегда понимают, поддерживают, ориентируют в пространстве. Семья — сложное явление. Это высшая степень всего: доверия, общения, любви, понимания, заботы и многого другого. Николаю Васильевичу можно гордиться своей семьёй. Одна любимая женщина на всю жизнь, двое сыновей, трое внуков и внучка. И можно не сомневаться, что его сыновья тоже будут гордиться своими семьями. Это преемственность...

Всё, что происходит с человеком, он так или иначе рассматривает через призму своей семьи. Развитие государства, действия правительства, любые общественные явления, свою работу и карьеру человек оценивает через благополучие жены, детей, родителей. Дело, которое поможет близким почувствовать себя счастливыми, — и есть самое главное дело жизни. Когда большинство людей это поймет, на земле станет гораздо меньше несчастных и обездоленных.

Близкие и коллеги ценят в Николае Васильевиче надёжность, открытость, отзывчивость, умение заряжать окружающих энергией и оптимизмом, его спокойное, мудрое и рассудительное отношение к жизни. Настоящий мужчина идёт по жизни, чётко

зная, чего он хочет, и добивается выполнения всех поставленных им задач. Николай Васильевич не ограничивается достигнутым и ставит перед собой новые цели. В этом сила и мудрость человека.

И вот ещё что... Николай Ляченков никогда не будет одинок. По той простой причине, что несмотря на свой возраст не считает себя вышедшим из течения жизни. Общество продолжает идти вперёд, а с ним и Николай Ляченков. И суть в том, что человек должен всегда стремиться находить свое место в меняющемся обществе, то есть меняться вместе с обществом. Тот, кто погрузился в состояние одиночества, некогда был запрограммирован на определённый алгоритм жизни, который в определённый момент перестал работать, перестал жить.

Главное наблюдение Николая Ляченкова таково: если не замыкаешься в себе и относишься к людям с искренним уважением, то одиночества не испытаешь до последнего момента жизни.

В наш век высоких технологий Николай Васильевич не изменяет своей первой конструкторской любви — кульману. Доска для черчения не скучает в его загородном доме. Академик Ляченков любит постоять за кульманом, который создаёт обстановку творчества и неспешного созидания.////

→ 10 Н.В. Ляченкову вручается первый орден. Вручает второй секретарь Самарского обкома КПСС А.Н. Калинин

→ 11 Председатель правительства России Егор Гайдар и Н.В. Ляченков

ЕСЛИ НЕ ЗАМЫКАЕШЬСЯ В СЕБЕ И ОТНОСИШЬСЯ К ЛЮДЯМ С ИСКРЕННИМ УВАЖЕНИЕМ, ТО ОДИНОЧЕСТВА НЕ ИСПЫТАЕШЬ ДО ПОСЛЕДНЕГО МОМЕНТА ЖИЗНИ



11

НАГРАДЫ:

- Орден Трудового Красного Знамени
- Орден Октябрьской революции
- Орден Дружбы народов
- Орден «Знак Почёта»
- Лауреат премии Совета Министров СССР



ЧТО БЫ ВЫ ПОЖЕЛАЛИ ПОДРАСТАЮЩЕМУ ПОКОЛЕНИЮ?

— Главные условия успеха — целеустремлённость, трудолюбие, ответственность, оптимизм. Надо учиться в любой ситуации не опускать руки, находить оптимальное решение возникающих проблем. Сохранять блеск в глазах! А главное — быть честным с людьми и перед самим собой.