



12 ОКТЯБРЯ В ЗДАНИИ ТОЛЬЯТТИНСКОГО «ОЛИМПА» СОСТОЯЛОСЬ ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ МЕМОРИАЛЬНОЙ ДОСКИ ЮРИЮ БОРИСОВИЧУ СТЕПАНОВУ, ПЕРВОМУ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТУ АВТОВАЗА, ПРЕЗИДЕНТУ ГАНДБОЛЬНОГО КЛУБА «ЛАДА». В ЭТОТ ДЕНЬ ЕМУ ПРИСВОИЛИ ЗВАНИЕ ПОЧЕТНОГО ПРЕЗИДЕНТА КЛУБА.

ЗА ЧТО И ПОЧЕМУ ВСЕ ЭТИ ПОЧЕСТИ, ВАЗОВЦАМ, СПОРТСМЕНКАМ-ГАНДОЛИСТКАМ, А ТАКЖЕ РОДНЫМ И БЛИЗКИМ ЮРИЯ БОРИСОВИЧА ОБЪЯСНЯТЬ НЕ НУЖНО. НО ЭТО НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ ДЛЯ ТЕХ ДЕВЧОНОК, КОТОРЫЕ ПРИДУТ ЗАНИМАТЬСЯ ГАНДБОЛОМ ЗАВТРА. И ДЛЯ ПАРНЕЙ, КОТОРЫЕ ПРИДУТ УСТРАИВАТЬСЯ НА РАБОТУ НА АВТОВАЗ, МЕЧТАЯ КОГДА-НИБУДЬ ДОРАСТИ ПО СЛУЖБЕ ДО САМОГО ВЕРХА. ЮРИЙ БОРИСОВИЧ ПРОШЕЛ НЕПРОСТОЙ ПУТЬ ОТ ИНЖЕНЕРА ДО ПЕРВОГО ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА, ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АВТОВАЗА, ПОСВЯТИВ ЛЮБИМОМУ ДЕЛУ БЕЗ ПРЕУВЕЛИЧЕНИЯ ВСЮ СВОЮ ЖИЗНЬ. ОН БЫЛ ИЗ ТЕХ, О КОМ С УВАЖЕНИЕМ ГОВОРЯТ СЕГОДНЯ: «ОН ИЗ ВАЗОВСКИХ ГЕНЕРАЛОВ».

ОЛИМПИЙСКИЙ ХАРАКТЕР «ГЕНЕРАЛА» СТЕПАНОВА

ГЕНЕРАЛАМИ НЕ РОЖДАЮТСЯ, ИМИ СТАНОВЯТСЯ

В голливудских фильмах часты истории, когда простой скромный человек, начиная карьерную лестницу с самых низов, благодаря исключительно деловым и человеческим качествам в скором времени становится крупным руководителем и добивается признания. Но при этом не останавливается в развитии, с энтузиазмом включается в новые проекты. В случае с Юрием Степановым – все так и случилось. Коренной ставропольчанин, все предки которого до седьмого колена родились, работали и умерли на этой земле, он действительно любил этот город, и это не высокий слог, а реальность. Маленькому Юре было у кого получить задатки лидера и уроки любви к родине: его отец прошел всю войну, после, будучи хорошим хозяйственником, заведовал общим отделом в горкоме, служил на благо родного города. К сожалению, отец рано ушел из жизни... Мама – учитель в школе, всю себя посвятила ученикам, которые относились к ней с глубокой любовью и благодарностью.

«Я родился в этом городе. Здесь родились мои мама и папа, – рассказывал он сам. – Здесь родились и их родители, и родители их родителей. Таких, как

я, очень мало в этом городе. Нас было всего 10 тысяч – и детей, и взрослых, когда мы переехали из старого Ставрополя, который сейчас затоплен. Мне нравился мой город. Но вот когда появился завод – он действительно как с неба упал на Тольятти, подарив ему новое будущее и новую судьбу, частью которой захотелось стать и мне...».

СТЕПАНОВ – ОТЕЦ, ТОВАРИЩ, ДРУГ

К 60-летию юбилею Юрия Борисовича друзья решили снять о нем небольшой фильм, особая ценность которого в том, что сегодня можно просто взять этот диск, включить и увидеть, как на кадрах, взятых из семейной кинохроники, симпатичный молодой человек играет в городки. Или ведет за ручку на прогулку дочь. Или сидит в кресле и рассказывает, как после политеха, став инженером-конструктором, четыре года маялся: «Не моя работа. Но я не хотел быть там худшим, старался, – и меня быстро сделали ведущим конструктором. А вот когда перешел в цех (это мое!) – мог работать первую и вторую смену, третью смену, начало первой смены. Потом уходил, спал часов до двух – и еще пару смен подряд, не выходя из цеха. И мне это доставляло удовольствие. Работа в цехе – это было мое...».

Конечно, ни один фильм не способен передать, сколько сил этот человек отдал работе – на посту сначала начальника участка, потом начальника цеха, начальника управления производством, секретаря парткома ВАЗа, директора КВЦ, директора по работе с персоналом завода, вице-президента, первого заместителя гендиректора ОАО «АВТОВАЗ».

Ни один фильм не покажет, сколько времени и сколько сил Юрий Борисович Степанов, помимо работы на производстве, отдал городу и решению социальных проблем тольяттинцев, будучи депутатом городской думы (созыв 1996-2000 гг.). И это в тяжелое для города и страны время: перестройка, экономические и политические кризисы, смены руководства, экономической и кадровой политики на АВТОВАЗе. Но это был его родной город и его родной завод, и в свое время именно Степанов, имея в руках серьезные административные и финансовые рычаги, помогал решать вопросы, связанные с ремонтом Дворца спорта, с восстановлением спорткомплекса «Олимп». И это он когда-то нашел проект новой турбазы для автозаводчан «Стрежень», а потом курировал ход ее строительства. И она стала лучшей из многочисленных баз отдыха, которые были тогда на заводе.

За активное участие в возведении в Автограде Преображенского собора Русская православная церковь наградила Юрия Борисовича орденом.

Важных проектов, которые он лично продумал, проконтролировал, обеспечил их бесперебойную работу, довел до логического завершения, было немало.

И в 60, пройдя все эти «вазовские университеты», перед нами уже опытный руководитель, который уверенно говорит о себе с экрана: «Разный я человек, и не всем нравлюсь. Но стараюсь быть надежным и не подводить людей...».

«Юра был настоящий мужик – честный, прямой, порядочный, – вспоминает Александр Ковалев, друг, директор инструментального производства ОАО «АВТОВАЗ» в 2003-2010 гг. – На работе – четкий, целеустремленный, грамотный. Мог наказать, но мог и понять. Не любил напыщенных красивых фраз. Если чем занимался – то без дураков. И для него рыбалка (а он был заядлым рыбаком) – это значит рыбалка, а не то чтобы просто поехать на природу, посидеть с водочкой и шашлычком. Если он шел на реку с удочкой – то домой без рыбы не возвращался. У него всегда была нацеленность на результат, умение работать на конкретную задачу. Причем он никогда не боялся браться за ответственную и трудную работу. Эти качества отличали его всегда – и когда он был директором КВЦ, и когда стал вице-президентом...».

«Он всегда был очень принципиальным, – рассказывает Сергей Бобровский, советник ген. директора предприятия «Куйбышевазот» и бывший одноклассник. – Как-то я обратился к нему с личной просьбой. У меня тогда зять окончил институт и искал работу, а Юра уже работал директором по персоналу на ВАЗе. И я его, как друга детства, попросил, чтобы устроил зятя на завод на инженерную должность. Но Юра мне ответил: «Знаешь, Серега, мы с тобой когда-то начинали с рядовых, вот и наши дети должны пройти свои «университеты» сами». И устроил зятя штамповщиком в один из цехов. Полтора года тот на рабочей клетке находился, набирался опыта. Я тогда не обиделся, а еще больше его зауважал. По жизни нас всегда многое связывало, и по работе наши карьеры развивались как бы параллельно: когда он стал секретарем парткома на АВТОВАЗе, я возглавлял профком Куйбышевазота. Потом он пошел расти дальше и стал вице-президентом, свободного времени для наших встреч у него было уже меньше, но я всегда знал, что он все рано остается верен нашей дружбе...».

Ирина Степанова, дочь: «Горжусь тем, что мой отец действительно принадлежал к замечательной глеяде «вазовских генералов», генералов в лучшем смысле этого слова – людей, которые сделали себя сами, прошли трудный и интересный трудовой путь, знавших свое дело «от» и «до», болевших за него душой. Папа действительно жил на работе, и она была, без преувеличения, главным делом его жизни.

Он был любящим и самоотверженным отцом, хоть и не очень много времени у него на нас оставалось. Главное, чему он нас хотел научить, – это то, что если чего-то хочешь достичь – надо пахать. Не просто работать, а пахать. Только тогда у тебя будет то, что ты хочешь иметь. Если начал дело – иди до конца, только так тебя ждет успех.

В то же время помню прекрасные семейные вечера, когда у нас дома собирались гости, пели, танцевали, шутили. У папы было прекрасное чувство юмора, пространство вокруг него буквально искрилось. Он наизусть цитировал Шолохова, Зоценко, Шукшина, зачитывался Джеком Лондоном, Чеховым, Толстым. Он был очень одаренным человеком и разносторонним. До последнего занимался спортом, играл в хоккей, футбол, теннис, возился в саду, обожал своих внуков».

Дмитрий Степанов, сын: «Отец был очень тонким человеком, никогда впрямую не давил, заставляя поступать определенным образом. Ему важно было сделать так, чтобы ты сам принял правильное решение, как бы совершенно без внешнего воздействия. С ним можно было говорить на любые темы, его трудно было заставить врать. Меня иногда спрашивают: какое качество вы считаете главным у вашего отца? Главное – он старался не подводить людей, нести ответственность за тех, кто рядом, и в этом я стараюсь быть на него похожим».

СТЕПАНОВ-РУКОВОДИТЕЛЬ

О деловых качествах «генерала» Степанова, конечно же, лучше всех могут судить те, кто работал рядом. «Мне довелось с ним вплотную поработать, когда он стал моим первым заместителем, – рассказывает бывший президент АВТОВАЗа Виталий Вильчик. – Степанов – блестящий руководитель. Он многое сделал для развития завода...».

Николай Ляченков, многолетний член Совета директоров АВТОВАЗа: «Еще как директор КВЦ Степанов зарекомендовал себя блестящим инженером и талантливым производственником. Во-вторых, наверное, как никто другой, он многое сделал для решения социальных вопросов. В-третьих, как общественный деятель, он многое сделал на благо города».

Владимир Кучай, бывший вице-президент АВТОВАЗа: «Я со Степановым общался достаточно много, но особенно сблизился мы с ним в девяностые. Тонкий, чувствительный, но когда надо проявить жесткость – мог быть и неуступчивым. Умел отказать, но умел и объяснить. Одну его фразу я особенно запомнил: «Если выбирать между умным и исполнительным – выберу исполнительного, умников у нас всегда хватает. А на конкретную задачу – собирать каждую минуту по три автомобиля – больше нужна исполнительность...» Раньше как-то не задумывался над этим, а вот сейчас понимаю – гениальная фраза».

Александр Зибарев, бывший зам. генерального директора АВТОВАЗа (1988-92 гг.), бывший ген. директор департамента маркетинга, торговли и технического обслуживания автомобилей: «Я познакомился с Юрой, когда он еще работал в КВЦ. И сразу отметил, насколько это интеллигентный человек. Знаете,

СТЕПАНОВ ЮРИЙ БОРИСОВИЧ

Родился в 1946 г. в г. Ставрополе, окончил ТПИ в 1968 г., работал на заводе «Волгоцемент» на различных должностях, был главным инженером этого предприятия.

С 1986 г. – начальник управления производства инструментов Волжского автомобильного завода (ВАЗ); с 1993 г. – вице-президент – заместитель генерального директора;

1994-2002 г. – вице-президент, генеральный директор департамента работы с персоналом АО «АвтоВАЗ»;

с февраля 2002 г. – первый заместитель генерального директора и первый вице-президент АО «АвтоВАЗ».

Депутат Думы городского округа Тольятти 1996-2000 г.

С 1998 года являлся президентом гандбольного клуба «Лада».

на нашем замечательном заводе в коллективе всякого хватало, но Юра обладал какой-то удивительной интеллигентностью. Немногословный, сдержанный, он вел себя всегда скромно и с достоинством, он больше слушал, чем говорил. Мы много лет дружили. Я иногда говорил ему: «Юра, ты личность «козырная». Он был «козырный» во всем – в осанке, в манере поведения, в своей речи. Я видел его в разных ситуациях – в том числе и в гневе на нерадивого подчиненного. Повысить голос при необходимости он мог, но оскорбить – никогда. Степанов – это выдержка, интеллект, надежность, чрезвычайная честность и порядочность. И я думаю, что еще мало сказал про него...».

Николай Уткин, бывший мэр г.Тольятти: «Степанов любил город и понимал его – не удивительно, ведь он единственный из вазовских «генералов» был кореным ставропольчанином. Я его знал достаточно хорошо. Потому что о мы с ним прошли одну школу – партийную и отцовскую. Отцовскую – так как я с отцом его был знаком даже раньше, чем с ним самим. Отец работал заводом в горкоме, а я был там инструктором в отделе строительства и городского хозяйства. Уже позже я познакомился и с Юрой. Не думаю, что ему приходилось легко на АВТОВАЗе в его должности директора по персоналу, потому что АВТОВАЗ всегда был отдельной империей... Руководить такой империей было всегда непросто...».

«В ЖИЗНИ КАК В СПОРТЕ: ЕСТЬ ЦЕЛЬ – БУДЕТ И ПОБЕДА!»

На долю Юрия Борисовича выпало немало кризисных моментов. Когда судьба человека тесно переплетена с судьбой страны и завода – по-другому и быть не могло. Но он всегда с честью выводил свой «корабль» из испытаний. Достаточно вспомнить историю его кураторства над гандбольным клубом «Лада». Когда-нибудь об этом напишут книгу – о том, как удалось человеку на равном месте, в городе даже не областного уровня построить, создать одну из ведущих спортивных школ Европы. «Думаю, если бы не было Степанова – то не было бы и этого вида спорта в Тольятти», – утверждает Андрей Лавров, ген. директор Союза гандболистов.

Шесть раз за девять лет, в течение которых Степанов руководил клубом «Лада», тольяттинские гандболистки становились лучшими в России. Это при нем отсюда, из провинциального по сути Тольятти, был налажен постоянный приток игроков в сборную страны. Четырехжды на чемпионатах мира эта сборная завоевывала золото, а на Олимпиаде в Пекине выиграла серебро. Весной 2014 года гандболистки «Лады» выиграла кубок ЕГФ, имея в составе 12(!) воспитанниц местной школы гандбола. Говорят, что для воспитания олимпийцев в действительности нужно не так уж много – хорошая база для тренировок (у «Лады» благодаря Степанову была замечательная, удобная для тренировок «Фортуна»), нормальная матчаст (АВТОВАЗ взял гандболисток под свой патронат), хороший тренер (сюда приглашали лучших) – и чтобы не мешали... Всем этим пунктам Юрий Борисович уделял очень много внимания и времени. Потому что не только на производстве, но и в любом деле, в том числе и в спорте, всегда был нацелен на результат.

12 ОКТЯБРЯ 2014 ГОДА ЮРИЯ БОРИСОВИЧА СТЕПАНОВА НЕ СТАЛО. ЕМУ БЫЛО ВСЕГО 67

С его уходом из жизни кому-то не стало хватать отца и друга, кому-то – учителя и советчика. Но главное – таких людей сегодня очень не хватает городу. Потому что проектов в Тольятти много, желающих их возглавить – еще больше, а вот людей, нацеленных на результат и способных его добиться во что бы то ни стало, – единицы. Город помнит и будет помнить о Вас, Юрий Борисович! Светлая Вам память!

Указом президента РФ в 1995 году за достигнутые успехи Степанов был удостоен ордена Почета, в 2002 ему вручен почетный знак «За заслуги в развитии олимпийского движения в России»