

МБУК «Библиотека Автограда»

Информационно-библиографический отдел

Зал краеведческой литературы

“РАБОТАЙТЕ ПОТИШЕ”

... БРИГАДА ПРОСТАВЛЯЕТ ПРЕПЯТЫЯ НА ПУТИ ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАННОСТЕЙ • БРИГАДИР ИЛИ СНАБЖЕНЕЦ? • БУДЕТ ЛИ «ВЗГЛЯД ВПЕРЕД»?

Вот начинается совет бригады...
 — Да здесь не всего...
 А остальные...
 — Миде, Никогда...
 Давно пора кончать...
 — Да здесь не всего...
 А остальные...
 — Миде, Никогда...
 Давно пора кончать...
 — Да здесь не всего...
 А остальные...
 — Миде, Никогда...
 Давно пора кончать...

ЗАВОД, КОТОРЫЙ ТЫ СТРОИШЬ. ИННАТ ЗДОРОВЬЯ



АНАТОЛИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ШАВРИН



Библиографический список

Тольятти
 Первый фундамент
 первого квартала
 ...

Тольятти
2016 г.

... пусковой объект
 будет вест в строй
 почему сантехника
 ...

Фото А. Шаврина.

ЗАПОМНИТ ВРЕМЯ...

К 80-летию Шаврина Анатолия Александровича.



Ты от копейки до десятки протянешь нить в своих томах.
А брал ли кто какие взятки, ты умолчишь, увы и ах.
И будешь прав! Не эти люди теперь историю творят.
О них и время позабудет. А вот тебя запомнит, брат!
Виталий Сивяков

Он – журналист и папарацци,
Он – Карамзин на ВАЗе, братцы!
Игорь Быстрицкий

Неформальный историк и летописец.
Кладёзь информации о ВАЗе и Автограде.
Знаток русского языка. Профессионал высшего класса!
Юрий Целиков

Поэты посвящают ему стихи, коллеги-журналисты испытывают глубочайшее искреннее уважение. Ветераны АВТОВАЗа и молодые вазовцы, историки и краеведы, литераторы и студенты, специалисты-автостроители и простые тольяттинцы – все благодарны Анатолию Александровичу Шаврину за сохранение истории родного завода и города, истории отечественного Автопрома и первого генерального директора ВАЗа Виктора Николаевича Полякова.

Высоко оценил его деятельность профессор, заведующий кафедрой истории российской государственности РАГС (Российской Академии государственной службы при Администрации Президента РФ, Москва), доктор исторических наук, Рудольф Пихоя:

«Буквально с первых месяцев стройки завода этот грандиозный труд освещал А.А. Шаврин – журналист, сотрудничавший с тольяттинской газетой «За коммунизм» и с изданием «Советская Россия на строительстве Волжского автомобильного завода». Он был создателем заводского радиовещания, а потом и сотрудником отдела научно-технической информации ВАЗа. А.А. Шаврину принадлежат бесспорные заслуги в деле сбора воспоминаний участников строительства ВАЗа и работы на АВТОВАЗе».¹

За Шавриным прочно закрепилось народное звание «летописец Волжского автомобильного», Журналист с большой буквы, который отслеживал в своих материалах еще первые шаги строящегося автозавода... Фоторепортёр, член Союза журналистов СССР и РФ. В период строительства ВАЗа – собкор областного радио, сотрудник выездной редакции газеты «Советская Россия» на строительстве автозавода и тольяттинской газеты «За коммунизм», затем редактор радиовещания ВАЗа (по сути, создатель заводского радио) и руководитель литературно-издательской группы при президенте-генеральном директоре АВТОВАЗа.

Однажды и навсегда А.А. Шаврин связал свою судьбу с рождением, созданием, становлением большого комплекса Волжского автомобильного, что само по себе стало уникальным событием – по срокам, темпам строительства, освоения производственных мощностей и дальнейшего развития. «Там, в пернатой памяти моей, все сказки начинаются с

¹ История ОАО «АВТОВАЗ»: уроки, проблемы, современность : материалы II Всероссийской научной конференции 26-27 октября 2005 г. / отв. Ред. Р. Г. Пихоя . – Тольятти . АВТОВАЗ, 2005. - С. 18.

«однажды», и в этом однократность бытия, и однократность утоления жажды...», - пишет поэт Давид Самойлов в стихотворении «Память». Когда 20 июля 1966 года было принято решение о строительстве автогиганта на Волге, когда деревья в молодом городе автостроителей были совсем ещё небольшими, журналист Анатолий Шаврин оказался в нужном месте и в нужном качестве – работал собкором Куйбышевского радио по городу Тольятти. И с тех легендарных дней, с романтиков-первопроходцев и пресловутых «первых колышков» Анатолий Александрович начал создавать историю Волжского автомобильного завода. Всю свою жизнь он не расстается с ручкой, диктофоном и фотоаппаратом, умеет не просто запечатлеть нужное для публикации, но и найти верный, неожиданный ракурс – многие его снимки нередко превращаются в самые достоверные свидетельства эпохи.

Шаг за шагом, год за годом создавалась летопись Волжского автозавода, рождалась легендарная книжная серия из пяти выпусков - «ВАЗ. Страницы истории», книги «На волне памяти», биографические издания о Е.А. Башинджагане, М.Н. Фаршатове... И, конечно, главная его Книга, созданию которой А. Шаврин посвятил (по его собственному признанию) три десятилетия своей жизни, - книга: **В.Н. Поляков глазами современников**. Она не только о Полякове, крупнейшем инженере-организаторе производства второй половины XX века, венцом жизни которого стало создание Волжского автомобильного завода. Эта книга о ветеранах, о нашем времени – трудном, противоречивом, бурливом. Эта книга о тех, кому выпала удача близко знать, работать со столь незаурядным человеком, оставившем свой след в биографиях, судьбах, жизненном самоопределении их личностей. На праздновании 80-летия Полякова ему в стихотворной форме был дан наказ – «Хорошо бы, если б книгу «Папа» всё же написал». Этот наказ выполнил журналист Анатолий Шаврин, своё собственное 80-летие встретивший в канун юбилея родного завода. **К славной дате специалистами Библиотеки Автограда подготовлен этот персональный указатель.**

У каждой эпохи свои подрастают леса. Выдержать испытание временем. Найти в нём своё место... Шаврин - пример того, как в любых обстоятельствах, при любых поворотах судьбы возможно оставаться самим собой, не изменять своим главным жизненным принципам. С Поляковым непосредственно связано то, что мы называем вазовским стилем работы. И сам Шаврин А.А. - приверженец стиля Полякова в работе. Его принципы нацеленности на результат подтверждает блестящий результат деятельности журналиста - издание замечательных книг! Есть память разума, есть память сердца, какая-то иная память... Её хранят люди и книги. Жизнь придумана не нами, и придумана здорово. Это тоже талант: жить. В полной мере обладает им Анатолий Александрович. Живёт, как подсказывает сердце, сохраняя постоянный интерес к жизни. А то противоречивое время, тех людей, которые оставили в этом времени свой след, нельзя ни судить, ни забывать. Это было бы величайшей благодарностью...

Александра Кишкурно, литературная гостиная Библиотеки Автограда

ОТ СОСТАВИТЕЛЕЙ

Библиографический список «Анатолий Александрович Шаврин» составлен по материалам фондов Библиотеки Автограда (БА), Тольяттинского краеведческого музея (ТКМ) и Управления по делам архивом мэрии г. о. Тольятти

Список отражает большую часть публикаций ведущего тольяттинского журналиста и охватывает хронологический период с 1967 по 2013 гг.

Содержит разделы – статьи из периодических изданий, книги и литература об авторе.

Материалы первых двух разделов размещены в хронологическом порядке. Литература об авторе отражена в алфавитном порядке.

Особая благодарность сотрудникам Тольяттинского краеведческого музея и Управления по делам архивом мэрии г. о. Тольятти за предоставленные источники.

Составители: Махорина Е.А., зав. Краеведческим отделом;
Мищенко А.В., гл. библиограф.

АНАТОЛИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ШАВРИН

Родился 16 июля 1936 года.

Журналист, член Союза журналистов СССР и РФ. В период строительства ВАЗа – собкор областного радио, сотрудник выездной редакции газеты «Советская Россия» на строительстве автозавода и тольяттинской газеты «За коммунизм», затем редактор радиовещания ВАЗа и руководитель литературно-издательской группы при президенте - генеральном директоре АВТОВАЗа.

(Из книги В. Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. А. Шаврин. - 2-е изд., доп. - Тольятти : АВТОВАЗ, 2004. – С. 604).

СТАТЬИ ИЗ ПЕРИОДИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ

(в хронологическом порядке)

1967 год

1. Шаврин, А. ДЭК – носильщик / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 12 сент. (N 26). – С. 2.
2. Носков, И. Уроки одной ночи / И. Носков, В. Жуков, А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 14 сент. (N 27). – С. 2.
3. Шаврин, А. С маркой ТЭЗ / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 19 сент. (N 29). – С. 2.
4. Шаврин, А. Просто трамбовщик / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 23 сент. (N 32). – С. 2.
5. Шаврин, А. Энергетическое сердце Тольятти : рассказываем о наших соседях / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 3 окт. (N 35). – С. 2.
6. Шаврин, А. Иду наперехват / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 5 окт. (N 36). – С. 2.
7. Шаврин, А. [Бетонирование первой карты в прессовом корпусе : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 10 окт. (N 38). – С. 2.
8. Шаврин, А. Цена победы / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 12 окт. (N 39). – С. 2.
9. Шаврин, А. [Строитель ВАЗа В. Аллянов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 17 окт. (N 41). – С. 2.
10. Шаврин, А. СПУ стучится в дверь : перспективы и проблемы сетевого планирования / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 19 окт. (N 42). – С. 1 ; 21 окт. (N 43). – С. 2.
11. Шаврин, А. И опять высота // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 19 окт. (N 42). – С. 2.

12. Шаврин, А. Первый фундамент первого квартала : [фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 2 нояб. (N 48). – С. 1.
13. Шаврин, А. Братя / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 4 нояб. (N 49). – С. 2.
14. Шаврин, А. [Строитель ВАЗа, экскаваторщик участка управления механизации В. Арапов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 14 нояб. (N 41). – С. 1.
15. Шаврин, А. Первые зимние «сюрпризы» / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 30 нояб. (N 59). – С. 2.
16. Шаврин, А. Чем болен большой бетонный / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 3 дек. (N 60). – С. 2.
17. Шаврин, А. [Члены комплексной бригады Н. Зенкова : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 3 дек. (N 60). – С. 2.
18. Шаврин, А. В фонд помощи Вьетнаму / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 7 дек. (N 61). – С. 2.
19. Шаврин, А. [Монтажник треста Стальмонтаж И. Воробьев ведет укрупнение металлоконструкций : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 7 дек. (N 61). – С. 2.
20. Шаврин, А. Борьба за сдачу каждого дома, каждой квартиры / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 9 дек. (N 62). – С. 1.
21. Шаврин, А. [Монтаж перекрытий корпуса вспомогательных цехов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 12 дек. (N 63). – С. 2.
22. Шаврин, А. Конфликт на обочине : фельетон / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 16 дек. (N 65). – С. 1.
23. Шаврин, А. [Монтажник Е. Кривов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 16 дек. (N 65). – С. 1.
24. Шаврин, А. [Бригадир бетонщиков Н. Зенков : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 16 дек. (N 65). – С. 2.
25. Шаврин, А. Шаг за шагом / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1967. – 21 дек. (N 67). – С. 1.

1968 год

26. Шаврин, А. Подарили новоселье / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 10 янв. (N 1). – С. 3.
27. Шаврин, А. Приехали парни на стройку / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 16 янв. (N 3). – С. 2.
28. Шаврин, А. С чего начинается качество? / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 16 янв. (N 3). – С. 1.
29. Шаврин, А. Ответственны – все! / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 26 янв. (N 6). – С. 1.
30. Шаврин, А. И забыт, и брошен / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 янв. (N 7). – С. 2-3.
31. Шаврин, А. Что такое хорошо и как строить лучше? / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 6 февр. (N 9). – С. 2.
32. Шаврин, А. [Зимний лес : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 9 февр. (N 10). – С. 4.
33. Шаврин, А. [Монтажники бригады В. Павлова монтируют основание высотного общежития : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 16 февр. (N 12). – С. 2.
34. Шаврин, А. [Рождение нового города автомобилестроителей : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 16 февр. (N 12). – С. 2.
35. Шаврин, А. Пришел трамвай на стройку / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 20 февр. (N 13). – С. 3.
36. Шаврин, А. [Кончилась рабочая смена : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 1 марта (N 16). – С. 1.
37. Шаврин, А. [Коллектив Гидромонтажа : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 5 марта (N 17). – С. 2.
38. Шаврин, А. Хоть плохое – зато свое / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 5 марта (N 17). – С. 3.
39. Шаврин, А. Раздумье перед подъемом / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 12 марта (N 19). – С. 2.
40. Шаврин, А. Стоит ли ломать копья? : В какой карман положить 100 тысяч рублей, или Кое что о рационализаторстве и стимулировании / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 22 марта (N 22). – С. 2.

41. Шаврин, А. Не кочегары мы, не плотники / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 26 марта (N 23). – С. 2.
42. Шаврин, А. [Идет монтаж склада поковок : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 29 марта (N 24). – С. 2.
43. Шаврин, А. Grimасы планирования / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 29 марта (N 24). – С. 3.
44. Шаврин, А. [Тягач доставил на площадку крупную железнодорожную ферму : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 29 марта (N 24). – С. 1.
45. Шаврин, А. Тревога в ночи / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 5 апр. (N 26). – С. 1.
46. Шаврин, А. Аркадий Шестаков ищет... справедливость / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 23 апр. (N 31). – С. 3.
47. Шаврин, А. [Прокладка новой трассы : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 23 апр. (N 31). – С. 3.
48. Шаврин, А. [Эмблема «Тольятти – город большой химии» : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 23 апр. (N 31). – С. 1.
49. Шаврин, А. [Женщины-отделочницы : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 26 апр. (N 32). – С. 2.
50. Шаврин, А. А что же дальше / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 26 апр. (N 32). – С. 3.
51. Шаврин, А. [Бетонирование фундаментов ремонтно-литейного цеха : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 апр. (N 33). – С. 3.
52. Шаврин, А. [Крановщик управления «Стальмонтаж» В. Ярош : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 апр. (N 33). – С. 4.
53. Шаврин, А. [Магистраль, ведущая к площадке автозавода : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 апр. (N 33). – С. 4.
54. Шаврин, А. [Бригадир Стальмонтажа П.Г. Маржин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 7 мая (N 34). – С. 3.

55. Шаврин, А. [Монтажник бригады Тука А. Синицин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 7 мая (N 34). – С. 1.
56. Шаврин, А. [Сварщик гидромонтажа А. Еник : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 10 мая (N 35). – С. 1.
57. Горбатов, А. Мера партийной странности / А. Горбатов, А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 14 мая (N 36). – С. 1.
58. Шаврин, А. [Строитель ВАЗа А.Н. Андреева : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 14 мая (N 36). – С. 2.
59. Шаврин, А. [Бригадир комплексной механизированной бригады В. Тепешонок : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 17 мая (N 37). – С. 3.
60. Шаврин, А. [Каменщик В. Кузьмин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 21 мая (N 38). – С. 2.
61. Шаврин, А. [Подготовка фундаментов первой вставки главного корпуса : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 21 мая (N 38). – С. 2.
62. Шаврин, А. Человек может / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 21 мая (N 38). – С. 2.
63. Шаврин, А. Игра стоит свеч / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 28 мая (N 40). – С. 3.
64. Шаврин, А. [Лучшие бригады Строймонтажа : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 28 мая (N 40). – С. 2.
65. Шаврин, А. [Сварщик А. Пряжкин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 28 мая (N 40). – С. 3.
66. Шаврин, А. [Корпус вспомогательных цехов ВАЗа : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 31 мая (N 41). – С. 3.
67. Шаврин, А. [Флаг над первой фундаментной стойкой первой вставки главного корпуса : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 31 мая (N 41). – С. 3.
68. Шаврин, А. ЦейтНОТ на КВЦ / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 31 мая (N 41). – С. 3.

69. Шаврин, А. [Бригада строителей : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 4 июня (N 42). – С. 3.
70. Шаврин, А. [Монтажник Ю. Коновалов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 4 июня (N 42). – С. 3.
71. Шаврин, А. Хозяева моря / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 4 июня (N 42). – С. 4 ; 7 июня (N 43). – С. 4.
72. Шаврин, А. [Бригадир СУ-11 Г. В. Робустов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 7 июня (N 43). – С. 3.
73. Шаврин, А. [Бригада строителей из Братска : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 11 июня (N 44). – С. 1.
74. Шаврин, А. [Укладка плит перекрытий на сооружении чугунолитейного цеха : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 14 июня (N 45). – С. 2.
75. Шаврин, А. [Молодые геодезисты СУ-14 : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 18 июня (N 46). – С. 3.
76. Шаврин, А. [Строитель И. С. Сараев : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 18 июня (N 46). – С. 2.
77. Шаврин, А. [Бетонщик Н. Мезенцев : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 21 июня (N 47). – С. 3.
78. Шаврин, А. [Сварщик В. Шульга : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 28 июня (N 49). – С. 2.
79. Шаврин, А. [Строитель А. М. Сараев : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 21 июня (N 47). – С. 2.
80. Шаврин, А. Отметка «180» / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 9 июля (N 52). – С. 1.
81. Шаврин, А. [Бригадир ремонтников управления механизации Н. Н. Верясов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 июля (N 58). – С. 2.
82. Ионов, И. И. Завтра нашего города / И. И. Ионов ; фото : А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 июля (N 58). – С. 3.

83. Шаврин, А. [Строительная симфония : фотография] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 13 авг. (N 62). – С. 3.
84. Шаврин, А. [На площадке первого микрорайона : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 16 авг. (N 63). – С. 1.
85. Шаврин, А. [Утро стройки : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 27 авг. (N 66). – С. 1.
86. Шаврин, А. [Бригадир В. А. Быков : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 авг. (N 67). – С. 2.
87. Шаврин, А. Тетя Шура : Они вас обслуживают / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 30 авг. (N 67). – С. 3.
88. Шаврин, А. Грани рекорда / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 6 сент. (N 69). – С. 2.
89. Шаврин, А. [Улица Мира : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 6 сент. (N 69). – С. 4.
90. Шаврин, А. [Бригадир В. Павлов] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 10 сент. (N 70). – С. 2.
91. Шаврин, А. Бывают ли осенью дожди? / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 13 сент. (N 71). – С. 2.
92. Шаврин, А. [Монтаж вставки : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 13 сент. (N 71). – С. 3.
93. Шаврин, А. [Шофер В. Субботин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 13 сент. (N 71). – С. 3.
94. Шаврин, А. Обогнавшие время / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 24 сент. (N 74). – С. 2.
95. Шаврин, А. [Бригадир В. Якунин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 24 сент. (N 74). – С. 2.
96. Шаврин, А. [Каменщица Л. Жукова : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 27 сент. (N 75). – С. 1.
97. Шаврин, А. [Первые дома первого микрорайона : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 27 сент. (N 75). – С. 3.
98. Шаврин, А. «Работайте потише» / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 27 сент. (N 75). – С. 2.

99. Шаврин, А. [Скреперы на строительстве ВАЗа : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 27 сент. (N 75). – С. 3.
100. Шаврин, А. [Бригадир Г. Красильников : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 1 окт. (N 76). – С. 3.
101. Шаврин, А. Прохлада горячего цеха / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 1 окт. (N 76). – С. 2.
102. Шаврин, А. [Бригадир А. Писчик : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 18 окт. (N 81). – С. 2.
103. Шаврин, А. [Сборка металлоконструкций цеха шасси главного корпуса : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 18 окт. (N 81). – С. 3.
104. Шаврин, А. [Бригадир А. Дубчук : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 22 окт. (N 82). – С. 2.
105. Шаврин, А. [Комсомольско-молодежная бригада : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 22 окт. (N 82). – С. 3.
106. Шаврин, А. [Установка бегунов в землеприготовительном отделении ремонтно-литейного цеха : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 22 окт. (N 82). – С. 3.
107. Шаврин, А. [Бригадир Л. Казанцева : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 25 окт. (N 83). – С. 2.
108. Шаврин, А. [Истоки будущих корпусов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 25 окт. (N 83). – С. 3.
109. Шаврин, А. Стройка на коленях / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 25 окт. (N 83). – С. 2.
110. Шаврин, А. Брак не по расчету : когда в Автозаводстрое перейдут от разговор о качестве к делу? / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 1 нояб. (N 85). – С. 2.
111. Шаврин, А. [Мастер Стальмонтажа В. Фоменко : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 1 нояб. (N 85). – С. 3.
112. Шаврин, А. [Улица Ленина : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 1 нояб. (N 85). – С. 4.

113. Шаврин, А. Ехали девчата на стройку... и оказались никому не нужны / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 22 нояб. (N 90). – С. 2.
114. Шаврин, А. [Шофер В. Кевролетин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 22 нояб. (N 90). – С. 3.
115. Шаврин, А. [Арматурщик П. Карташов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 17 дек. (N 96). – С. 3.
116. Шаврин, А. [Строящийся Автозаводский р-н : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 17 дек. (N 96). – С. 3.
117. Шаврин, А. [Бригадир А. Тальви : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 20 дек. (N 97). – С. 2.
118. Шаврин, А. Наступление продолжается : Коммунисты прессы встают на ударную вахту / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 20 дек. (N 97). – С. 2.
119. Шаврин, А. Смекалка плюс инициатива / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1968. – 24 дек. (N 98). – С. 3.

1969 год

120. Шаврин, А. [Электромонтажник Н. Манков : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 1 янв. (N 1). – С. 2.
121. Шаврин, А. [Бригада Ф. Елевлина : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 14 янв. (N 4). – С. 3.
122. Шаврин, А. [Старший прораб Гидромонтажа И. Пензин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 14 янв. (N 4). – С. 2.
123. Шаврин, А. [Работницы участка Теплоизоляции : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 17 янв. (N 5). – С. 3.
124. Шаврин, А. [Электрик И. Залов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 17 янв. (N 5). – С. 2.

125. Шаврин, А. [Бетонирование фундамента : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 24 янв. (N 7). – С. 3.
126. Шаврин, А. Ребята из «фирмы» Садчикова / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 28 янв. (N 8). – С. 3.
127. Шаврин, А. Ради формы или ради дела? : о наглядной агитации, подлинной и мнимой / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 31 янв. (N 9). – С. 2.
128. Шаврин, А. [День встречи строителей с руководителями управления : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 31 янв. (N 9). – С. 3.
129. Шаврин, А. [Сварщик М. Долбилов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 4 февр. (N 10). – С. 3.
130. Шаврин, А. Люди и бетон : Минус 36° по Цельсию / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 7 февр. (N 11). – С. 2-3.
131. Шаврин, А. [Сварщик А. Кудряшов : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 7 февр. (N 11). – С. 3.
132. Шаврин, А. Даешь тепло! / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 18 февр. (N 14). – С. 2.
133. Шаврин, А. [Монтаж каркасов фундамента термического отделения : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 25 февр. (N 16). – С. 3.
134. Шаврин, А. Тольятти / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 25 февр. (N 16). – С. 4.
135. Шаврин, А. Комбинат здоровья / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 28 февр. (N 17). – С. 4.
136. Шаврин, А. [Монтажник СУ-13 Автозаводстроя И. Федик и бригадир Е. Пронин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 7 марта (N 19). – С. 4.
137. Шаврин, А. [Бригадир И. Ф. Корчагин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 11 марта (N 20). – С. 1.
138. Шаврин, А. [Бригадир Н. Горбунков : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 18 марта (N 22). – С. 1.

139. Шаврин, А. [Слесарь-ремонтник А. Гоголев : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 18 марта (N 22). – С. 2.
140. Шаврин, А. Слушается вопрос... / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 25 марта (N 24). – С. 3.
141. Шаврин, А. [Бетонщик С. В. Уткин : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 1 апр. (N 26). – С. 2.
142. Шаврин, А. [Бригадир Н. Казачков : фоторепортаж] / А. Шаврин // Советская Россия : На строительстве Волжского автомобильного завода. – 1969. – 1 апр. (N 26). – С. 2.

1970 год

143. Шаврин, А. Гори, зеленый! : [первая плавка чугуна в литейном цехе ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1970. - 6 янв. (N 3). - С. 1-2.
144. Шаврин, А. [Азотнотуковый завод : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 12 февр. (N 30). – С. 3.
145. Шаврин, А. Главная кузница : Завод, который мы строим / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 26 февр. (N 40). – С. 3.
146. Шаврин, А. На переднем рубеже : Они строят ВАЗ / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 5 марта (N 45). – С. 1.
147. Шаврин, А. Их единство навеки свято / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 10 марта (N 48). – С. 3.
148. Шаврин, А. Цена Победы : рассказы о спортсменах / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 19 марта (N 55). – С. 4.
149. Шаврин, А. Имя им сантехники : Они строят ВАЗ / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 26 марта (N 60). – С. 3.
150. Шаврин, А. В надежные руки / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 10 апр. (N 71). – С. 1-2.
151. Шаврин, А. [Бригадир СУ-64 Промстроя-2 Ю. Лычев : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 27 марта (N 61). – С. 2.
152. Шаврин, А. [Конструктор ВАЗа Э. Сагитов : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 15 мая (N 96). – С. 1.
153. Шаврин, А. [Улица Коммунистическая : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 20 мая (N 99). – С. 3.
154. Шаврин, А. Лауреат Премии комсомола / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 26 мая (N 103). – С. 1.

- 155.** Шаврин, А. Герр Крукк благодарит / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 27 мая (N 104). – С. 2-3.
- 156.** Шаврин, А. «Поздравляем, приглашаем в гости» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 30 мая (N 107). – С. 1.
- 157.** Шаврин, А. Наше кровное дело : Депутат и жизнь / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 9 июня (N 113). – С. 2-3.
- 158.** Шаврин, А. Счастье трудных дорог : Они строят ВАЗ / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 13 июня (N 117). – С. 3.
- 159.** Шаврин, А. [Завтра – День медицинского работника : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 20 июня (N 122). – С. 1.
- 160.** Шаврин, А. Скорость плюс мастерство : мотобол / А. Шаврин ; ред. А. Б. Тахаутдинов // За коммунизм. – 1970. – 23 июня (N 123). – С. 4.
- 161.** Шаврин, А. «Сегодня лифт не работает» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 24 июня (N 124). – С. 2-3.
- 162.** Шаврин, А. [Гость из Италии : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 27 июня (N 127). – С. 1.
- 163.** Шаврин, А. [Центральный пульт управления производством на химзаводе : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 30 июня (N 128). – С. 3.
- 164.** Шаврин, А. Коллективное решение : «Ударный двухмесячник продолжатся» - так решили члены комплексной бригады А. Кондратова / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 9 июля (N 135). – С. 1.
- 165.** Шаврин, А. Первое дыхание / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 16 июля (N 140). – С. 1.
- 166.** Шаврин, А. И просят руки большого дела / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 21 июля (N 143). – С. 4.
- 167.** Шаврин, А. А если получится у соседей / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 23 июля (N 145). – С. 2.
- 168.** Шаврин, А. Монополия на каблук / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 24 июля (N 146). – С. 3.
- 169.** Шаврин, А. Создано в Тольятти – представлено на ВДНХ / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 1 авг. (N 152). – С. 4.
- 170.** Шаврин, А. [Сварщик СУ-66 Промстроя-2 Н. Мукиров : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 4 авг. (N 153). – С. 1.
- 171.** Шаврин, А. Без труда не вынешь и рыбку из пруда / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 5 авг. (N 154). – С. 4.

172. Шаврин, А. [Центральный книжный магазин : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 29 авг. (N 85). – С. 2.
173. Шаврин, А. [Передача газовых сетей цеха : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 4 сент. (N 176). – С. 1.
174. Шаврин, А. Увлеченность / А. Шаврин ; ред. А. Б. Тахаутдинов // За коммунизм. – 1970. – 5 сент. (N 177). – С. 4.
175. Шаврин, А. [Главный конвейер ВАЗа : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 26 сент. (N 192). – С. 1.
176. Шаврин, А. Не имеющий равных : Завод, который мы строим / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 10 окт. (N 202). – С. 2.
177. Шаврин, А. Горячая вахта / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 13 окт. (N 203). – С. 1.
178. Шаврин, А. Инспектор уголовного розыска / А. Шаврин ; ред. А. Б. Тахаутдинов // За коммунизм. – 1970. – 15 окт. (N 205). – С. 3-4.
179. Шаврин, А. [Шестой квартал Автозаводского р-на : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 20 окт. (N 208). – С. 4.
180. Шаврин, А. Аттестат зрелости : [23 октября госкомиссия приняла в эксплуатацию первую треть главного корпуса автозавода] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1970. - 27 окт. (N 213). - С. 1.
181. Шаврин, А. Десятитысячный : [к XXIV съезду КПСС выпущен 10-тысячный автомобиль ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1970. - 3 нояб. (N 218). - С. 1.
182. Шаврин, А. Встречи на волжской земле : Пребывание итальянских парламентариев в Тольятти / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 6 нояб. (N 221). – С. 1.
183. Шаврин, А. Ступени в небо / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 12 нояб. (N 225). – С.1.
184. Шаврин, А. Гросс-мейстер из цеха «Мотор-2» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 17 нояб. (N 228). – С. 1.
185. Шаврин, А. У нас в гостях – Михаил Ботвинник / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 21 нояб. (N 232). – С. 4.
186. Шаврин, А. [Центральный пульт управления : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 25 нояб. (N 234). – С. 2.
187. Шаврин, А. [Шлифовальщик А. Озерянский : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 25 нояб. (N 234). – С. 3.

- 188.** Шаврин, А. [Бригадир В. Чунихин : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 10 дек. (N 245). – С. 2.
- 189.** Шаврин, А. [Слесарь-сборщик В. Казандаев : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 10 дек. (N 245). – С. 2.
- 190.** Шаврин, А. Новь древнего метода / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 15 дек. (N 248). – С. 2-3.
- 191.** Шаврин, А. «Познакомиться - значит подружиться» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 15 дек. (N 248). – С. 1.
- 192.** Шаврин, А. С пылу, с жару / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 26 дек. (N 257). – С. 3.
- 193.** Шаврин, А. «Случайная» закономерность : Быстрее осваивать мощности ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 30 дек. (N 259). – С. 1.
- 194.** Шаврин, А. Аккумобиль собирается в дорогу / А. Шаврин // За коммунизм. – 1970. – 31 дек. (N 260). – С. 3.

1971 год

- 195.** Шаврин, А. [Секция художественной гимнастики ВАЗа : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 23 янв. (N 19). – С. 4.
- 196.** Шаврин, А. Выставка - школа, выставка - испытательный полигон / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 27 янв. (N 18). – С. 3.
- 197.** Шаврин, А. Мастер дела своего / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 2 февр. (N 22). – С. 3.
- 198.** Шаврин, А. Этот долгий – долгий день / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 6 февр. (N 26). – С. 3.
- 199.** Шаврин, А. [Кафе «Отдых» : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 11 февр. (N 29). – С. 3.
- 200.** Шаврин, А. Это вкусно оказывается / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 20 февр. (N 36). – С. 4.
- 201.** Шаврин, А. Встреча с композиторами / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 24 февр. (N 38). – С. 4.
- 202.** Шаврин, А. [Бригадир плиточников Н. Хорошенький : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 2 марта (N 42). – С. 1.
- 203.** Шаврин, А. Как спасали Долгополова / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 3 марта (N 43). – С. 3.

- 204.** Шаврин, А. В бригаде только девушки / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 13 марта (N 50). – С. 3.
- 205.** Шаврин, А. Директор садится за парту / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 17 апр. (N 76). – С. 2-3.
- 206.** Шаврин, А. Особый смысл труда / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 22 апр. (N 80). – С. 3.
- 207.** Шаврин, А. Уходил на службу солдат / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 5 мая (N 89). – С. 1.
- 208.** Шаврин, А. Дело, которое любишь / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 12 мая (N 94). – С. 2.
- 209.** Шаврин, А. Начало : репортаж / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 15 мая (N 97). – С. 3.
- 210.** Шаврин, А. Дорога уходит вдаль : Героев наших имена / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 22 мая. (N 102). – С. 3.
- 211.** Шаврин, А. Найти себя : [наладчик цеха шасси-4 МСП С. В. Клейменов] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 11 июня (N 116). - С. 3.
- 212.** Шаврин, А. [Крановщица В. Тарасова : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 23 июня (N 125). – С. 2.
- 213.** Шаврин, А. По следам исследования / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 2 июля (N 132). – С. 2.
- 214.** Шаврин, А. Здравствуй, 100-тысячный : [митинг по поводу выпуска с конвейера 100-тысячного автомобиля ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. – 20 июля (N 144). - С. 1.
- 215.** Шаврин, А. Обещаниями сыт не будешь / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 27 июля (N 149). – С. 3.
- 216.** Шаврин, А. [Делегация партийных работников Румынской коммунистической партии : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 28 июля (N 150). – С. 1.
- 217.** Шаврин, А. Праздник молодости и труда / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 3 авг. (N 154). – С. 1.
- 218.** Шаврин, А. КВН – дело серьезное / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 4 авг. (N 155). – С. 4.
- 219.** Шаврин, А. Путешествие в весну : путевые заметки / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 4 авг. (N 155). – С. 3 ; 5 авг. (N 156). – С. 3 ; 6 авг. (N 157). – С. 3 ; 19 авг. (N 166). – С. 3 ; 20 авг. (N 167). – С. 3 ; 21 авг. (N 168). – С. 3 ; 24 авг. (N 169). – С. 3.

220. Шаврин, А. [День выпуска 100000 автомобиля : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 10 авг. (N 159). – С. 2.
221. Шаврин, А. [Строятся новые дома на ул. Победы : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 24 сент. (N 192). – С. 3.
222. Рубаненко, Б. Р. И вырос Автоград у Жигулей... : [интервью с автором проекта Автозаводского р-на Тольятти] / Б. Р. Рубаненко ; записал А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 1 окт. (N 197). – С. 3.
223. Шаврин, А. [Хирург В.С. Бенкин : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1971. – 5 окт. (N 199). – С. 2.
224. Шаврин, А. «Я рад, что попал в ваш город» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 9 окт. (N 203). - С. 4.
225. Шаврин, А. Приходит надежное дыхание / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 13 окт. (N 205). - С. 2.
226. Шаврин, А. Прекратить репрессии! / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 14 окт. (N 206). - С. 1.
227. Шаврин, А. Лудков здесь, Лудков там... / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 16 окт. (N 208). - С. 3.
228. Шаврин, А. Уроки бригадного подряда / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 20 окт. (N 210). - С. 2.
229. Шаврин, А. Содружество, выгодное каждому / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 23 окт. (N 213). - С. 3.
230. Шаврин, А. Пусть победят сильнейшие / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 26 окт. (N 214). - С. 4.
231. Шаврин, А. На швейной – затишье / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. – 30 окт. (N 218). - С. 3.
232. Шаврин, А. Городская конференция ДОСААФ / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 2 нояб. (N 219). - С. 3.
233. Кавалер Ордена Октябрьской революции : [секретарь парткома П. И. Старостин] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 7 нояб. (N 223). - С. 2.
234. Шаврин, А. «Живи, Ирбис» : Прочтите своим детям / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 13 нояб. (N 227). - С. 3.
235. Шаврин, А. Когда приходит зрелость / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. – 23 нояб. (N 233). - С. 1.
236. Шаврин, А. Операция «Неман» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. – 10 дек. (N 245). - С. 3.

237. Шаврин, А. Промежуточный финиш : репортаж / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 14 дек. (N 247). - С. 1.
238. Шаврин, А. Творчество, техника, мастерство / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 28 дек. (N 257). - С. 1.
239. Шаврин, А. Стекланный город / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 29 дек. (N 258). - С. 1.
240. Шаврин, А. [Сборщица на главном конвейере ВАЗа : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1971. - 31 дек. (N 260). - С. 1.

1972 год

241. Шаврин, А. Сильнее мороза / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 19 янв. (N 13). - С. 1.
242. Шаврин, А. Оживает «электронный мозг» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 27 янв. (N 19). - С. 2.
243. Шаврин, А. Пришел троллейбус в Автоград / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 4 февр. (N 25). - С. 1.
244. Шаврин, А. [XVI городская комсомольская конференция : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 5 февр. (N 26). - С. 1.
245. Шаврин, А. Рабочий человек : очерк / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 16 февр. (N 33). - С. 2.
246. Шаврин, А. «Сатурн» зажигает огни : [в Автозаводском районе г. Тольятти открыт первый кинотеатр; художник-оформитель А. Васнецов, авторы проекта Э. Тер-Степанов, М. Бубнов и пр., конструктор В. Немеров] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 25 февр. (N 40). - С. 3.
247. Шаврин, А. [Комплекс высотных общежитий : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 29 февр. (N 42). - С. 4.
248. Шаврин, А. [Розыгрыш кубков : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 3 марта (N 45). - С. 4.
249. Шаврин, А. Утраченное доверие / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 14 марта (N 52). - С. 3.
250. Шаврин, А. Под девизом «Труд и песня» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 16 марта (N 54). - С. 4.
251. Шаврин, А. Сердца, открытые дружбе / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 24 марта (N 60). - С. 2.
252. Шаврин, А. [Внедрение АСУ пр-вом на заводе : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1972. - 7 апр. (N 72). - С. 1.

253. Шаврин, А. [Рекордный прыжок : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 16 апр. (N 79). – С. 3.
254. Шаврин, А. Владимир Лемешев – часовой поста № 1 / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 21 апр. (N 83). – С. 3.
255. Шаврин, А. [Совещание специалистов сварочного производства Министерства автомобильной промышленности СССР : фоторепортаж] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1972. – 22 апр. (N 32). – С. 4.
256. Шаврин, А. [Автозаводский р-н, 6-й квартал : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 8 июля (N 138). – С. 3.
257. Шаврин, А. [Играют юные музыканты : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 13 июля (N 141). – С. 4.
258. Шаврин, А. [Улица Карла Маркса : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 19 июля (N 145). – С. 1.
259. Шаврин, А. «С любовью и уважением» : Наш город глазами гостей / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 29 июля (N 153). – С. 2.
260. Шаврин, А. [Кинотеатр «Космос» : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 3 авг. (N 156). – С. 3.
261. Шаврин, А. [Асфальтирование магистралей возле главного корпуса ВАЗа : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 8 авг. (N 159). – С. 2.
262. Шаврин, А. Победила дружба / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 9 авг. (N 160). – С. 4.
263. Шаврин, А. [Улица М. Горького : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 18 авг. (N 167). – С. 3.
264. Шаврин, А. Оставляя частицу сердца / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 23 авг. (N 169). – С. 1.
265. Шаврин, А. [Велогонки среди школьников : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 30 авг. (N 174). – С. 4.
266. Шаврин, А. Восхищены увиденным / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 6 окт. (N 201). – С. 1.
267. Шаврин, А. [Знамя, переданное тольяттинцами коллективу Главмосстроя : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 7 окт. (N 202). – С. 2.
268. Шаврин, А. Признаны лучшими / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 18 окт. (N 209). – С. 1.

- 269.** Шаврин, А. Дебют за океаном : пять выступлений Ольги Стариковой в составе сборной СССР на соревнованиях с батутистами США / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 28 окт. (N 217). – С. 4.
- 270.** Шаврин, А. Крепнут связи ученых / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 15 нояб. (N 227). – С. 1.
- 271.** Шаврин, А. Выставка работ фотолюбителей / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 22 нояб. (N 232). – С. 4.
- 272.** Шаврин, А. Когда работа в радость / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 2 дек. (N 241). – С. 3.
- 273.** Шаврин, А. Депутат ведет прием / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 3 дек. (N 242). – С. 2-3.
- 274.** Шаврин, А. Знакомство с институтом / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 12 дек. (N 246). – С. 1.
- 275.** Шаврин, А. Выразительно, поэтично / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 20 дек. (N 252). – С. 4.
- 276.** Шаврин, А. К новым рубежам / А. Шаврин // За коммунизм. – 1972. – 28 дек. (N 258). – С. 2.

1973 год

- 277.** Шаврин, А. Еще одна новостройка в Тольятти / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 10 янв. (N 6). – С. 1.
- 278.** Шаврин, А. Приговор «лисьему хвосту» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 11 янв. (N 7). – С. 3.
- 279.** Шаврин, А. Новоселье «князь-рыбы» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 12 янв. (N 8). – С. 4.
- 280.** Шаврин, А. [Слесарь-сборщик ц. 45-2 ВАЗа И. Кадыров : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 17 янв. (N 11). – С. 2.
- 281.** Шаврин, А. Золотая жила : фельетон / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 26 янв. (N 18). – С. 3.
- 282.** Шаврин, А. Защитите тишину... / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 13 февр. (N 30). – С. 3.
- 283.** Шаврин, А. Для агитаторов и пропагандистов / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 27 февр. (N 40). – С. 1.
- 284.** Шаврин, А. Рейс в 4000 километров / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 22 марта (N 56). – С. 2.

285. Шаврин, А. В гостях у автостроителей / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 4 апр. (N 65). – С. 2.
286. Шаврин, А. Память сердца священна / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 11 мая (N 90). – С. 1.
287. Шаврин, А. Стали улицы стадионом... / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 12 мая (N 91). – С. 4.
288. Шаврин, А. Равнодушие / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 23 мая (N 98). – С. 3.
289. Шаврин, А. Фройндшафт – дружба! / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 25 мая (N 100). – С. 3.
290. Шаврин, А. Новостройка города / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 23 июня (N 122). – С. 1.
291. Шаврин, А. Юношеский чемпионат РСФСР : [прыжки на батуте] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 3 июля (N 128). – С. 4.
292. Шаврин, А. Уроки одного процесса / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 7 июля (N 132). – С. 3.
293. Шаврин, А. С опережением в два дня / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 10 июля (N 133). – С. 1.
294. Шаврин, А. 1. Когда подводят соседи / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 29 авг. (N 169). – С. 3.
295. Шаврин, А. 2. Без руля и без ветрил / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 30 авг. (N 170). – С. 3.
296. Шаврин, А. 3. Командиров много – хозяев нет / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 31 авг. (N 171). – С. 3.
297. Шаврин, А. [Подполковник А. Г. Савченко : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 6 сент. (N 172). – С. 2.
298. Шаврин, А. В глубь веков : [Муромский городок в Самарской обл.] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 15 сент. (N 182). – С. 4.
299. Шаврин, А. Жертвы рекламы : Как вас обслуживают? / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 20 сент. (N 185). – С. 4.
300. Шаврин, А. Несущие жизнь / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 25 сент. (N 188). – С. 3.
301. Шаврин, А. Большой совет механизаторов / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 12 окт. (N 201). – С. 1.

- 302.** Шаврин, А. 1. По-над Волгой-рекой... : Завтра нашего города / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 13 окт. (N 202). – С. 4.
- 303.** Шаврин, А. 2. Кварталы шагают в степь : Завтра нашего города / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 16 окт. (N 203). – С. 4.
- 304.** Шаврин, А. Для здоровья малышей / А. Шаврин // За коммунизм. – 1973. – 26 окт. (N 211). – С. 1.
- 305.** Шаврин, А. Выступает мюзик-холл / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1973. – 29 нояб. (N 136). – С. 4.

1974 год

- 306.** Шаврин, А. «... По летоисчислению от Победы» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1974. – 9 дек. (N 245). – С. 1.
- 307.** Шаврин, А. Аттестация третьей модели / А. Шаврин // За коммунизм. – 1974. – 14 дек. (N 250). – С. 1.

1975 год

- 308.** Шаврин, А. Орден на знамени Автозавода / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 8 апр. (N 70). – С. 1.
- 309.** Шаврин, А. Дар сердца / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 24 апр. (N 83). – С. 1.
- 310.** Шаврин, А. Нужен комплексный подход / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 29 июля (N 159). – С. 3.
- 311.** Шаврин, А. Высокую оценку оправдаем делом : митинг на Волжском автомобильном заводе имени 50-летия СССР / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 31 июля (N 155). – С. 1.
- 312.** Шаврин, А. Не ждать, а действовать / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 1 авг. (N 156). – С. 3.
- 313.** Шаврин, А. Трудный поиск / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 16 авг. (N 167). – С. 2.
- 314.** Шаврин, А. Стиль работы – вазовский! / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 19 авг. (N 168). – С. 2-3.
- 315.** Шаврин, А. Взаимопомощь, взаимовыручка / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 29 авг. (N 176). – С. 2.
- 316.** Шаврин, А. На «Нивах» через Каракумы и Памир / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 17 сент. (N 189). – С. 3.

317. Шаврин, А. Союзник труда / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 24 сент. (N 194). – С. 2.
318. Шаврин, А. Ответственны за всё / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 21 окт. (N 213). – С. 2.
319. Шаврин, А. Каждый день - поиск / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 12 нояб. (N 228). – С. 1.
320. Шаврин, А. О чем плакал олененок? : на городские темы / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 10 дек. (N 247). – С. 3.
321. Шаврин, А. Чтобы ваш автомобиль служил дольше / А. Шаврин // За коммунизм. – 1975. – 12 дек. (N 249). – С. 4.

1976 год

322. Шаврин, А. Есть такая служба / А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 27 янв. (N 18). – С. 3.
323. Башев, Ф. Белый цемент? Он рядом! / Ф. Башев, А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 5 февр. (N 25). – С. 2.
324. Шаврин, А. Выгодно заводу, удобно автолюбителям / А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 10 февр. (N 28). – С. 3.
325. Шаврин, А. Добро пожаловать, робот! / А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 11 мая. (N 93). – С. 2.
326. Шаврин, А. Симпозиум «Робот-76» завершен / А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 15 мая. (N 97). – С. 1.
327. Шаврин, А. Во имя нашего здоровья / А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 10 июня (N 115). – С. 3.
328. Шаврин, А. Приглашает цирковая школа / А. Шаврин // За коммунизм. – 1976. – 25 июня (N 126). – С. 3.

1977 год

329. Шаврин, А. Учатся руководители / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 12 янв. (N 8). - С. 2.
330. Шаврин, А. Пообещали и... забыли / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 10 февр. (N 29). - С. 3.
331. Шаврин, А. Восемь миллионов рублей – в дело / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 11 февр. (N 30). - С. 1.

332. Шаврин, А. И мастерство, и вдохновение / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 4 марта (N 45). - С. 3.
333. Шаврин, А. Награда вдохновляет на ударный труд / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 10 марта (N 48). - С. 1.
334. Шаврин, А. В добрый путь автомобиль ВАЗ 2121 : [выпуск первого автомобиля ВАЗ-2121] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 7 апр. (N 68). - С. 1.
335. Шаврин, А. Гонорар - в Фонд мира / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 28 апр. (N 86). - С. 1.
336. Шаврин, А. Мощный, компактный, надежный / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 14 мая (N 96). - С. 1.
337. Шаврин, А. Опираясь на новейшую технику / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 19 мая (N 100). - С. 3.
338. Шаврин, А. День ВАЗа : Всесоюзная научно-практическая конференция продолжает работу / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 20 мая (N 101). - С. 1.
339. Шаврин, А. Неделя ВАЗа на ВДНХ СССР / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 20 июля (N 145). - С. 1.
340. Шаврин, А. Страна знакомится с ВАЗом / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 2 авг. (N 154). - С. 3.
341. Шаврин, А. Это не роскошь : превратим Тольятти в образцовый город / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 1 сент. (N 176). - С. 3.
342. Шаврин, А. ВАЗ – это звучит гордо : с собрания партийного актива Волжского автозавода / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 21 окт. (N 212). - С. 1.
343. Шаврин, А. Большой совет ремонтников / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 25 нояб. (N 235). - С. 3.
344. Шаврин, А. За партой – командиры среднего звена / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 29 нояб. (N 237). - С. 1.
345. Шаврин, А. С опорой на опыт ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 7 дек. (N 243). - С. 2.
346. Шаврин, А. В субботний вечер / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 7 дек. (N 243). - С. 4.
347. Шаврин, А. Книга просит помощи / А. Шаврин // За коммунизм. - 1977. - 20 дек. (N 252). - С. 3.

1978 год

348. Шаврин, А. Трудовое слово – в трудовое дело / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 19 янв. (N 13). - С. 2.
349. Шаврин, А. Везде, кроме Антарктиды / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. – 8 февр. (N 27). - С. 3.
350. Шаврин, А. Высокая оценка труда коллектива Волжского объединения по производству легковых автомобилей / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 18 марта (N 55). - С. 1.
351. Шаврин, А. Юбилей с недоделками : фельетон / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 22 марта (N 57). - С. 3.
352. Шаврин, А. И отступает коррозия / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 6 апр. (N 68). - С. 3.
353. Шаврин, А. Ударная суббота / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 15 апр. (N 75). - С. 1.
354. Шаврин, А. Чтобы «Нива» хорошела / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. – 6 мая (N 90). - С. 3.
355. Щербаков, С. Сила, мужество, благородство : [интервью с десятикратным чемпионом СССР, мастером спорта] / С. Щербаков ; записал : А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 17 мая (N 96). - С. 4.
356. Шаврин, А. Заводская флотилия : Вести с ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 25 мая (N 103). - С. 1.
357. Шаврин, А. По заказу ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 2 июня. (N 109). - С. 3.
358. Шаврин, А. Четырехмиллионный автомобиль «Жигули» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 3 июня. (N 110). - С. 1.
359. Шаврин, А. Начиная пятый миллион : [выпуск 4-миллионного автомобиля ВАЗ] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 6 июня. (N 111). - С. 1.
360. Шаврин, А. Изучая опыт ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 21 июня. (N 122). - С. 1.
361. Шаврин, А. Лучше знать друг друга / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. – 28 июня (N 127). - С. 1.
362. Шаврин, А. Способствовал взаимопониманию / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 4 июля (N 131). - С. 1.
363. Шаврин, А. Чудо полиэкрана / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 5 авг. (N 155). - С. 4.

- 364.** Шаврин, А. Стандарт на... соревнование / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 11 авг. (N 159). - С. 2.
- 365.** Шаврин, А. Полпред дружбы / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 22 авг. (N 166). - С. 2.
- 366.** Шаврин, А. Автосервис оснащается / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 7 сент. (N 178). - С. 3.
- 367.** Шаврин, А. Берут пример с радуги / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 20 сент. (N 187). - С. 3.
- 368.** Шаврин, А. С опорой на опыт ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 11 окт. (N 202). - С. 1.
- 369.** Шаврин, А. Книголюбы на семи ветрах / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 16 нояб. (N 227). - С. 2-3.
- 370.** Шаврин, А. Волжская Мацеста / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 21 нояб. (N 230). - С. 3.
- 371.** Шаврин, А. Энтузиасты книжной торговли / А. Шаврин // За коммунизм. - 1978. - 30 нояб. (N 237). - С. 3.

1979 год

- 372.** Шаврин, А. С позиций высокой требовательности : защита обязательств / А. Шаврин // За коммунизм. - 1979. - 17 янв. (N 11) - С. 1.
- 373.** Шаврин, А. Задачи диктует время : с собрания партийно-хозяйственного актива Автозаводского района / А. Шаврин // За коммунизм. - 1979. - 30 янв. (N 20) - С. 2.
- 374.** Шаврин, А. Знамя вручено : [министр автомобильной промышленности В. Н. Поляков вручил автозаводцам переходящее Красное Знамя ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ и диплом победителя Всесоюзного социалистического соревнования 1978 года] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1979. - 23 февр. (N 38). - С. 1.
- 375.** Шаврин, А. Не числом, а умением : [эффективность трудового процесса в цехе 42-1 СКП ВАЗа] / А. Шаврин. // За коммунизм. - 1979. - 1 марта. - С. 3.
- 376.** Шаврин, А. Проходные... повышенной опасности / А. Шаврин // За коммунизм. - 1979. - 2 марта. (N 43) - С. 3.
- 377.** Шаврин, А. [Коллектив цеха № 22 ПО «Куйбышевфосфор» : фоторепортаж] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1979. - 16 марта. (N 52) - С. 1.
- 378.** Шаврин, А. Верность дружбе : На ВАЗе выпущен миллионный автомобиль для стран СЭВ : репортаж / А. Шаврин // За коммунизм. - 1979. - 18 мая. - С. 1.

- 379.** Шаврин, А. Союзники науки и труда / А. Шаврин // За коммунизм. – 1979. – 22 мая. (N 96) – С. 3.
- 380.** Шаврин, А. Человеку-войну, человеку-творцу : [автозаводский мемориал боевой и трудовой славы] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1979. – 24 мая. – С. 2.
- 381.** Шаврин, А. Чтобы лучше знать друг друга : [международный семинар «Современные и новые формы труда на предприятиях автомобилестроения СССР и Франция»] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1979. – 22 июня. – С. 1.
- 382.** Шаврин, А. Во все концы земли : [экспортные поставки ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1979. – 2 авг. – С. 1.

1980 год

- 383.** Шаврин, А. Служба дни и ночи / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 7 марта (N 48). – С. 1.
- 384.** Шаврин, А. Трудный директор : [директор спецавтоцентра в Днепропетровске В. М. Черкашин] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1980. – 13 марта. – С. 3.
- 385.** Шаврин, А. Эта «живая» ледяная вода : [«моржи» в Автограде] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 29 марта. – С. 4.
- 386.** Шаврин, А. И назвали комплекс «Дружба» : [сдача высокомеханизированного склада запчастей в управлении главного механика ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 4 апр. – С. 1.
- 387.** Шаврин, А. Чтобы легче работалось : [деятельность кабинета эмоциональной разгрузки в ПрП] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 26 апр. – С. 2.
- 388.** Шаврин, А. «Жигули» - посол дружбы : [сотрудничество ВАЗа со странами СЭВ] / А. Шарин // За коммунизм. – 1980. – 1 мая. – С. 2.
- 389.** Шаврин, А. Наша сила в дружбе : [встреча группы заместителей постоянных представителей стран СЭВ с рабочими ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 20 мая. – С. 1.
- 390.** Шаврин, А. А началось все с колеса : [сотрудничество ВАЗа и болгарских специалистов по оснащению автомобилей автогонщиков пластмассовыми колесами] / А. Шарин // За коммунизм. – 1980. – 17 июня. – С. 1.
- 391.** Шаврин, А. На экране – «Автородео» : [съемки игрового фильма с участием спортсменов-каскадёров ВАЗа группы «Автородео»] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 21 июня. – С. 1.
- 392.** Шаврин, А. Слово автостроителей : [принятие партактивом завода повышенных соц. обязательств по достойной встрече XXVI съезда КПСС] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 29 июля. – С. 1.

393. Шаврин, А. Увлеченность : [творчество тольяттинского фотожурналиста В. Н. Самоквасова и выставка его работ] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 11 окт. – С. 3.
394. Шаврин, А. Четвертая сфера производства : [транспортное управление ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 9 дек. – С. 2.
395. Шаврин, А. Быстрее и дешевле : [спецавтоцентр в Подмоскowie] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1980. – 18 дек. – С. 1.

1981 год

396. Шаврин, А. От мечты - к призванию : [лауреат премии Ленинского комсомола, инженер - конструктор УГЭ ВАЗа А. С. Дейнека] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1981. - 6 янв.
397. Шаврин, А. Не числом, а умением : [организация труда в ОМТС СКП ВАЗа] / А. Шаврин. // За коммунизм. – 1981. – 7 янв. – С. 2.
398. Шаврин, А. Через призму выставки : [выставка технического художественно-прикладного творчества и искусства школьников Автограда] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 22 янв. – С. 4.
399. Шаврин, А. Для заводов отрасли : [ВАЗ снабжает своей продукцией другие предприятия Министерства автомобильной промышленности] / А. Шаврин. // За коммунизм. – 1981. – 28 янв. – С. 1.
400. Шаврин, А. За доблестный труд : [торжественное собрание, посвященное вручению переходящего Красного знамени ЦК КПССС, Совета министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ ВАЗу] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 18 февр. – С. 1.
401. Шаврин, А. Приглашает «Усинская» : [база отдыха ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 18 марта. – С. 3.
402. Шаврин, А. Открывая новые грани : [новый документальный телефильм о ВАЗе снят Р. Карменом] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 13 июня. – С. 3.
403. Шаврин, А. И вновь - первые : [итоги работы объединения АВТОВАЗа за II квартал 1981 г.] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 6 авг. – С. 1.
404. Шаврин, А. Экспонируется на ВДНХ : [кабинет эмоциональной разгрузки] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 12 сент. – С. 1.
405. Шаврин, А. Конвейер не замедлил бег : [231-я бригада ремонтно-кузнечного цеха] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 29 сент. – С. 3.
406. Шаврин, А. ВАЗ: выставка НТТМ-81 / А. Шаврин // За коммунизм. – 1981. – 27 окт. – С. 2.

1982 год

407. Шаврин, А. Скорая автомобильная помощь: [производственное объединение «АвтоВАЗтехобслуживание»: дела и планы] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 19 янв. – С. 2.
408. Шаврин, А. С маркой проектного управления : [проектировщики ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 10 апр. – С. 2.
409. Шаврин, А. Вазовское производство в Жигулевске : [технический проект типового здания завода по восстановлению агрегатов «Жигулей»] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 4 мая. – С. 3.
410. Шаврин, А. Кандидат автозаводцев : [в Верховный Совет РСФСР, Мельников А.А., начальник цеха Шасси-4] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 1 июня. – С. 1.
411. Шаврин, А. Заботясь о социальном развитии : [Академия народного хозяйства при Совете Министров СССР - ВАзу] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 9 июня. – С. 2.
412. Шаврин, А. С опорой на электронику : курс на технический прогресс : [со Всесоюзного совещания по проблемам управления промышленными электромеханическими системами] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 16 июня. – С. 2.
413. Шаврин, А. Языком кино / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 7 июля (N 132). – С. 2.
414. Шаврин, А. С маркой Волжского автомобильного : [ВАЗ на ВДНХ-82] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 13 июля. – С. 1.
415. Шаврин, А. Животноводческий цех : [ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1982. – 14 июля. – С. 1.
416. Шаврин, А. Годы поисков, годы находок : [хроника дел и событий ВАЗа: 1972-1982 гг.] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1982. - 30 дек. (N 249). - С. 2.

1983 год

417. Шаврин, А. ...А пока автолюбители ждут : [проблемы и задачи выпуска запчастей на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 5 янв. – С. 2.
418. Шаврин, А. Знание, умение, мастерство : [Всесоюзный конкурс профессионального мастерства специалистов АвтоВАЗтехобслуживания] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 1 февр. – С. 3.
419. Шаврин, А. «Ниву» ждут за экватором : [ралли Париж-Алжир-Дакар] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 10 февр. – С. 4.

420. Кислюк, Р. Д. И скажет автолюбитель спасибо : интервью с заместителем генерального директора п/о АвтоВАЗ по техническому обслуживанию автомобилей / Р. Д. Кислюк ; записал А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 1 апр. – С. 3.
421. Шаврин, А. Учит - ВАЗ : [книга П. М. Кацурь «Хозяйственные механизмы предприятия»] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 13 апр. – С. 2.
422. Шаврин, А. Большой совет металлургов-автостроителей : [отраслевое совещание металлургов на базе ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 19 апр. – С. 1.
423. Шаврин, А. Мебель... для костра : [недостатки в эксплуатации мебели на заводе] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 26 апр. – С. 3.
424. Шаврин, А. Что такое ХОШ? : [цех холодной объемной штамповки 061 корпуса ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 20 мая. – С. 3.
425. Шаврин, А. Дорогу осилит идущий : продовольственная программа: местные ресурсы : [КВЦ – подшефному селу] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 24 мая. – С. 2.
426. Шаврин, А. Надежная сила работа : [установка роботов в МТП работниками ПГС] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 7 июня. – С. 3.
427. Шаврин, А. Заглядывая в день завтрашний : [обновление оборудования в ц. 17-2] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 14 июня. – С. 3.
428. Шаврин, А. Найти себя : [в числе лучших специалистов ВАЗа – В.А. Яхненко, инженер УЛИРа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 17 июня. – С. 3.
429. Шаврин, А. На рубеже XXI века : [будущее Автограда] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 1 июля. – С. 3.
430. Шаврин, А. И словом, и делом помогает решать производственные проблемы, вопросы организации труда, быта и отдыха совет мастеров прессового производства ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 7 июля. – С. 2.
431. Шаврин, А. Друзья книги : [общество книголюбов ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 23 июля. – С. 4.
432. Шаврин, А. Начинается с инструмента : [управление инструментального производства ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 3 авг. – С. 2.
433. Шаврин, А. Седьмое производство ВАЗа : [подсобное хозяйство завода] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 25 авг. – С. 2.
434. Шаврин, А. Общими усилиями : [производственные связи ВАЗа с подмосковным заводом «Карболит»] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 26 авг. – С. 2.
435. Шаврин, А. Вторая жизнь распредвала : [восстановление деталей] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1983. – 7 сент. – С. 3.

436. Шаврин, А. Роскошь человеческого общения / А. Шаврин // За коммунизм. - 1983. - 14 сент. (N 176). - С. 4.
437. Шаврин, А. Из граммов тонны складываются : [экономное расходование материалов в ПрП] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1983. - 20 сент. - С. 2.
438. Шаврин, А. Что под силу молодым : [выставка научно-технического творчества молодежи ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1983. - 10 нояб. - С. 1.
439. Шаврин, А. Эффект бережливости : [экспозиция ВАЗа по экономии материалов на областной выставке] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1983. - 15 нояб. - С. 1.
440. Шаврин, А. КПД шефской помощи / А. Шаврин // За коммунизм. - 1983. - 29 нояб. - С. 2.

1984 год

441. Шаврин, А. Открывая счет девятому миллиону : [8-миллионный автомобиль на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 5 янв.
442. Шаврин, А. На уровень требований дня : с собрания партийного актива ВАЗа : [итоги 3-го 11-й пятилетки, задачи на 1984 год в свете решений декабрьского Пленума ЦК КПСС (1983 г.)] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 18 янв. - С. 2.
443. Шаврин, А. Только по совести : на городской доске почета : [З. С. Бойко, обрубщица цеха 11-1] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 8 февр. - С. 1.
444. Шаврин, А. С книгой по жизни : [отчетно-выборная конференция общества любителей книги Автограда] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 25 февр. - С. 3.
445. Шаврин, А. Внимание опыту ВАЗа : [обобщение опыта ВАЗа в области техники, технологии и организации производства] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 7 марта. - С. 3.
446. Шаврин, А. Возвращенные ресурсы : крупницы передового опыта : [использование вторичного сырья на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 13 марта. - С. 2.
447. Шаврин, А. Перспективная профессия : на городской доске почета : [наладчик ВАЗа В. Т. Бочкарев] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 16 марта. - С. 1.
448. Шаврин, А. Как ваше самочувствие? : Опыт ВАЗа - всем : [КЭР на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 31 марта. - С. 2.
449. Шаврин, А. Не забыть о человеке : Задание меньшей численностью : [проблемы технической оснащенности и высвобождения рабочей силы в цехе гальваники] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 29 апр. - С. 2.

450. Шаврин, А. Печатный цех ВАЗа : [заводская типография] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 5 мая. - С. 2.
451. Шаврин, А. Найти себя : [инженер отдела методов обработки СКП С. Шпрингер – лучший специалист завода] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 15 мая. - С. 2.
452. Шаврин, А. Стандарт на страже порядка : [новое в технике эксплуатации производственных заданий и сооружений объединения «АВТОВАЗ»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 5 июня. - С. 1.
453. Шаврин, А. Смелый творчество полет : [рационализаторы на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 11 июля. - С. 1.
454. Шаврин, А. Во имя завтрашнего дня : Ускорить путь к конвейеру автомобиля ВА3-2108 : [введение в строй 025 корпуса] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 21 июля. - С. 2.
455. Шаврин, А. В содружестве : отмечено премией Совета Министров СССР : [тольяттинские автостроители и литовские химики в решении проблем гальванического производства] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 31 июля. - С. 2.
456. Шаврин, А. С опорой на современную технику : [Всесоюзная научно-техническая конференция на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 17 окт. - С. 1.
457. Шаврин, А. Магазин на заводе : [народный книжный магазин в 23 корпусе МтП ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 23 окт. - С. 3.
458. Шаврин, А. День сегодняшний – день завтрашний : на ВДНХ СССР проходит День ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 14 нояб. - С. 1.
459. Шаврин, А. Робот – это интересно : [применение роботов в цехе 42-2 ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 20 нояб. - С. 2.
460. Шаврин, А. Где эта улица, где этот дом? : [оформление информационными указателями улиц, домов, транспортных остановок в городе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 29 нояб. - С. 3.
461. Шаврин, А. Счастливых дорог, «Спутник» : стартовал в жизнь новый тольяттинский автомобиль ВА3-2108 / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 20 дек. (N 244). - С. 1.
462. Шаврин, А. С чем идешь к людям : [организация общества «Знание» Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1984. - 29 дек. - С. 2.

1985 год

463. Шаврин, А. Грани поиска : [экономия энергоресурсов на ВАЗе, внедрение системы «АСУ» «Энергетика», оборотного водоснабжения, использование вторичных ресурсов] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 8 янв. - С. 2.

464. Шаврин, А. Миллионы из «Книги идей» : [экономия металла] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 23 янв. - С. 2.
465. Шаврин, А. Автосервис - тольяттинцам : [новое в обслуживании] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 26 янв. - С. 4.
466. Шаврин, А. Счет в пользу стеклопластика : [сотрудничество с черноморскими судостроителями по изготовлению стеклопластиковых деталей автомобиля] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 15 февр. - С. 3.
467. Шаврин, А. Делятся опытом : [школа передового опыта по прогрессивным методам термообработки] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 19 марта. - С. 1.
468. Шаврин, А. Помогает электроника : [ЭВЦ Тольяттинского спецавтоцентра] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 28 марта. - С. 2.
469. Шаврин, А. Сколько стоит воздух? : [контроль за состоянием сжатого воздуха на ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 18 апр. - С. 2.
470. Шаврин, А. Дело, которому служишь : Волжский автомобильный отмечает 15-летие начала выпуска автомобилей : [ветеран завода В.И. Глазунов] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 20 апр. - С. 2.
471. Шаврин, А. Для Кремлевского Дворца съездов : [получили заказ СУ озеленения ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 16 мая. - С. 3.
472. Шаврин, А. Начинается с инструмента : Рассказываем о работе лауреата премии Совета Министров СССР 1985 года, главного инженера инструментального производства ВАЗа А. А. Симонсона / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 1 июня. - С. 2.
473. Шаврин, А. Миллион без отдачи, или Рассказ о том, как на ВАЗе появился некомплексный комплекс : [нерациональное использование оборудования] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 5 июня. - С. 2.
474. Шаврин, А. Награда за настойчивость : [создание новой технологии термообработки и гальванопокрытий на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 6 июня. - С. 2.
475. Шаврин, А. Ударной стройке – ударные темпы : [строительство нового центра запчастей на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 20 июня. - С. 1.
476. Шаврин, А. К охране труда - комплексно / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 13 июля (N 135). - С. 3.
477. Шаврин, А. Перестраиваться на марше : [с собраний партий хозяйственного актива Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 26 июля. - С. 1.
478. Шаврин, А. Заложен завод : [строительство завода по восстановлению деталей автомобиля ВАЗ в Комсомольске] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 17 авг. - С. 1.

479. Шаврин, А. Первое слово сказано : [безбитумное покрытие дорог в цехе управления автодорог ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 23 авг. - С. 1.
480. Шаврин, А. Наступление на дефицит : [решение вопроса по выпуску запчастей на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 22 окт. - С. 3.
481. Шаврин, А. Представляем ВАЗ / А. Шаврин // За коммунизм. - 1985. - 18 дек. - С. 2.

1986 год

482. Шаврин, А. Новые точки на карте автосервиса / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 14 янв. - С. 2.
483. Шаврин, А. С заботой о человеке : [в Тольятти состоялся семинар-совещание, организованный Союзом архитекторов СССР] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 17 янв. - С. 3.
484. Шаврин, А. Задачи диктует время : [заметки с первой конференции трудового коллектива ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 29 янв. - С. 1.
485. Шаврин, А. Названы победители : [итоги предсъездовского соревнования на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 31 янв. - С. 1.
486. Шаврин, А. Первый успех года : [итоги работы ВАЗа за январь] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 7 февр. - С. 1.
487. Шаврин, А. Ремонтник – фигура № 1 : [ремонтная служба ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 12 марта. - С. 2.
488. Шаврин, А. Ответственность инициатора : [семинар идеологического актива в Автозаводском РК КПСС, где выступил делегат XXVII съезда КПСС В. И. Исаков] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 20 марта. - С. 1.
489. Шаврин, А. Всесоюзный клуб директоров : [заседание посвящено ходу экономического эксперимента на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 11 апр. - С. 1.
490. Шаврин, А. Веление времени : [сотрудничество ТПИ и ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 19 апр. - С. 3.
491. Шаврин, А. Резервы экономии : [о новых способах штамповки в ПрП] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 30 апр. - С. 1.
492. Шаврин, А. По программе «Жигули» : [сотрудничество ВАЗа с заводами Югославии] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 8 мая. - С. 1.
493. Шаврин, А. Удача – награда за поиск : Вазовская технология изготовления стержней в металлургическом производстве экономит энергию, снижает трудоемкость / А. Шаврин // За коммунизм. - 1986. - 14 мая. - С. 2.

494. Шаврин, А. Забота доктора Макарова : [проблемы внедрения кабинетов эмоциональной разгрузки в городе и на заводе] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 31 мая. – С. 3.
495. Шаврин, А. Начинать надо с себя : [проблемы партийной организации цеха 45-3] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 26 июля. – С. 2.
496. Шаврин, А. Металл для «Жигулей» : [проблемы поставки металла] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 12 июля. – С. 1.
497. Шаврин, А. Все цвета радуги : [о создании нового цеха на ВАЗе по производству синтетической краски для народного потребления] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 15 авг. – С. 2.
498. Шаврин, А. Проблема ждет решения : [проблемы вызова отходов из промкомзоны, в т.ч. и фабрики-заготовочной] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 28 авг. – С. 2.
499. Шаврин, А. Окно в природу : в шестом квартале Автограда открылся магазин «Цветы» / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 29 авг. – С. 1.
500. Шаврин, А. А там хоть не рассветай : как думают перестраивать свое отношение к нуждам коллектива администрация, профорганизация МСП ВАЗа : [конференция по выполнению коллективного договора за I полугодие] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 30 авг. – С. 3.
501. Шаврин, А. Отцовская закваска : Человек и его дело : [водитель ТУ ВАЗа А. Кузин] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 6 сент. – С. 2.
502. Шаврин, А. На разных языках шел разговор депутата с избирателями во время отчета территориальной группы : [недостатки в организации встречи депутата Г.А. Лачугина руководством ЖЭКа-2] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 13 сент. – С. 2.
503. Шаврин, А. В народных университетах : [ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 6 окт. – С. 3.
504. Шаврин, А. Из граммов - тонны : [вопросы экономии в ПрП] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 9 окт. – С. 2.
505. Шаврин, А. Измеряя время работой : [с заводской отчетно-выборной профсоюзной конференции] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 22 окт. – С. 2.
506. Шаврин, А. Строим сами : [трест «АвтоВАЗремстроймонтаж»] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 19 дек. – С. 1.
507. Шаврин, А. Девиз - здоровье : [физкультурно-оздоровительная школа ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. – 1986. – 23 дек. – С. 4.

1987 год

508. Шаврин, А. О качестве поставок : [совещание заводов-поставщиков ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1987. - 20 мая. - С. 1.
509. Шаврин, А. ... А без этого и автомобиля не будет : [работа совета трудового коллектива на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1987. - 22 окт. - С. 1.
510. Шаврин, А. И подскажет, и сможет : [читальный зал профсоюзной библиотеки ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1987. - 12 нояб. - С. 3.

1988 год

511. Шаврин, А. Ты нужен людям : [лауреат государственной премии СССР 1987 г. Гребенников В. Я., инструментальщик КВЦ] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 1 янв. (N 1). - С. 2.
512. Шаврин, А. Электромобиль: вчера, сегодня, завтра / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 12 янв. (N 7). - С. 2.
513. Шаврин, А. Энциклопедия природы родного края : на книжную полку краеведа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 14 янв. (N 9). - С. 3.
514. Шаврин, А. За каждым словом – конкретное дело : [конференция представителей трудового коллектива на ВАЗа, обсуждение программы социально-экономического развития на 1988 год] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 28 янв. - С. 2.
515. Шаврин, А. Всегда на переднем крае / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 10 февр. (N 36). - С. 1.
516. Шаврин, А. Чтобы не прерывалась связь времен : [необходимость беречь материалы минувших лет] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 10 февр. - С. 2.
517. Шаврин, А. А в проигрыше – владельцы «Жигулей» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 11 февр. (N 29). - С. 2.
518. Шаврин, А. Есть 11-миллионный : [выпуск 11-миллионного автомобиля на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 24 февр. - С. 1.
519. Шаврин, А. Получили лекторы свой клуб : [клуб «Лектор» ВАЗа, создан при ДКиТ] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 10 марта. - С. 2.
520. Шаврин, А. Черепашьим шагом : рационализаторы ВАЗа не стали авангардом ускорения научно-технического прогресса, это подтвердила и конференция ВОИР / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 17 марта. - С. 3.
521. Шаврин, А. Полпреды ВАЗа : [АвтоВАЗтехобслуживание в условиях хозрасчета] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 9 апр. - С. 2.

522. Шаврин, А. Убыточная конкуренция : 2. Горячие точки автосервиса : [проблемы «АвтоВАЗтехобслуживания»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 12 апр. - С. 2.
523. Шаврин, А. На основе хозрасчета : 3. Горячие точки автосервиса : [АвтоВАЗтехобслуживание в условиях хозрасчета] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 13 апр. - С. 2.
524. Шаврин, А. Посвящено ВАЗу : [книга Сидорского И.А. «На крутом повороте»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 5 мая. - С. 3.
525. Шаврин, А. Только всем миром : [создание нового центра культуры и отдыха] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 18 мая. - С. 3.
526. Шаврин, А. Учиться – непрерывно : Навстречу XIX Всесоюзной партконференции : [экономическое образование кадров на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 27 мая. - С. 3.
527. Шаврин, А. Весомый вклад : [итоги первого конкурса по созданию и внедрению новых моделей автомобилей, машин и механизмов на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 23 июня. - С. 1.
528. Шаврин, А. Правду без «доработки» : [А. А. Мельников наладчик ц. 37-2, председатель СТК МСП, делегат XIX партийной конференции] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 25 июня. - С. 2.
529. Шаврин, А. Представляю дизайнеры ВАЗа : [ВАЗ на выставке «Автодизайн-88» на ВДНХ СССР] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 15 июля. - С. 1.
530. Шаврин, А. Дорогая услугу : Как вас обслуживают : [магазин «Океан» Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 28 июля. - С. 3.
531. Шаврин, А. Взаимный интерес – к взаимной пользе : [участники автопробега от Балтики до Тихого океана в Тольятти] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 26 июля. - С. 1.
532. Шаврин, А. Пожалуйте... на улицу : [проблема клуба любителей природы при ДКиТ ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 19 авг. - С. 4.
533. Шаврин, А. Непросто идет перестройка : [заметки с конференции трудового коллектива МСП] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. 20 авг. - С. 2.
534. Шаврин, А. На прямые контакты : Взаимовыгодные коммерческие связи с зарубежными партнерами налаживает торговый центр «Русь» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 13 сент. - С. 2.
535. Шаврин, А. К взаимной выгоде : [торговые соглашения между ПНР и торговым центром «Русь»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 29 сент. - С. 3.
536. Шаврин, А. В зеркале Лейпцигской ярмарки : [ВАЗ-2108, 2109 на ярмарке] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 27 окт. - С. 1.

537. Шаврин, А. А после и трава не расти : в одночасье исчезла уютная липовая аллея на бульваре Кулибина : [по вине АвтоВАЗстроймонтажа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 4 нояб. - С. 3.
538. Шаврин, А. Не свидетели - участники : [отчетно-выборная конференция общества охраны природы ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 18 нояб. - С. 3.
539. Шаврин, А. Генеральный директор по конкурсу : [предстоящие выборы директора на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 9 дек. - С. 1.
540. Шаврин, А. Из ремонта – как новые : [автосервис ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 13 июля. - С. 2.
541. Шаврин, А. Не только назвать лучших : [конкурс проф. мастерства в тольяттинском спецавтоцентре] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1988. - 17 февр. - С. 1.

1989 год

542. Шаврин, А. Эстафету принял «Спутник» : [ВАЗ завершил производства автомобилей семейства «Жигулей»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 5 янв. - С. 2.
543. Шаврин, А. Отпускные страдания : [конфликтная ситуация в бригаде 921 цеха 88] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 27 янв. - С. 2.
544. Шаврин, А. Что возьму на себя? : Эта мысль глубоко волнует И.А. Барышникова, кандидата в народные депутаты СССР : [председатель совета трудового коллектива КВЦ] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 2 февр. - С. 2.
545. Шаврин, А. Чья же возьмет? : [проблемы детского клуба «Уголок доброты» во 2-ом квартале Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 7 февр. - С. 3.
546. Шаврин, А. Второе рождение музея : История ВАЗа в документах и экспонатах : [открытие музея трудовой славы ВАЗа после реконструкции] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 9 февр. - С. 1.
547. Шаврин, А. И остался депутат без работы : [конфликт в трудовом коллективе Дома Мод Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 7 марта. - С. 2.
548. Шаврин, А. Гордость за дело : [День ремонтника на ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 14 марта. - С. 1.
549. Шаврин, А. Средство против дефицита : [создание и задачи управления рабочего снабжения на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 28 марта. - С. 3.
550. Шаврин, А. Обошлись своими силами : [работа вазовской системы производственного водообеспечения] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 12 апр. - С. 2.

- 551.** Шаврин, А. Призвание - увлеченность : [начальник бюро технического отделения станков с ЧПУ ПТО В.Ю. Сахаров] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 29 апр. - С. 2.
- 552.** Шаврин, А. Поможет опят друзей : [деловые связи ВАЗа с сельскохозяйственной фирмой «Слушovice» - ЧССР] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 17 мая. - С. 1.
- 553.** Шаврин, А. Этот замечательный коллектив : [к 20-летию РСУ озеленение ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 20 июня. - С. 2.
- 554.** Шаврин, А. От «единички» до «девятки» : [первый товарный автомобиль, выпущенный на ВАЗе, занял свое место в музее] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 25 июля. - С. 1.
- 555.** Шаврин, А. Что принесем с рынка : [проблемы Автозаводского рынка по проверке овощей на нитраты] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 1 авг. - С. 3.
- 556.** Шаврин, А. Табор под окнами ВАЗа, или Грустные ожидания на семи ветрах : проблемы дальнерейсовиков страны, доставляющих грузы на ВАЗ / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 12 авг. - С. 2.
- 557.** Шаврин, А. Первая заповедь – не навреди : на ВАЗе начата широкомасштабная работа по внедрению принципиально-новой системы «АСУ-экология» / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 6 сент. - С. 2.
- 558.** Шаврин, А. Нашли управу на распредвал : [специалисты МтП, МСП и УЛИРА в создании новой технологии по изготовлении детали] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 15 сент. - С. 2.
- 559.** Шаврин, А. Как снять напряжение / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 14 сент. (N 177). - С. 2.
- 560.** Шаврин, А. Чудо - рядом : [гипнотерапия врача медицинского центра ВАЗа В. П. Макарова] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1989. - 14 сент. - С. 4.
- 561.** Шаврин, А. Утолить кирпичный голод : [о строительстве кирпичного завода ВАЗом] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 15 сент. - С. 2.
- 562.** Шаврин, А. Хотите успокоиться – пожалуйста, на ВДНХ : [сотрудники медико-санитарной службы ВАЗа на ВДНХ СССР] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 19 сент. - С. 1.
- 563.** Шаврин, А. Встречи на ВАЗе : [делегация из ФРГ] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 2 нояб. - С. 4.
- 564.** Шаврин, А. Миллионы – на милицию : [10 млн. руб. выделено ВАЗом на содержание милиции Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 3 нояб. - С. 1.

- 565.** Шаврин, А. Платить все равно придется... : [проблемы помещения для детской художественной школы № 3 в Автограде] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 4 нояб. - С. 3.
- 566.** Шаврин, А. Человек, которому везет : [инструментальщик МтП Зимонин П. Ф.] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 5 дек. - С. 2.
- 567.** Шаврин, А. Во имя возрождения / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 12 дек. (N 237). - С. 2.
- 568.** Шаврин, А. Красота спасет мир : [группа фитодизайна и ее руководитель Т. Г. Ефратов, Автозаводский р-н] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 26 дек. - С. 2.
- 569.** Шаврин, А. Удача дается смелым : [экономическое и социальное развитие ВАЗа в XII пятилетке и основные задачи на XIII пятилетку] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1989. - 28 дек. - С. 3.

1990 год

- 570.** Шаврин, А. Ставка на культуру : [подготовка к пленуму Автозаводского райкома КПСС по вопросу развития культуры в городе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 16 янв. - С. 1.
- 571.** Шаврин, А. Был ли пирог, едоки найдутся : заметки с конференции трудового коллектива ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 21 февр. - С. 2.
- 572.** Шаврин, А. Ответы искать сообща : [партком ВАЗа накануне отчетно-выборной конференции] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 6 марта. - С. 2.
- 573.** Шаврин, А. К природе – с уважением : [успехи и недостатки ВАЗа по охране окружающей среды] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 27 марта. - С. 2.
- 574.** Шаврин, А. Двадцать лет спустя : [двадцатилетие выпуска первого автомобиля на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 21 апр. - С. 1.
- 575.** Шаврин, А. Что значит быть партнером? : в Тольятти прошла встреча ведущих фирм импортеров продукции ВАЗа / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 26 апр. - С. 2.
- 576.** Шаврин, А. Дивиденды на инициативу : акционерное общество Тольяттинского опытно-производственного предприятия фирмы «АвтоВАЗтехобслуживание» набирает силу / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 12 мая. - С. 2.
- 577.** Шаврин, А. Без вины виноватые : [подземно-наземный комплекс на углу Московского проспекта и Свердлова, проблемы вентиляции] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 22 мая. - С. 3.
- 578.** Шаврин, А. Лимоны с маркой ВАЗа : [лимонарий в РСУ озеленения ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 23 мая. - С. 1.

- 579.** Шаврин, А. Чтобы экология стала выгодной всем : [работа лаборатории экологии УЛИРа] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1990. - 5 июня. - С. 3.
- 580.** Шаврин, А. Быть или не быть? : [проблемы социалистического соревнования на ВАЗе] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 7 июня. - С. 1.
- 581.** Шаврин, А. Дорогу - молодым : с научно-практической конференции молодых специалистов Волжского автозавода / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 8 июня. - С. 1.
- 582.** Шаврин, А. Главная работа - впереди : [между ВАЗом и американской промышленной корпорацией заключен договор, обещающий сделать продукцию завода более чистой] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 9 июня. - С. 1.
- 583.** Шаврин, А. Горизонты сотрудничества : [ВАЗ заключил контракт с американской корпорацией «Дженерал моторс» о сотрудничестве по выпуску экологически безопасных двигателей к автомобилям] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1990. - 12 июня. - С. 1.
- 584.** Шаврин, А. Со свидетельствами – медали ВДНХ : [отделение фотодизайна при третьей художественной школе Автозаводского р-на] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 28 июня. - С. 4.
- 585.** Шаврин, А. Почетный приз престижа : [ВАЗ награжден международным призом за коммерческие успехи советом клуба деловых лидеров «Трейд Лидерз Клуб»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1990. - 21 июля. - С. 1.
- 586.** Шаврин, А. Лоцманы или прилипалы прогресса? : [проблемы и планы научно-технического общества ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 31 июля. - С. 2.
- 587.** Шаврин, А. А до беды оставалось полшага : [своевременная ликвидация аварии на ТЭЦ ВАЗа] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1990. - 31 июля. - С. 1.
- 588.** Шаврин, А. Рядом с чудом : [выездное обслуживание вазовцев МНТК «Микрохирургия глаза»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 7 авг. - С. 1.
- 589.** Шаврин, А. Без предвзятости, но заинтересованно : [деятельность опытно-производственного предприятия «АвтоВАЗтехобслуживание»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 16 авг. - С. 2.
- 590.** Шаврин, А. Власть не просят – власть берут : [Всесоюзное совещание представителей трудовых коллективов] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 1 сент. - С. 1.
- 591.** Шаврин, А. Успех – только в единстве : [работа Всесоюзного совещания советов трудовых коллективов] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 4 сент. - С. 1.
- 592.** Шаврин, А. Услышат ли голос СТК? : [Всесоюзное совещание советов трудовых коллективов] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 6 сент. - С. 1.

- 593.** Шаврин, А. Новый облик «Жигулей» : [программа сотрудничества ВАЗа с американской фирмой «Дженерал моторс»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1990. - 4 окт. - С. 3.
- 594.** Шаврин, А. Чья же собственность «АвтоВАЗ» : [решение СТК ВАЗа о передаче завода в собственность трудового коллектива] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 30 окт. - С. 1.
- 595.** Шаврин, А. Тольятти – Вольфсбург : [сотрудничество ВАЗа и фирмы «Фольксваген»] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 28 нояб. - С. 1.
- 596.** Шаврин, А. «Пластмассовый» автомобиль : [подарок фирмы «Дюпон де Немур» США музею ВАЗа] / А. Шаврин // За коммунизм. - 1990. - 6 дек. - С. 2.

1991 год

- 597.** Шаврин, А. На конвейере – «ВАЗ-21099» : [запуск в серийное производство новой модели «Жигулей»] / А. Шаврин // Самарские известия – 1991. - 1 янв. - С. 2.
- 598.** Шаврин, А. Уроки датского рынка : [проблемы качества автомобилей ВАЗа, поставляемых на экспорт] / А. Шаврин // За коммунизм – 1991. - 15 февр. - С. 2.
- 599.** Шаврин, А. Кто выиграл и в чем? : [забастовка на ВАЗе] / А. Шаврин // Самарские известия – 1991. - 26 февр. - С. 2.
- 600.** Шаврин, А. Во имя здоровья вазовцев : [при ВАЗе создано акционерное общества «Лада-Фарм» по производству гомеопатических препаратов] / А. Шаврин // За коммунизм – 1991. - 10 апр. - С. 3.
- 601.** Шаврин, А. Интервью через четверть века : интервью с первым генеральным директором ВАЗа В. Н. Поляковым / А. Шаврин // Новый день – 1991. - 16 июля. - С. 3.
- 602.** Шаврин, А. Бразилия: новый рынок «Лады» : [итоги сотрудничества] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1991. - 24 окт. - С. 4.

1992 год

- 603.** Шаврин, А. Будет здоровье – остальное купим : [деятельность акционерного общества «Лада-Фарм»] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1992. - 16 янв. С. 2.
- 604.** Шаврин, А. Полпреды ВАЗа держат совет : [встреча зарубежных представителей «АвтоЛады» с руководителями завода] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1992. - 13 февр. - С. 4.
- 605.** Шаврин, А. Взгляд на ВАЗ из Австрии : [дефекты автомобилей, поставляемых за рубеж] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1992. - 12 марта. - С. 2.
- 606.** Шаврин, А. «Нива» старая и молодая : [к 15-летию выпуска первого автомобиля «Нива»] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1992. - 18 апр. - С. 1.

- 607.** Шаврин, А. Улица Революционная : [ул. Революционная Автозаводского р-на г. Тольятти, Дворец культуры и техники ВАЗа] / А. Шаврин // Тольятти сегодня. - 1992. - 16 мая (N 93). - С. 1-2.
- 608.** Шаврин, А. Лимоны по-вазовски : [деятельность комбината декоративных культур фирмы «АвтоВАЗагро»] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1992. – 27 нояб. – С. 2.

1993 год

- 609.** Шаврин, А. ВАЗ держится на плаву : [экономические и производственные показатели завода за 1992 г.] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 13 янв. – С. 3.
- 610.** Шаврин, А. Распишитесь – и владейте, богатеите!: [выдача свидетельств-сертификатов на право владения акциями в МТП] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 13 янв. – С. 1.
- 611.** Шаврин, А. Сто машин из «гаража» Михаила Пономарева : [хобби дизайнера НТЦ ВАЗа] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 10 марта. – С. 3.
- 612.** Шаврин, А. «А волны и стонут и плачут...» : производственные и финансовые проблемы ВАЗа / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 8 апр. – С. 1.
- 613.** Шаврин, А. И хотелось бы, ВАЗ, чтоб тебе повезло : [тяжелое финансовое положение на ВAZE] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 11 июня. – С. 1, 3.
- 614.** Шаврин, А. Миллион вазовских «Нив» : [выпуск миллионной модели] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 8 июля. – С. 1.
- 615.** Шаврин, А. Португальские смотрины : [«АвтоВАЗ» представил впервые свою продукцию на выставке в Португалии] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 18 авг. – С. 5.
- 616.** Шаврин, А. ВАЗ-НТЦ: разделились, а все-таки вместе: [перспективы деятельности] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 27 авг. – С. 2.
- 617.** Шаврин, А. Прекратил существование, но не забыт. Потому что успел обратиться во множество добрых дел : [последнее заседание СТК ВАЗа] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 19 окт. – С. 2.
- 618.** Шаврин, А. Готовясь к «гонке года» : [участие вазовцев в ралли Париж-Дакар-Париж] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 18 нояб. – С. 8.
- 619.** Шаврин, А. Всемирная ассоциация импортеров «Лады» : [учредительная ассамблея ассоциации в Катаре] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 8 дек. – С. 3.
- 620.** Шаврин, А. «Лада Франс» в автономном плавании : [фирма по продаже и обслуживанию автомобилей ВАЗ во Франции] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1993. – 10 дек. – С. 12.

1994 год

621. Шаврин, А. Увидеть Париж и... сохранить себя : Штрихи к портрету В. Т. Сычева, заместителя технического директора фирмы «Лада-Франс» / А. Шаврин // Тольятти сегодня. – 1994. – 22 февр. – С. 4-5.
622. Шаврин, А. Горячо. Очень хорошо : [проблема службы сбыта на ВАЗе] / А. Шаврин // Тольятти сегодня. – 1994. – 25 февр. – С. 3.
623. Шаврин, А. Путь к победе лежит... через кухню : [реконструкция в КОП ВАЗа] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1994. – 26 марта. – С. 6.
624. Шаврин, А. И карбюратор станет не нужен... : Система электронного впрыска, созданная на ВАЗе, превосходит по многим показателям американскую / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1994. – 6 мая. – С. 2-3.
625. Шаврин, А. И радость и боль у нас одна : [проблемы и деятельность автомобильных фирм по продаже и сервисному обслуживанию автомобилей «Жигули» в зарубежных странах; внешнеторговая фирма «АвтоЛада»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1994. – 14 мая. – С. 3.
626. Шаврин, А. На уровень требований зарубежного рынка : [190 тысяч машин поставит в нынешнем году АвтоВАЗ» на жэкспорт] / А. Шаврин // Тольятти сегодня. – 1994. – 14 мая. – С. 1.
627. Шаврин, А. Электрическая «Ока» : [использование электрических аккумуляторов АО «Ригель» на малолитражках «Ока»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1994. – 15 июня. – С. 1.
628. Шаврин, А. Что нам стоит дом построить? : [проект жилищной программы АвтоВАЗа] / А. Шаврин // Тольятти сегодня. – 1994. – 17 дек (N 239). – С. 2.
629. Шаврин, А. Объединяя средства и усилия : [создание Волжско-Камской финансово-промышленной группы] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1994. – 21 дек (N 240). – С. 3.

1995 год

630. Шаврин, А. Берегись автомобиля и не только его : заметки «на полях» экологического семинара : [проблема взаимосвязи выпуска автомобилей и экологии города рассматривалась на семинаре, проведенном в г. Тольятти] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1995. – 29 марта (N 56). – С. 4-5.
631. Шаврин, А. Легко ли быть молодым? Даже на ВАЗе : [социальные и производственные проблемы молодежи] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1995. – 5 июля (N 122). – С. 2.
632. Шаврин, А. И вновь дорога вдаль зовет : [вазовская команда автомарафона Париж-Пекин] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1995. – 18 июля. – С. 1.

- 633.** Шаврин, А. Старт в Париже, финиш – в Пекине : [подготовка вазовской команды к авторалли «Париж-Пекин»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1995. – 18 июля. – С. 3.
- 634.** Шаврин, А. Наперегонки с «Мерседесом» : [вазовские модели автомобилей на втором Московском автосалоне] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1995. – 1 сент. – С. 4-5.
- 635.** Шаврин, А. Как здорово, что вместе мы снова собрались : [проблемы АвтоВАЗтехобслуживания («Лада-Сервис»)] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1995. – 10 окт. – С. 3.
- 636.** Шаврин, А. Идти любыми путями, лишь бы они вели к цели : [межотраслевое совещание металлургов, проблема металлоснабжения ВАЗа] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1995. – 10 нояб. (N 211). – С. 2-3.
- 637.** Шаврин, А. Тольятти - Липецк: возвращение к сотрудничеству : [экономические условия поставок металла с Новолипецкого металлургического комбината] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1995. – 15 нояб. (N 214). – С. 3.
- 638.** Шаврин, А. «... или помрем раньше?» : [финансово-экономическое положение ВАЗа] / А. Шаврин // Тольятти сегодня – 1995. – 2 дек (N 204). – С. 1.
- 639.** Шаврин, А. В гору ехать все труднее, зато тем дороже победа – считают гонщики «ВелоЛады» : [велоспорт в Тольятти] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1995. – 15 дек. – С. 6.
- 640.** Шаврин, А. Дружба, скрепленная и временем, и большой совместной работой : [АвтоВАЗ и подмосковный завод пластмасс «Карболит»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель – 1995. – 16 дек. (N 29). – С. 5.

1996 год

- 641.** Шаврин, А. «Жигули» : рынок цену скажет : [рейтинг автомобилей ВАЗ различных моделей на рынках Москвы (в %)] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1996. – 5 янв. (N 2). – С. 3.
- 642.** Шаврин, А. «Смену сдал. Смену принял!» : [факты из биографии нового директора ВАЗа А. Николаева] / А. Шаврин // Площадь Свободы. – 1996. – 30 янв. (N 18). – С. 1, 3.
- 643.** Шаврин, А. Автоэкспорт, что дорогой чемодан : и нести тяжело, и бросить жалко : [проблемы экспорта автомобилей ВАЗа] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 1996. – 8 мая (N 83). – С. 3.
- 644.** Шаврин, А. «Свой» человек : [президент АО «АВТОВАЗ» А. В. Николаев] / А. Шаврин // За рулем. – 1996. – сент. (N 9). – С. 6.

1997 год

- 645.** Новиков, В.Н. В. Н. Новиков: «Это была моя стройка» / В. Н. Новиков ; записал А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1997. – 17 дек. (N 233). - С. 4-5.

1998 год

- 646.** Шаврин, А. Этапы большого пути / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 1998. – 23 июля (N 134). - С. 2 ; 24 июля (N 135). - С. 2 ; 28 июля (N 136). - С. 2.

2000 год

- 647.** Шаврин, А. «Всегда гордился причастностью к рождению ВАЗа» : [заместитель председателя Совета Министров СССР] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 2000. – 8 авг. (N 147). – С. 3.

2001 год

- 648.** Шаврин, А. И всколыхнулось всё былое / А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 2001. – 4 дек. (N 230). – С. 1.

2003 год

- 649.** Шаврин, А. «Жигули» подорожают : [повышение цен на вазовскую продукцию] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2003. - N 140. - С. 2.

2004 год

- 650.** Башинджагян, Е. Главная должность – инженер / Е. Башинджагян ; записал А. Шаврин // Волжский автостроитель. – 2004. – 20 нояб. (N 221). – С. 3.

2005 год

- 651.** Шаврин, А. «Принимаю ответственность на себя» : [90 лет первому генеральному директору ВАЗа В. Н. Полякову] / А. Шаврин // LADA Новости : Информационное издание. - 2005. - Весна.- С. 32-33.

- 652.** Шаврин, А. Припадая к истокам своим : [благотворительная деятельность председателя Совета директоров АвтоВАЗа В. В. Каданникова по восстановлению церкви в Нижегородской области] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2005. - 3 сент. (N 164).- С. 3.

2006 год

653. Шаврин, А. Имя на карте города : [присвоение имени В. Н. Полякова улицам Тольятти] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2006. - 3 марта (N 36). - С. 1, 3.
654. Шаврин, А. Я помогал объясниться с временем : [тольяттинский журналист о себе и своей работе, его участие в работе над книгами о Волжском автозаводе] / А. Шаврин ; записала Р. Маркова // Волжский автостроитель. - 2006. - 15 июля (N 126). - С. 1, 4.
655. Башинджагян, Е. А. Есть чем гордиться, но еще больше впереди : [из воспоминаний первого технического директора и ветерана ВАЗа о строительстве завода] / Е. А. Башинджагян ; записал А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2006. - 29 июля (N 136). - С. 3.

2007 год

656. Шаврин, А. Не трогайте имен великих зря : [критика в адрес статьи С. Кручининой «Площади Полякова в Тольятти быть» по поводу искажения фактов из биографии директора АВТОВАЗа В. Н. Полякова и истории предприятия] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2007. - 10 февр. (N 25). - С. 4.
657. Шаврин, А. Марат, шагавший впереди : [первый директор МСП, технический директор АВТОВАЗа М. Н. Фаршатов] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2007. - 24 мая (N 90). - С. 1, 3.

2008 год

658. Шаврин, А. Анатолий Карпезо: А жизнь продолжается : [к 70-летию технического помощника руководителей АВТОВАЗа, председателя городского совета ветеранов войны, труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов – А.И. Карпезо] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2008. - 24 июля (N 133). – С. 1, 3.

2009 год

659. Шаврин, А. Этот добрый и мудрый Хоттабыч : [психолог и журналист, житель Тольятти П. М. Магомедов] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2009. - 15 мая (N 58). - С. 5.
660. Шаврин, А. И жизни опыт многотрудный : [трудовая биография первого технического директора АВТОВАЗа Е. А. Башинджагына] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2009. - 19 нояб. (N 149). - С. 1, 7.

2010 год

661. Шаврин, А. Памяти В.Н. Полякова : [типографией АВТОВАЗа выпущена книга А. К. Тихонова «АВТОВАЗ - локомотив прогресса»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2010. - 25 февр. (N 32). - С. 1.
662. Шаврин, А. «Чем больше имя знаменито, тем неразгаданней оно...» : [факты из биографии первого генерального директора АВТОВАЗа В. Н. Полякова] / А. Шаврин / записала : Р. Маркова // Волжский автостроитель. - 2010. - 3 марта (N 36). - С. 4-5.
663. Тихонов, А. К. Догонять всегда трудно : [история и современное состояние развития научных связей АВТОВАЗа] / А. К. Тихонов ; записал А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2010. - 6 апр. (N 58). - С. 1, 3.

2011 год

664. Шаврин, А. Работа, ставшая судьбой : Виктор Николаевич Поляков - в памяти и в делах : [воспоминания о первом директоре АВТОВАЗа] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2011. - 3 марта (N 36). - С. 1-2.

2012 год

665. Шаврин, А. Что осталось нам после него? : [основатель школы вазовского автомобильного дизайна, Почетный гражданин г. Тольятти М. В. Демидовцев] / А. Шаврин / Волжский автостроитель. - 2012. - 1 июня (N 97). - С. 1-2.

2013 год

666. Шаврин, А. Такое не забывается : [из истории организации специальных бригад по обработке качества узлов и деталей автомобиля на ОАО «АВТОВАЗ»] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2013. - 11 янв. (N 3). - С. 1-2.
667. Шаврин, А. К новой жизни на новом месте : [из истории переноса г. Ставрополя-на-Волге в 1953 г., воспоминания старожилов] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2013. - 15 мая (N 82). - С. 4.
668. Шаврин, А. И оживает память : [встреча в тольяттинской библиотеке им. Татищева, посвященная памяти основателя общества альпинизма в Тольятти В. С. Бенкина] / А. Шаврин // Волжский автостроитель. - 2013. - 21 нояб. (N 216). - С. 3.

КНИГИ

(в хронологическом порядке, с указанием фондодержателя)

- 669.** АВТОВАЗТРАНС - 30 лет : [книга-альбом] / [ред.-сост. А. Шаврин]. - Тольятти : Современник, 1996. - 159 с. : ил.
- 670.** Житков, А.А. Вершиной жизни стал ВАЗ / А. А. Житков ; лит. запись А. Шаврина. - [Б. м. : б. и.], 1997. - 110 с. : ил. **БА**
- 671.** Башинджагян, Е. А. И ничего особенного / Е. Башинджагян ; ред. А. А. Шаврин. - Тольятти : [б. и.], 2000. - 213 с. **БА**
- 672.** На волне памяти : история Волжского автомобильного в документах и фотографиях : кн. 1 / [ред.-сост. А. Шаврин]. - [Тольятти : АВТОВАЗ, 2001]. - 175 с. : ил. **БА, ТКМ**
- 673.** На волне памяти : история Волжского автомобильного в документах и фотографиях : кн. 2 / [ред.-сост. А. Шаврин]. - [Тольятти : АВТОВАЗ, 2001]. - 191 с. : ил. **БА, ТКМ**
- 674.** В. Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. А. Шаврин. - Тольятти : АВТОВАЗ, 2003. - 447 с. : фот. **БА, ТКМ**
- 675.** В. Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. : А. Шаврин. - 2-е изд., доп. - Тольятти : АВТОВАЗ, 2004. - 607 с. : фот. **БА, ТКМ**
- 676.** ВАЗ : страницы истории, 1991-1996 : кн. 1 / ред.-сост. А. Шаврин. - Изд. испр. и доп. - [Б. м. : б. и., б. г.]. - 240 с. : ил., фот. - 30-летию Волжского Автомобильного посвящается. **БА, ТКМ**
- 677.** ВАЗ : страницы истории : воспоминания и факты : кн. 2 / ред.-сост. А. Шаврин. - [Б. м. : б. и., б. г.]. - 366 с. : ил., фот. - 25-летию выпуска первого тольяттинского автомобиля посвящается. **БА, ТКМ**
- 678.** ВАЗ : страницы истории : воспоминания и факты : кн. 3 / ред.-сост. А. Шаврин. - [Б. м. : б. и., б. г.]. - 240 с. : ил.+ [16] л. фот. **БА, ТКМ**
- 679.** ВАЗ : страницы истории : воспоминания и факты : кн. 4 / ред.-сост. А. Шаврин. - [Б. м. : б. и., б. г.]. - 240 с. : [16] л. фот. **БА, ТКМ**
- 680.** ВАЗ : страницы истории : воспоминания и факты : кн. 5 / ред.-сост. А. Шаврин. - Тольятти : АВТОВАЗ, 2005. - 383 с. : ил. - 40-летию Волжского автомобильного завода посвящается.
- 681.** Башинджагян, Е. А. Трудный путь к «Жигулям» / Е. А. Башинджагян ; ред. А. А. Шаврин. - Тольятти : АВТОВАЗ, 2006. - 374 с. : фот.
- 682.** Башинджагян, Е. А. Идея обретает колеса / Е. А. Башинджагян ; [авт. проекта и ред. А. А. Шаврин]. - Тольятти : [б. и.], 2008. - 263 с. : фот.
- 683.** Марат: устремленный на победу / авт. проекта и ред.-сост. А. А. Шаврин. - Тольятти : АВТОВАЗ, 2008. - 235 с. : фот. - Попытка коллективного сценария неснятого пока фильма об одном из ярких представителей славной когорты первых вазовцев Марате Фаршатове, написанного его друзьями и соратниками. **БА, ТКМ**

Литература о А. А. Шаврине

(в алфавитном порядке)

- 684.** Жизнь, достойная уважения : [презентация книги А. Шаврина о первом генеральном директоре ВАЗа «В. Н. Поляков глазами современников»] // Премьер Эксперт. - 2003. - апр. (N 4). - С. 10.

«Идея создать книгу воспоминаний-интервью первостроителей автозавода родилась в рамках подготовки к двадцатилетию ВАЗа. Шел 1991 год, страну на пороге намечающихся перемен начинало лихорадить. По этой причине Виктор Николаевич было отказался от идеи выпуска книги. . .но, подумав, согласился».

- 685.** Заслуженно! : Анатолию Шаврину присвоено звание заслуженного работника культуры : [редактор заводского радио, корреспондент газеты «Волжский автостроитель», журналист] // Волжский автостроитель. - 2003. - 11 дек. (N 233). - С.1.

«Анатолий Александрович всю свою жизнь не расстается с ручкой, диктофоном и фотоаппаратом. Он умеет не просто запечатлеть нужное для публикации, но и найти верный, неожиданный ракурс – многие его снимки нередко превращаются в самые достоверные свидетельства эпохи».

- 686.** О награждении государственными наградами Российской Федерации : указ Президента РФ от 29.11.2003 : N 1416 // Собрание законодательства РФ. – 1 дек. 2003 (N 48). – Ст. 4670

«29 ноября 2003 года

N 1416

УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О НАГРАЖДЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ НАГРАДАМИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

...

За заслуги в области культуры и многолетнюю плодотворную работу присвоить почетные звания:

«ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

...

ШАВРИНУ Анатолию Александровичу - старшему редактору литературно-издательской группы открытого акционерного общества «АВТОВАЗ», Самарская область».

687. Стукалова, Л. На волне памяти : [77 лет старейшему журналисту г. Тольятти, ветерану АВТОВАЗа А. А. Шаврину, краткая биография] / Л. Стукалова // Волжский автостроитель. - 2013. - 18 июля (N 127). - С. 1, 3.

«Когда 20 июля 1966 года было принято решение о строительстве автогиганта на Волге, он оказался в нужном месте и в нужном качестве – работал собкором Куйбышевского радио по городу Тольятти. И с тех легендарных дней, с романтиков-первопроходцев и пресловутых «первых колышков» Анатолий Александрович начал создавать историю Волжского автомобильного завода».

688. Шаврин перевернул еще одну страницу // Волжский автостроитель. - 2008. - 25 дек. (N 241). - С. 2.

«Анатолий Александрович Шаврин, за которым прочно закрепилось народное звание «летописец Волжского автомобильного», Журналист с большой буквы, который отслеживал в своих материалах еще первые шаги строящегося автозавода...».

4 января 1969



Когда-нибудь он будет вспоминать эти дни, когда на его глазах рождался КВЦ—первенец Волжского автомобильного. На его глазах и его руками—ведь сотни метров шинпроводов в КВЦ смонтированы им,—вчерашним десятиклассником, а теперь монтажником Волгоэлектромонтажа Николаем Манковым.

На снимке: комсомолец, электромонтажник Н. Манков.

Фото А. ШАВРИНА.

25 марта 1969

СЛУШАЕТСЯ ВОПРОС...

— Слушается вопрос о низком качестве работ, выполняемых четырнадцатым управлением Автозаводстроя...

В голосе секретаря партийного комитета тяжесть.

И каждый из присутствующих в просторном кабинете старается понять главное: как пришел коллектив передового управления к этому трудному дню!

О МОЛОДОМ, только что созданном управлении быстро заговорили на стройке. Здесь ставились рекорды, завоевывались первые места и переходящие знамена. Удача словно навсегда поселилась у них.

Может, это и притупило в какой-то момент чувство ответственности?

Первый случай брака сочли случайностью. Потом их стало больше, и уже трудно, невозможно стало ссылаться на случай.

Третий и четвертый кварталы 1968 года, первый квартал 1969 года отмечены целой серией фактов брака, грубейших нарушений СНиПа. Об этом сигнализировали акты технической инспекции, заключение комиссии Госстроя. И все словно впустую. Хотя о качестве говорили на планерках и совещаниях. Фундаменты бетонировались все так же с грубейшими нарушениями технологии. А надо ли говорить, сколь ответственны конструкции, на которые должен опираться каркас вставки? Даже внедрив замечательную идею подогрева бетона в кузовах машин, в СУ-14 умудрились семи же и опорочить ее, заморозив только по собственной халатности несколько фундаментных стоек.

...Идет партком. Выступают строители. И все яснее становится главный просчет руководителей управления: о людях-то, настоящих исполнителях в СУ-14 забыли. Или решили, что для мобилизации их достаточно приказов, периодической «инакачки».

«Дашь план!» — только этим, кажется, жила все, начиная с начальника, главного инженера управления и кончая руководителями участков, мастерами, прорабами. Первый «пример» подавал главный инженер управления В. П. Коблов. Запущенность технической документации, пониженная требовательность, даже отсутствие проектов производства работ. «Ладно, ничего, сойдет. Лишь бы приняли». Но уже очень шаткой оказалась эта грань между «удовлетворительно» и «плохо».

Торько было слушать, что в управлении отсутствуют мероприятия по улучшению качества работ и контролю за ним, что вопросы качества вольно или невольно выпадали из поля зрения при подведении итогов социалистического соревнования. И невнятной скороговоркой звучали оправдания начальника ПТО СУ-14 В. С. Ботова (он же и руководитель партийной комиссии по качеству), который старался убедить партком, что все эти требования были неизвестны ему и что он вообще тут ни при чем.

Невольно вспоминалась старая армейская присказка: не знаешь — научим, не можешь — поможем, не хочешь — заставим.

Людей плохо учили, плохо заставляли, с них плохо спрашивали. Только на парткоме выяснилось, что значительная часть инженерно-технических работников слабо знакома с правилами и нормами работ, что большая часть брака

(то же распырание опалубки) происходила из-за незнания рабочими правил бетонирования, что требование сводилось просто к голому административному приказу, часто даже без мысли— а какова будет отдача его.

Как понять, что на расширенное открытое заседание партбюро СУ-14, где разбирали вопрос о качестве работ (да и было это всего однажды), пригласили начальников участков, мастеров, прорабов и... ни одного бригадира или звеньевоего, не говоря уже о простых бетонщиках? Вот и получилось, что руководители рассуждали о необходимости борьбы с браком, а непосредственные исполнители остались в стороне. Ведь у многих из них, вчерашних токарей, трактористов, парикмахеров, нет настоящих строительных навыков. А кто учил, подсказывал, помогал им?

Уже сегодня надо готовить людей к устройству фундаментов под оборудование (здесь будут нулевые допуски). Это работа на 1—2 порядка выше, чем выполняемые пока, но и этим никто не занимается.

Партком строго наказал непосредственных виновников брака и тех, кто стоял рядом и ни сделал почти ничего для предотвращения его: начальника СУ-14 В. М. Андреева, главного инженера В. П. Коблова, начальника ПТО В. С. Ботова. Ряд руководителей СУ-14 понес наказание в административном порядке. Все это должно послужить суровым уроком, постоянно напоминать о том, что мы не можем, не имеем права ни на час забыть о качестве, о том, что мы строим завод-этalon.

А. ШАВРИН.

ДАЕШЬ ТЕПЛО!

ЭКОРТАЖ
ФЕВРА
1969

Еще недавно они сами, в глубине души, считали этот срок нереальным. 15 февраля подать тепло в прессовый корпус — требовал график. Но прежде нужно было закрыть огромное, в 240 тысяч квадратных метров здание, заделать многочисленные проемы и, самое главное, смонтировать сложное энергетическое оборудование.

В пролете, где шел монтаж «этажерки», на которой должны стоять кондиционеры и электроподстанции, было тесно от кранов. Металлоконструкции поступали с большим опозданием, и теперь приходилось наvertывать.

Бок о бок трудились строители Н. Зенкова и А. Нагорняка из СУ-12 Автозаводстроя, монтажники А. Ширенина и А. Капарулина из Стаьконструкции, бригады Волгоэлектромонтажа, Волгосантехмонтажа, Промвентиляции, Нефтехиммонтажа.

Теплотрассу к прессовому корпусу проработало И. Коротяева из второго управления Нефтехиммонтажа.

На улице в последние дни «потеплело», мороз «всего» около 20 градусов. В корпусе же металл, бетонные конструкции — все дышит холодом. А как работали тут люди в 35-градусный мороз? По всем нормам они должны были прекращать работы.

Но как же тогда срок?.. И люди снова выходили на площадку. При такой температуре нельзя было варить ответственные трубопроводы, но они пока навешивали их, прихватывали сваркой..

Болнуется «главный строитель» — начальник двенадцатого управления Автозаводстроя Н. А. Ягунин. Последние дни он, кажется, вообще переселился в корпус. Тут же, возле кондиционеров, проводятся летучие совещания, намечаются экстренные меры и — снова за работу.

Молодые парни и девчата Спецпромстроя — большинство лишь полгода из профтехучилищ — в самые морозы, на обжигающем ветру вели укладку кровли, стеклили фонари. Чтобы закрепить стекла, надо было завернуть десятки тысяч мелких болтов. Такой в рукавицы и ще захватить, а попробуй-те-ка с голыми руками.

Бригада вентиляционников Петра Прыгункова год назад начала свою биографию именно здесь, на прессовом. Ставили арматуру вот в этих же пролетах. А потом подошел черед и их «фирменной» работе. — это руками прыгунковцев смонтированы десятки кондиционеров на КВЦ и главном корпусе. Дело было новое, незнакомое, но справились, сдюжили.

Именно их бригаду бросили на прессовый в самый напряженный момент.

Кондиционеры — сложные, массивные аппараты. Каждый способен подавать в час 120 тысяч кубометров подогретого или, наоборот, охлажденного воздуха. В остальных цехах кондиционеры устанавливали на наземных фундаментах. Здесь же, в прессовом, их надо было поднимать на высокую «этажерку». Ну чем, как? Не один кран не годился: пролет между перекрытиями — в сантиметры.

Многотонные аппараты вставляли по самодельному настилу лебедками. Выверяли, отлаживали. Внутри кондиционера в теплом ватнике не всегда пролезешь. И ватник летел в сторону.

Дашь!

Семь кондиционеров были смонтированы за две недели. По нормам, при всех благоприятных условиях на это полагалось около трех месяцев. Потому что каждый из 25 членов бригады — Леонид Каменский, Владимир Теплов, Григорий Брушковский — понимал цену выигранному часу, смене, дню. Прессовый корпус надо быстрее передавать под монтаж, туда уже начало поступать дорожное импортное оборудование, которое требует закрытого хранения при плюсовой температуре. И их не надо было агитировать.

Монтажники электросилового цеха ВАЗа Александр Фомин, Анатолий Овчаников, Александр Матвеев в самые морозы вели ревизию оборудования подстанций. Хотя это тоже полагается делать при температуре не ниже нуля градусов. Они кончили все за три дня, втрое быстрее нормы.

Как рассказать о мастере теплосилового цеха Николае Дюкове, который был прислан на монтаж, что называется, для контроля, но с первого же дня взялся за самую черновую работу. Если требовалось, крутил болты, таскал железки — хоть час выиграть и то дело.

И вот..

14 ЧАСОВ 30*МИНУТ. «Горячая вода циркулирует по водоводу до седьмой камеры», — докладывает главный инженер ТМУ-2 Нефтехимонтажа Г. Сиркиз. Это значит, тепло уже без пяти минут в цехе.

15.04. Начальник участка Волгоэлектромонтажа А. Степаненко подписывает и передает «главнокомандующему» пусковым участком электросилового цеха ВАЗа Анатолию Гезу разрешение на включение первой подстанции гигантского корпуса.

Волгоэлектромонтажники закончили свои дела: раскладывают

высоковольтного кабеля, установку трансформаторных подстанций, монтаж распределительных шинопроводов. Сколько труда, упорства потребовало от бригад М. Кожухова, Ю. Кузнецова, А. Жихарева!

15.22. Трансформаторная подстанция поставлена под нагрузку.

16.02. Горячая вода от седьмой камеры пошла в цех.

Десятки людей на площадке возле первого кондиционера. Столько времени ждали они этого мгновения!

Несколько минут назад на лице мастера Н. Дюкова было заметно волнение, но сейчас он уже весь в работе. Пришел его черед принять эстафету. А рядом сверкают, отражаясь на лицах людей, всполохи электро-сварки: Николай Москаленко, сварщик Волгосантехмонтажа, кладет последние швы. Ровно год назад приехал Николай по комсомольской путевке из Краснодара на Всесоюзную ударную. Боялся, что все интересное до него сделали. Ничего, хватило и ему горячей работы.

16.25. Палец Николая Дюкова на черной кнопке пускателя. Легкий толчок, и уже мчатся, набирая скорость, ремни вентилятора.

— Всем в сторону!

Предостережение не лишнее. Из широкого раструба кондиционера вырывается спрессованный поток воздуха. Попади в него — сбросит с площадки. Летят куски льда, камни, железки, рокот заполняет корпус, а в глазах людей торжество..

Один за другим ставятся на обкатку второй, третий, четвертый, пятый кондиционеры. Тут же, на ходу устраняются замеченные недостатки.

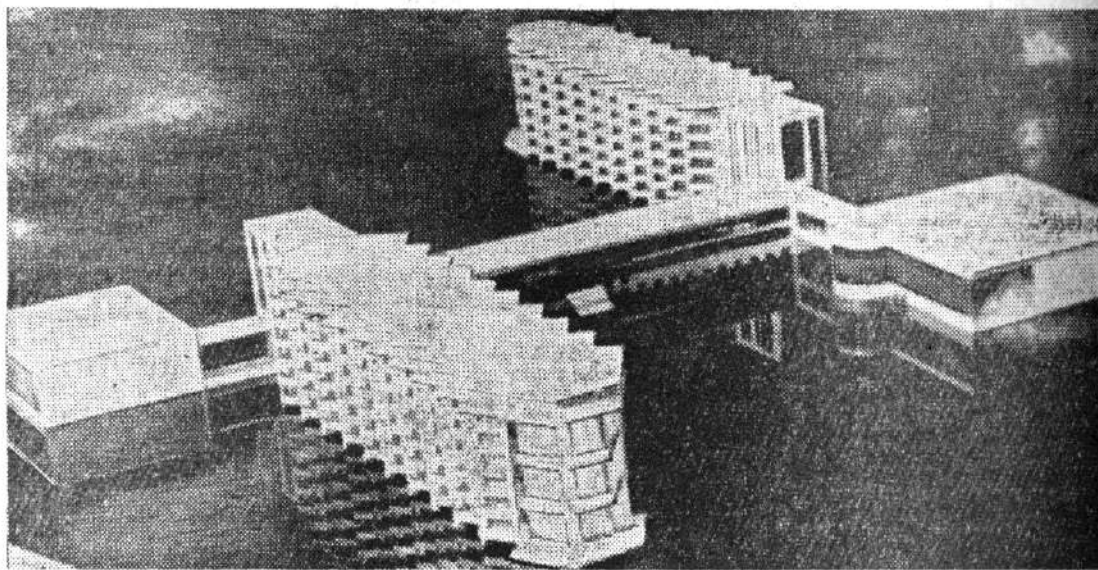
И, как последний аккорд..

23 ЧАСА 14 ФЕВРАЛЯ 1969 ГОДА. Открыта последняя задвижка, и горячая вода устремляется по трубкам пяти кондиционеров. Пока тепло можно почувствовать, лишь приложив руку к корпусу агрегата, но пройдет несколько дней, и оно наполнит весь корпус, открывая новый этап в сооружении его — большой монтаж оборудования.

А. ШАВРИН.

ЗАВОД, КОТОРЫЙ ТЫ СТРОИШЬ.

КОМБИНАТ ЗДОРОВЬЯ



Разработку проекта профилактория Волжского автозавода завершают сотрудники Тольяттинского филиала института Куйбышевгражданпроект.

Этот цех здоровья автомобилестроителей поднимется недалеко от Куйбышевского моря, на опушке лесопарка.

Два жилых 7-этажных корпуса смогут принять одновременно 800 человек, 400 комнат, на 2 человека каждая. Крытыми галереями корпуса будут соединены с 3-этажным медицинским блоком и 2-этажным зданием столовой (на 400 мест) и кинозалом (на 500 мест).

В каждом корпусе будет создан зимний сад. Даже в самые сильные морозы здесь будет царствовать лето.

К услугам отдыхающих будут также гостиные, библиотеки, билльярдная.

На крыше зданий предусматривается оборудовать солярий, — а ведь Жигули, как известно, по количеству солнечных дней не уступают Крыму.

В медицинском блоке многочисленные лечебные кабинеты, водотерапия, грязелечебница.

Объем жилых и лечебных помещений профилактория 110 тысяч кубических метров. Стоимость его — 2,5 миллиона рублей. Строительство начнется уже в нынешнем году.

Авторы проекта — архитекторы С. Виноград, А. Сомова, А. Эстуллин.

Недавно на столах проектировщиков появился еще один заказ автозаводчан, Тольяттинский филиал Куйбышевгражданпроекта приступил к разработке проекта пионерского лагеря Волжского автозавода, что раскинется в Ягодинском лесу, на берегу водохранилища. Одновременно здесь будут отдыхать полторы тысячи ребят.

На снимке: таким будет профилакторий Волжского автозавода.

А. ШАВРИН.

7 декабря 1967

В ФОНД ПОМОЩИ ВЬЕТНАМУ

Около двух тысяч куйбышевградостроителей вышли 3 декабря на субботник по выгрузке вагонов и очистке разгрузочных площадок. Только на центральной базе УМТС работало полторы тысячи человек. Они разгрузили 64 вагона с пиломатериалами, кирпичом, асбоцементными трубами, складировали на площадке большое количество грузов, открыв широкий фронт для дальнейших работ.

Дружно вышли на субботник коллективы Химэнергостроя (422 человека), СМУ-3

(390 человек), СМУ-7, ГЖРСК, учебного комбината Куйбышевградостроя.

438 автозаводостроителей трудились на выгрузке вагонов, размещали крупнотоннажные конструкции на базе комплектации, вели сбор металлолома, уборку площадок строящихся цехов и территории нового дома, возводимого в 117 квартале Тольятти. Заработанные деньги — более 500 рублей, они решили передать в фонд помощи сражающемуся Вьетнаму.

А. ШАВРИН.

Ребята из „фирмы“ Садчикова

У начальника второго управления Нефтехиммонтажа В. В. Садчикова с самого утра было испорчено настроение. В газете, попавшей на глаза, почти треть страницы занял репортаж о пуске новой теплотрассы, подавшей тепло с автозаводской ТЭЦ в корпус вспомогательных цехов.

Все было верно, точно, даже с указанием минут: кто, когда повернул какой вентиль, какую цифру показывали манометры. Были названы имена строителей, «пускатей». Только вот о них, монтажниках, тех, кто, собственно, полтора года создавал эту четырехкилометровую тепловую артерию, забыли.

Нет, то не была забота о чести «фирмы». Просто Садчикову стало обидно за ребят, тех самых, кто недосыпал, ночей, работал, случалось, по пояс в воде, выполнял невозможное, не укладывающееся ни в какие нормы и правила.

С монтажниками из «фирмы» Садчикова мне впервые довелось встретиться что-то лет 5—6 назад на строительстве Тольяттинского азототукового завода. Среди сотен людей их сразу можно было отличить по какой-то особой неторопливой уверенности. Уж они цену себе знали — не всякому доверят монтаж сложнейших, рассчитанных на высокое давление технологических систем, где маленький брак может привести к крупной аварии.

Правда, нефтехиммонтажники блоху не подкуют и электронный микроскоп не чаладят — не их профиль. Но вот собрать химический комплекс, где в одних трубах запутаешься, заварить швц в стенке, соединить, казалось бы, несоединимые металлы, — это пожалуйста.

С точки зрения мастера или уникальности работа на строительстве Волжского автозавода, куда перебросили их полтора года назад, не представляла сложности. Но вот все прочее... Уж слишком мало времени было отпущено. А тут еще и строители поотстали. Кому же наверстывать? Им, нефтехиммонтажникам. Потому что от них теперь зависело, придет ли вовремя тепло в КВЦ, ремонтно-литейный, ремонтно-кузнечный цехи, на площадку нового города. Они должны были еще наверстывать все потерянное проектировщиками, снабженцами — окончательный срок пуска тепла никто не имел права сорвать. И они несли эстафету на этом последнем этапе.

...Специалисты представляют, что такое вводить в строй теплотрассу при минусовой температуре.

Столбик ртути в термометре скатывался в те дни куда-то за цифру 20. Но каждый день задержки — это оттяжка монтажа оборудования. И они начали принимать горячую воду в трубопровод, ведущий на КВЦ. Целых две недели все руководство второго участка считало себя «на казарменном положении».

Начальник второго участка ТМУ-2 Николай Михайлович Певалкин с любовью говорит о своих «хлопцах»:

— Замечательно работали. Хотя из ста человек, что на участке, опытных монтажников было 20—25, остальные — молодежь из профтехучилищ.

...Счет шел на часы и минуты. Двухкилометровую воздушную эстакаду они опрессовали, проверили на давление и сдали всего за сутки.

И вдруг — «Тревога! Вырвало прокладку на пятой камере». О последствиях не хотелось и думать — отступи, и полторы тысячи кубометров воды хлынут в тоннель, затопят все, на несколько недель остановят работы. На ликвидацию аварии были брошены лучшие силы — бригады Геннадия Кирилина и Николая Казачкова.

Но самое сложное выпало на долю Виктора Захарова — ему предстояло заварить фланцы задвижек. Внутри же трубы под давлением находилась вода. С такой операцией на участке мог справиться только он один — брызжащий изнутри фонтанчик мгновенно охладил расплавленный металл, не давал ему схватиться. Здесь требовалось не просто мастерство — особое искусство.

Почти двадцать километров трубопровода пришлось уложить на новой теплотрассе монтажникам первого участка ТМУ-2. Их строители задержали особенно сильно: лишь в октябре предоставили фронт по сложным камерам переключения, а в ноябре следовало уже пустить тепло на КВЦ. В тяжелых условиях зимы вели гидроиспытания систем бригады Николая Бабогло, Павла Моисеева, Юрия Патрушева.

Сначала трубы надо было заполнить холодной водой. Но на дворе жгучий мороз. И под оголенными стыками приходилось дни и ночи палить костры, греть их факелами: замерзнет вода в трубах — каюк. Трубопровод успешно выдержал испытания на давление. Но куда сбросить воду — сотни и тысячи кубометров воды? И монтажники буквально за пару дней проложили временный водопровод до Быкова озера.



У них тоже выбивало прокладку, приходилось кое-где заменять арматуру. А температура воды в трубах — 70 градусов. Но ждать некогда. И люди опускались в заполненные паром и водой камеры.

С тревогой следили все за поведением шарнирных компенсаторов. Это оборудование было получено из Италии, и столкнулись с ним монтажники впервые. Как, с какими допусками устанавливать крупные детали, этого никто не знал. Решили монтировать без допусков, «на нулях». И бригады Николая Казачкова и Николая Левкина добились этого.

Сегодня все это уже история, о которой вспоминают с легкой усмешкой: «Мало ли что бывало». В столовой ребята, бывает, подтрунивают над Геннадием Кирилиным:

— Расскажи, как вы на четвертом узле себе баню устроили. Подхожу, а они в воде резвятся, ныряют, благо, и вода горячая.

— Так мы же задвижки под водой крутили.

— Рассказывай. Так и поверили...

Новый год принес для нефтехиммонтажников новые заботы. Сейчас они готовятся к подаче тепла в главный и прессовый корпуса, участвуют в монтаже оборудования в ремонтно-кузнечном и ремонтно-литейном цехах. И снова подгоняет, торопает их время — быстрее, быстрее!

НА СНИМКАХ: сверху — электросварщик второго участка А. Егоров; внизу — монтажники первого участка ТМУ-2 М. Горяинов, Е. Ерышев и Н. Бабогло.

Фото и текст А. ШАВРИНА.

Брак не по расчету

КОГДА В АВТОЗАВОДСКОЕ ПЕРЕЙДУТ ОТ РАЗГОВОРОВ О КАЧЕСТВЕ К ДЕЛУ!

ДОКЛАД был традиционно благополучным. Построенный по принципу половинка на половинку: есть достижения, есть и недостатки, а в общем для серьезного беспокойства нет никаких оснований.

И общий ход этого заседания парткома Куйбышевгидростроя не принес ничего особенного. Тень сожаления о потеряном времени пробежала по лицу зам. главного инженера Куйбышевгидростроя Г. С. Багдасарова. Нечто подобное испытывали, видно, и тридцать с лишним других партийных и хозяйственных руководителей.

А ведь обсуждался злободневный вопрос: об улучшении качества строительно-монтажных работ в Автозаводстрое.

О многих фактах, прозвучавших на парткоме, следовало бы глубоко задуматься. Негодными признаны 5150 кубометров уложенного бетона — 1,8 процента общего объема бетонирования. Вторичному уплотнению пришлось подвергнуть почти 15 тысяч кубометров грунта.

В своих обязательствах по достоянной встрече 100-летия со дня рождения В. И. Ленина автозаводостроевцы записали: сдавать объекты с оценкой не ниже, чем хорошо. И в то же время в августе, например, 18 процентов бригад получили лишь удовлетворительную оценку. В последнее время в Автозаводстрое практически перестали проводиться «дни качества».

Подолгу, целыми месяцами, не устраняют строители и монтажники многочисленные недоделки. На КВЦ, например, устранение недоделок по каркасу заняло более четырех месяцев.

Настоящая тревога, подлинно партийная заинтересованность прозвучала, пожалуй, лишь в выступлении заслуженного сварщика, дважды Героя Социалистического Труда А. А. Улесова: «Меня часто спрашивают: где наш

прежний опыт? Ведь автозавод должен стать новой ступенью по качеству, а мы теряем даже завоеванное».

Но горькие слова Улесова предпochли не заметить: зачем зря волноваться, ведь ничего опасного пока не произошло.

НЕ ЗНАЮ, как прошло бы это заседание парткома, соберись оно на неделю позже.

ФАКТЫ, выявленные группой авторского надзора института Промстройпроект, и последний, уже из ряда вон выходящий случай брака, обнаруженный на первой вставке главного корпуса, явились подлинным ЧП.

Оказалось, что несколько несущих балок первой вставки забетонировано СУ-13 с грубейшим браком, что привело бы в дальнейшем к их разрушению и крупнейшей аварии.

Короткая выписка из акта:

На половине всей кровли КВЦ (67 тысяч квадратных метров) ковер не был покрыт броней и даже не окрашен мастикой, что привело к порче верхнего слоя из беспокровного рубероида, который, по сути, превратился в обыкновенный картон. Результаты — капель внутри корпуса, замачивание утеплителя.

При замоноличивании сборных элементов перекрытия вставок для заполнения швов между плитами применялся жесткий бетон, который не заливал пространства между плитами, скрепляя каркас, в лишь закрывал их. На верхнюю часть ригелей также укладывался жесткий бетон без уплотнения его вибрированием.

На главном коммуникационном тоннеле (камера № 6) забетонирована железобетонная стена на всю высоту без горизонтальной опорной балки...

Продолжать эти кричащие примеры дальше? Наверное, достаточно. Достаточно, чтобы с полным основанием заявить: качество работ на Волжском автомобильном, который должен стать

эталоном отечественного строительства, вызывает сегодня самую серьезную тревогу.

МУДРАЯ восточная пословица говорит: хоть тысячу раз повтори слово «сахар», во рту слаще не станет. Так и одно повторение, пусть даже ежедневное, красивых и правильных слов о качестве, качество не улучшит. Оно должно прежде всего опираться на техническую базу строительства, на систему организационных мероприятий. Но именно этого подчас и не хватает.

В прошлом номере нашей газеты мы уже писали о плохом состоянии и просто нехватке вибраторов в СУ-14. Не лучше положение в СУ-11, СУ-12, СУ-13 и других управлениях. Не случайно, одним из оправданий брака была ссылка на вышедшие из строя вибраторы. Руководители же служб главного механика и главного энергетика тов. Розов и тов. Дурдин с олимпийским спокойствием взирают на вопиющие факты, когда на целый участок нередко не набирается и 3—4 годных вибраторов. Крайне плохо обстоит дело с инструментом для кирпичных, плотницких, отделочных работ.

Не способствует повышению качества и выделение бетона «аптекарскими» дозами, когда один блок приходится бетонировать с 3—4 «заходов».

На стройке существует огромный штат контролеров и инспекторов различных рангов — техинспекция, авторский надзор, кураторы ПромУКСа и т. д. И все же

даже эта сеть пропускает грубейшие факты брака.

Руководители же технического отдела Автозаводостроя, как выяснилось, вообще практически устарились от контроля за качеством и почти не бываю на строительной площадке.

Не существует строгой, постоянно действующей системы материальной ответственности. За все многочисленные случаи брака в Автозаводстрое удержано с виновных всего... 445 рублей. Не слишком ли дорого обходится такая доброта за счет государства!

И уж вообще устарились от борьбы за качество общественные организации. А здесь особенно много неиспользованных возможностей. Где «доски бракоделов» и «красные доски передовиков качества»? Почему главным и основным показателем работы бригады, участка стал голый процент? Почему совершенно забыты на стройке такие формы борьбы за качество, как взаимопроверки? А почему не организовать такую взаимную проверку между участками, управлениями? Она послужит и делу улучшения качества (кто лучше самих рабочих заметит любой случай брака?), и повышению общего уровня строительства.

Еще мало подлинного внимания уделяется учебе людей. Хотя это на нашей стройке, учитывая огромное количество новичков, особенно важно.

В деле борьбы за качество нет и не может быть мелочей. И «КАЧЕСТВО» должно присутствовать не только в решениях заседаний и активов. Качество должно стать неотъемлемой составной частью, строжайшим критерием каждой выполняемой работы.

А. ШАВРИН.

11 июня 1968



☆☆☆

ИЗ ДАЛЕКОГО БРАТСКА прибыла в Тольятти на помощь строителям Волжского автозавода бригада Б. Прокопьева. Сейчас она трудится на возведении первой вставки главного корпуса.

НА СНИМКЕ: (слева направо) бригадир В. Прокопьев, члены бригады А. Асмоловский, В. Маревцов, С. Смирнов, А. Зимков, В. Михайлов, В. Гладышев.

Фото А. Шаврина.

ПРОХЛАДА ГОРЯЧЕГО ЦЕХА

...Светящееся табло на мгновение погасло. А когда оно зажглось вновь, вместо цифры «92» горела уже новая — «91».

91 день остался до того предначертанного десятками планов и графиков часа, когда в ремонтно-литейном цехе должна быть выдана первая плавка.

С особой остротой начинаешь чувствовать это, когдаходишь под своды цеха. Груды земли, глубокие котлованы. И лишь в дальнем конце цеха монтажники Сызранского управления Нефтехиммонтажа устанавливают первые узлы землеприготовительного отделения.

Невольно вспоминаю подготовку к пуску почти такого же сталелитейного цеха на заводе Волгоцеммаш. Тогда к нему было приковано внимание всего города. «Еще бы, крупнейший сталелитейный цех области, — с гордостью говорил начальник цеха А. Г. Коркишко, — площадь двадцать тысяч квадратных метров. Одни электропечи чего стоят».

Площадь ремонтно-литейного — 18 тысяч квадратных метров. Здесь будут работать совершеннейшее оборудование, мощные стале- и чугунолитейные печи.

Ввод ремонтно-литейного цеха записан особой строчкой среди важнейших задач строителей Волжского автомобильного в 1968 году. 31 декабря, то есть всего через три месяца, должна быть выдана первая плавка.

— Ну, о ней мы сегодня и не думаем.

Это говорит В. Д. Чернышов, заместитель начальника цеха. Он отлично помнит цифры, горящие над фронтоном. Но он и знает, сколько еще надо сделать. При сметной стоимости цеха в 5,5 миллиона рублей пока освоено лишь около 3 миллионов.

— Судите сами: в августе нужно было освоить 506 тысяч рублей. Выполнено — 337 тысяч — 66 процентов.

Освоение с начала года — чуть более полутора миллионов рублей.

И все-таки надо сдать цех в нынешнем году.

Но чудес не бывает. Хотя и очень бы хотелось поверить в чудо.

Григорий Павлович Червяков, заместитель начальника Промстроя-2, тоже в чудеса не верит. Он спокойно выслушивает мой пересказ «долгов» строителей и монтажников: задержалось устройство тоннелей — а из-за этого нельзя закрывать корпус; медленно идет обратная засыпка;

не приступали по сути дела к остеклению; из 10 тысяч кубометров монолитного бетона в фундаменты под оборудование уложено лишь 7 тысяч; медленно сооружается кровля...

— Все верно. Если хотите, могу добавить еще столько же примеров. Сваливать на других — не хочу. Оправдываться — не вижу оснований.

Трудно, очень трудно. Нам на СК, азотнотуковом казалось, что жестче сроков, выше темпов не бывает. И все-таки их осиливали. Сейчас те вершины все равно, что Жигули по сравнению с Кавказом. Здесь в лоб не возьмешь.

Мы постепенно начинаем «разматывать» клубок взаимопричин.

Все претензии, особенно монтажников, обоснованны.

Они просто-напросто не имеют пока настоящего фронта работ;

● ЗАТИШЬ ВЕДЕТ К ШТУРМУ.

● АРМАТУРА СДЕРЖИВАЕТ ТЕМПЫ.

● ОЧЕРЕДЬ ЗА СТЕКЛОМ.

● КГС ПРОТИВ КГС.

электрики из полумиллиона рублей смогли освоить лишь 80 тысяч. Люди простаивают или занимаются третьестепенными делами. Хотя через две — три недели работы будет с головой. Но хватит ли тогда времени?

— Остекление задержали, — соглашается Г. П. Червяков, — но надеюсь, что до холодов вытнем. Витражи с «Электрощита» идут пока на КВЦ и ремонтно-кузнечный. Потом дойдет очередь и до нас. Будем форсировать — здесь другого выхода нет.

Отстала обратная засыпка — тоже плохо. Но на днях поставили на отвал еще один экскаватор. Значит земля пойдет.

Постепенно мы подходим к главному. Основное пока для ремонтно-литейного — это тепло, закрытие корпуса. Во имя этого и ведется сейчас борьба. Но самым узким местом, сдерживающим все остальные работы, стало бетонирование. Точнее, даже не само бетонирование, а изготовление арматуры.

— Был у нас «пик» земли, «пик» бетона, — говорит Г. П. Червяков, — сейчас «пик» арматуры. Возьмем его, жить сразу легче станет.

Но арматурный «орешек» раскусить на самом деле весьма трудно. Все арматурное хозяйство Промстроя-2 выпускает едва 600—700 тонн продукции в месяц. А здесь только на один ремонтно-литейный цех нужно столько.

Бетонщики получают в лучшем случае половину потребной им арматуры, — вот и цейтнот.

Кстати, арматурный голод переживает вся стройка. Арматурные цехи захлебываются в заказах.

Где выход? Очевидно, есть смысл перебросить, хотя бы временно, часть сварщиков с основных работ на изготовление арматуры. В том же Промстрое-2, по признанию Г. П. Червякова, можно на имеющемся оборудовании загрузить еще 20—30 человек. А это дополнительные десятки тонн арматуры. Но руководители управлений идут на такую передвижку пока слишком неохотно.

Стоит привлечь к изготовлению арматуры также сварщиков и оборудование других предприятий города.

Вторая трудность, висящая тяжелым грузом на ногах строителей, ремонтно-литейного, — отсутствие металлоконструкций. Орский завод металлоконструкций срывает их поставку.

Удивляет, правда, позиция, занятая руководителями Куйбышевгидростроя. Для выполнения ряда первоочередных заказов Орскому заводу нужен толстолистовой прокат. Это поставка генподрядчика, то есть КГС. Но руководители завода, пойдя навстречу строителям, нашли возможность получить прокат с одного из соседних заводов. «Передайте нам только фонды», — обратились они к руководителям Куйбышевгидростроя. Но даже это несложное дело погрязло где-то в недрах управлений. Время же уходит.

АРМАТУРА И МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИИ — СЕГОДНЯ САМЫЕ УЗКИЕ МЕСТА НА СООРУЖЕНИИ РЕМОНТНО-ЛИТЕЙНОГО ЦЕХА. ТОЛЬКО РЕШИВ ИХ, МОЖНО ГОВОРИТЬ О СВОЕВРЕМЕННОМ ЗАКРЫТИИ КОРПУСА, ПОДАЧЕ ТЕПЛА И РАЗВЕРТЫВАНИИ МОНТАЖА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ.

РЕШЕНИЕ ЭТИХ ВОПРОСОВ НЕ ТЕРПИТ ОТЛАГАТЕЛЬСТВА. РЕМОНТНО-ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ — ПЕРВООЧЕРЕДНОЙ, ПУСКОВОЙ ОБЪЕКТ ВАЗа.

А. ШАВРИН.

2 ноября 1967



Первый фундамент первого квартала

Первые строители пришли на эту степную площадку, что в нескольких километрах от берега Куйбышевского моря, ранней весной. Мирный взрыв, поднявший к небу тысячи кубометров окаменевшего грунта, возвестил о начале создания нового крупного района Тольятти. Точнее, это целый город, где уже к 1970 году будут жить 150 тысяч строителей и эк-

сплуатационников Волжского автозавода.

-Полгода ушло на прокладку дорог, подземных коммуникаций. Через степь пролегли первые улицы — Юбилейная, Революционная, Ульяновская Улицы, на которых был лишь асфальт и ни одного дома.

31 октября необычайное оживление царило с самого утра на степной площадке. Сот-

ни людей пришли сюда, чтобы стать свидетелями закладки первого фундамента первого дома нового района Тольятти.

Это почетное право было предоставлено бригаде Валентина Павлова.

Под ярко-голубым шатром осеннего неба открывается импровизированный митинг. О том, каким будет новый район, рассказывает председатель Тольяттинского горисполкома В. Ф. Трасолов. За 3—4 года здесь предстоит возвести 1 миллион 200 тысяч квадратных метров жилья, десятки магазинов, школ, Дворцов культуры, детских садов.

Рядом с первым домом поднимется 14-этажный корпус-трилистник общежития, детский сад на 280 мест (котлован для него уже готов), крупнейшая школа на 2350 учащихся. Чуть дальше возникнет общественно-торговый центр.

Торжественная минута. Подъемный кран осторожно опускает в котлован массивную бетонную плиту. Потом еще одну. Герой Социалистического Труда штукатур М. Т. Шубина укладывает в углубление между плит металлическую капсулу. В ней заключено послание к тем, кто будет встречать в новом городе столетний юбилей Советской власти.

А по воздуху один за другим плывут бетонные блоки — у домостроителей много работы.

На снимках: 1. Штукатур М. Т. Шубина укладывает капсулу с посланием потомкам. 2. Момент укладки первого бетонного блока.

Фото и текст А. Шаврина.

6 сентября 1968



Улица Мира — центральная магистраль Тольятти. Бегут вдоль неба светло-голубые троллейбусы, вечно спешащие автобусы, торопятся люди. Встали вдоль улиц кварталы новых домов, а скоро поднимутся здесь и первые высотные здания.

На снимке: улица Мира. Фото А. Шаврина.

ЧЕМ БОЛЕН БОЛЬШОЙ БЕТОННЫЙ

Если изобразить работу нового большого бетонного завода в виде графика, то он будет напоминать кардиограмму умирающего больного: несколько острых пиков и резкий спад, когда не поймешь, то ли живет завод, то ли уже умер.

Геннадий Иванович Барбаков, начальник бетонного завода, не скрывает своей тревоги.

— Что же, завод действительно похож сейчас на тяжелобольного. А в ближайшие дни может вообще встать. Причина? Тепло!

— Но ведь пиковый котел и теплотрасса вошли в строй..

— Да, вошли. Но по теплотрассе мы получаем пока лишь горячую воду. А нам нужен пар, особенно для прогрева инертных. Пар же дирекция ТЭЦ обещает дать не раньше января.

То же самое с сушильными барабанами — ведь завод сдали по сокращенной схеме. По теплам, которыми ведут там работы СМУ-8 и Гидроэнергомонтж, они сдадут сушку не ранее весны, — а зачем она тогда? Уже сегодня, при первом дыхании зимы песок смерзся почти на полметра, комья его забивают систему. А ударят морозы посильнее, мы вообще встанем.

Возле бетонного завода очередь автомашин — бетонный снова стоит. И шоферы порой просто уезжают, отправляются искать другую работу.

— Да, знаем, что плохо, — соглашается старший диспетчер Николай Иосифович Данейко. — Но с другой стороны посмот-

рите: мы работаем только в одну смену. Во вторую, не говоря уж о третьей, бетон вообще не заказывают. И это не день, не два, а почитай, целый месяц. Что же получается: в первую смену нам заказали, например, вчера 529 кубометров. Но из-за частых остановок мы выдали чуть больше трехсот кубометров. Могли бы ликвидировать долг во вторую смену — но не выделили машин, и завод стоял. Так не лучше ли было, здорово глядя на вещи, разделить заявку на две смены? С таким бы заданием мы справились, строители — получили бы вовремя бетон, да и машин потребовалось бы меньше.

Для этого, конечно, надо работать, думать а кое-кто в диспетчерской службе Куйбышевгидростроя (главный диспетчер тов. Мушкат) ищет для себя жизни полегче. Но ведь дело от этого страдает, большой бетонный завод работает в убыток.

ЗАВОД, ЛИШЬ ДВА МЕСЯЦА НАЗАД ВСТУПИВШИЙ В СТРОЙ, ПОПАЛ В ПОЛОЖЕНИЕ ТЯЖЕЛОБОЛЬНОГО. ОН НУЖДАЕТСЯ В РАДИКАЛЬНОМ ЛЕЧЕНИИ И ПОМОЩИ. А ЧТО ДУМАЮТ ОБ ЭТОМ РУКОВОДИТЕЛИ КУЙБЫШЕВГИДРОСТРОЯ? ИЛИ ОНИ СЧИТАЮТ БОЛЕЕ ЛЕГКИМ ВЫХОДОМ ВОЗИТЬ ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ КУБОМЕТРОВ БЕТОНА С ОТДАЛЕННЫХ ЗАВОДОВ, ЗАНИМАТЬ ДЕСЯТКИ СТОЛЬ НЕОБХОДИМЫХ СЕГОДНЯ АВТОМАШИН?

А. ШАВРИН.

БОРОТЬСЯ ЗА СДАЧУ КАЖДОГО ДОМА, КАЖДОЙ КВАРТИРЫ

ОНИ ПРИШЛИ сюда, на окраину Тольяты, 31 августа. Пришли с площадки автозавода. Потому что здесь оказался в эти осенние дни последний край борьбы за Волжский автомобильный.

В доме, отмеченном пока лишь прямоугольником на плане 117 квартала, должны были справиться новоселье 120 семей строителей автозавода. Справить уже в нынешнем году.

По всем нормам подобный пятиэтажный корпус сооружается 9 месяцев. Им было отпущено времени в два раза меньше.

С первого дня начали набирать темпы каменщики бригад Евгения Бесплюка и Николая Гордеева. Они установили для себя норму — поднимать этаж за восемь с половиной — девять дней. И строго выдерживали ее.

На стройку поступал маломерный, одинарный кирпич, кладка его занимала много времени. Возникшую из-за этого заминку надо было перекрывать удвоенной энергией.

Они выходили в воскресенье, чтобы за выходной, когда многие организации не вели приемку кирпича, создать у себя хотя бы двухдневный запас.

Они работали в самые ту-

маные дни, когда замирало все вокруг, и фигура соседа в двух шагах мелькала мутным серым пятном.

Кладка велась круглосуточно. Но кроме этого у них было еще свое неписанное правило: смена не покидает площадку пока не выработает весь заготовленный для нее раствор. А раствор они всегда заказывали с «запросом». И никто не обижался на этот маленький самообман, если приходилось «прихватывать» еще час-полтора. Они знали, как нужен ударной стройке этот дом.

Как-то наметилось отставание в бригаде Н. Гордеева. На собрании каменщики Евгения Бесплюка по-дружески, без всякого подвоха предложили: «Может, помочь?» Гордеевцы горячо запротестовали: «Ни в коем случае. Да, у нас меньше опыт, к тому же и кран подвел. Но мы догоним. Наверстаем. Сами».

Это было соревнование, в котором не было побежденных, а только победители.

Дом рос на глазах. Они поднимали только третий этаж, а в первом уже хлопотали принявшие у них эстафету отделочники. Они просто не могли ждать полного окончания кладки. Им тоже было нелегко. Им нужно было тепло — но сантехники срывали все

сроки. Ждать? Нет, этого они не могли позволить себе, смешливые девчата из бригады Тамары Любашенко.

Испортился растворонасос. Прекратилась подача раствора. Стоять? Они начали раствор носить вручную. Но все новые и новые метры стен, косяков, откосов одевались в зернисто-серую броню штукатурки.

Сегодня каменщики уже завершают пятый этаж. Когда они пришли на площадку, соседний дом, возводимый СМУ-7, (причем наполовину меньший), был поднят до второго этажа, у дома СМУ-8 был уже готов нуль. Строители СУ-12 Автозаводстроя не только догнали, но и обогнали соседей. Тем более обидно, втройне обидно им, что большое предновогоднее новоселье могут сорвать сантехники Спецстроя.

РУКОВОДИТЕЛИ СУ-31 (НАЧАЛЬНИК ТОВ. ПОПОВ) ОБЕЩАЛИ ДАТЬ ТЕПЛО В ДОМ К 7 НОЯБРЯ. НО ДАЖЕ И 7 ДЕКАБРЯ ДОМ ВСЕ ЕЩЕ СТОЯЛ ХОЛОДНЫМ. Строители пустили в ход имеющиеся электрокалориферы. Но это, конечно, не может решить проблему тепла, проблему качественной отделки. А сантехников на пусковом объекте почти нет. **ЗАДЕРЖИВАЮТСЯ И ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ САНТЕХНИЧЕСКИЕ РАБОТЫ.**

ОТ ИМЕНИ СТРОИТЕЛЕЙ СУ-12 МЫ ОБРАЩАЕМСЯ СЕГОДНЯ К НАЧАЛЬНИКУ СПЕЦСТРОЯ Н. С. КОМАРОВСКОМУ И НАЧАЛЬНИКУ СУ-31 К. П. ПОПОВУ: ГДЕ ЖЕ ВАШЕ СЛОВО ТОВАРИЩИ? МЫ ЗНАЕМ, ЧТО САНТЕХНИКАМ ПРИХОДИТСЯ НЕЛЕГКО. НО ПУСТЬ ВОЗЬМУТ ОНИ ПРИМЕР СО СТРОИТЕЛЕЙ СУ-12, КОТОРЫЕ ДАЖЕ ПОЧТИ НЕВОЗМОЖНОЕ СУМЕЛИ СДЕЛАТЬ ВОЗМОЖНЫМ. ДАЙТЕ ЖЕ ИМ ТЕПЛО! А. ШАВРИН.

МЫ АДРЕСУЕМ ЭТОТ РЕПОРТАЖ ТАКЖЕ И НАЧАЛЬНИКУ СМУ-1 Н. В. АНУФРИЕВУ.

ЕОТ КАК НАДО СТРОИТЬ ЖИЛЬЕ!

ВОТ КАК НАДО ЗАБОТИТЬСЯ О НОВЫХ ДОМАХ ДЛЯ СВОИХ РАБОЧИХ. НАДЕЕМСЯ, ЧТО КОЛЛЕКТИВ СМУ-1, ГДЕ ПОКА ПЛОХО ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПЛАН СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ, ПОСЛЕДУЕТ ПРИМЕРУ АВТОЗАВОДЦЕВ.

ДВАДЦАТЬ ТЫСЯЧ КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ ЖИЛОЙ ПЛОЩАДИ — СТОЛЬКО ДОЛЖНЫ СДЕЛАТЬ ДЛЯ СЕБЯ СТРОИТЕЛИ КУЙ-БЫШЕВГИДРОСТРОЯ. ЗА ЭТИ ТЫСЯЧИ НАДО БОРОТЬСЯ. САМИ ОНИ НЕ ПРИДУТ.

ПРИМЕР СУ-12 УЧИТ: МОЖНО ПРЕОДОЛЕТЬ ВСЕ — НЕПОГОДУ, НЕДОСТАТКИ СНАБЖЕНИЯ, ПОЛОМКИ МЕХАНИЗМОВ, НЕХВАТКУ РАБОЧИХ РУК. ВСЕ ЗАПЛАНИРОВАННОЕ ЖИЛЬЕ МОЖНО И НУЖНО СДАТЬ В ЭТОМ ГОДУ.

6 сентября 1968

НА ОБЕД Александр Сизых со своими ребятами не пошел. До обеда ли, если только что подошли долгожданные машины с плитами?

Палец поднят вверх.

— Вира!

И плита осторожно взмывает к небу.

Палец вниз.

— Майна!

И она послушно укладывается на прокладки.

И снова позванивает кран над головой. Первый козловый кран на первой вставке главного корпуса. Ох уж эта вставка, сколько крови попортила она всем: в трескучие зимние морозы прихватывало бетон, гудели самодельные огнеметы, которыми отогревали арматуру. И далеким-далеким казался день, когда гигантский котлован длиной почти в пятьсот и шириной в сорок с лишним метров начнет одеваться в броню из железобетона.

Вот почему таким событием стало перекрытие первой вставки. И героями дня были они — Александр Сизых, Николай Ельчанинов, Михаил Клименков и их товарищи.

Правда, само событие прошло несколько буднично. Только начальник Автозаводстроя Михаил Степанович Цвирко, чуть прищурясь, спросил у их бригадира Владимира Якунина: «Ну как, к первому перекрою последний ярус?». И не поймешь, чего больше было в этом вопросе: просьбы или уверенности, рожденной этим днем.

— Попробуем. Но вот только кран. Барахлит, чудило. Катушки горят. А каждый случай — две смены долгой.

— Ну, я на вас надеюсь.

Цвирко помедлил.

— Вы сейчас как группа прорыва. За вами пойдут остальные.

...Три месяца назад, когда Владимир Якунин пришел в тринадцатое управление Автозаводстроя, вряд ли кто-нибудь строил особые надежды на эту бригаду. Хотя опыт у «новичка» за плечами был большой. Строил верхние шлюзы

ГРАНИ РЕКОРДА

Волжского гидроузла, цементно-шиферный комбинат в Яблоневом свраге, потом заводы Тольятти — химический, Волгоцеммаш, азотнотуковый.

Высококвалифицированный сварщик-паспортист. Одних благодарностей да грамот — хоть комнату оклеивай. А с последнего места работы — строительства азотнотукового завода — уходил буквально «с боем». Не отпускали.

Пришел «сам четверт» с тремя закадычными дружками — Виктором Ключниковым, Николаем Никитиным и Александром Евщиковым.

Впрочем, не будь их, не знал, как бы чувствовал себя здесь на первых порах. Бригада, в которую послали его, была на грани полного развала. Вот уже сколько дней она жила вообще без руководителя. Точнее, руководителей было столько, сколько людей, — каждый сам себе хозяин. А тут уж добра не жди.

Он не убеждал, не уговаривал, не произносил громких слов. Он просто сам работал. И рядом с ним другим становилось как-то невозможно бездельничать.

Бригада вышла в люди. Появился свой стиль, свой почерк, по которому ее уже отмечали в СУ-13. И, наверное, вполне закономерно, что именно на их долю выпало провести первую вставку вверх.

Один за другим встают массивно-серые карандаши колонн. Несколько часов — и очередной пролет закладывается широкими пластинами плит. Со стороны все это выглядит ловко, красиво, складно.

А они недовольны.

— Можно работать лучше, быстрее, — говорит Владимир Якунин. — Вчера полдня просидели. А почему? Заказали колонны.

Заранее. Один тип. А привезли другой. И с опозданием.

Некомплектная, неритмичная, несвоевременная поставка конструкций — роковая уже болезнь Автозаводстроя — больно бьет монтажников.

Взять балки БМ. В комплект входит три штуки, которые заранее тщательно подгоняются друг к другу на заводе. Чтобы на площадке монтировать — паз в паз, отверстие в отверстие. Но на базе и на промежуточных складах детали комплекта, как правило, расбрасываются, так что и не скоро найдешь. И монтажникам везут что под руку попадет — лишь бы похоже было. Приходится заново в сложных полевых условиях подгонять балки, сверлить отверстия, подваривать прокладки. Во сколько же это обходится!?

Три дня ждали они пять заказанных колонн. «Через час будут», «После обеда», «Завтра с утра»... Наконец, привезли. А колонны оказались бракованными, без складных. Хотя обнаружить это должны были еще на базе комплектации. Что же, снова стоять? Нет, оставили проемы, пошли даже на нарушение правил техники безопасности.

Сейчас в смену, бригада монтирует 35—40 кубометров железобетонных конструкций. При элементарном порядке могла бы сделать 60 кубометров. Значит, две бригады сработали бы за три — и это в период, когда на счету каждый человек. Но бригада практически треть общего времени, до 7—8 часов в сутки, простаивает. Кто ответит за это!

И всегда ли оправдан героизм, который прикрывает прорехи в снабжении, неумение организовать работу?

А. ШАВРИН.

5 октября 1967

Иду наперехват

В ТОТ день я добирался на площадку с популярным бетоновозом. ЗИЛ-130 стремительно пожирал километры. На повороте к главному корпусу автозавода, там, где ведет работы второй участок СУ-11, на дороге «голосовал» человек. Впрочем, нет, не голосовал в привычном смысле этого слова. Он без внимания пропустил автобус, панельный автобус, а перед нами вытянул руку с тремя растопыренными пальцами.

— Что это он? — удивленно спросил я у шофера.

— Да бетон просит. Марки «300» — видите три пальца. Тут у них целая сигнализация разработана.

— Как же так, ведь у каждого шофера путевка с точным указанием маршрута. Этот бетон где-то уже ждут...

— А вот так... Иной шофер едет и думает: путевка-то путевкой, а бог его знает, может, у них опалубка не готова, может, кран стоит, а тут уж, раз он вышел на дорогу, это наверняка: и разгрузят в темпе, и штамп без волынки поставят.

— Но ведь штамп-то другого участка.

— А кто их на бетонном заводе знает — у какого прораба какой номер? Главное, что бетон на автозавод ушел.

— И часто это так? — спросил я у нескольких знакомых бригадиров из СУ-11 и СУ-12.

— Да бывает, — отводя глаза в сторону, признались они. — Случается, перехватываем машину — другую бетона у соседа. У нас тут по принципу — кто смел, тот и съел. А то и совсем без бетона сидеть будешь.

Но, позвольте, товарищи, к чему тогда сводится смысл организации производства, материально-технического снабжения? Тут можно рассчитать программу подачи бетона на объекты да-

же с помощью большой электронно-вычислительной машины, а какой-нибудь бригадир или бетонщик с тремя вытянутыми пальцами сведет всю работу на нет.

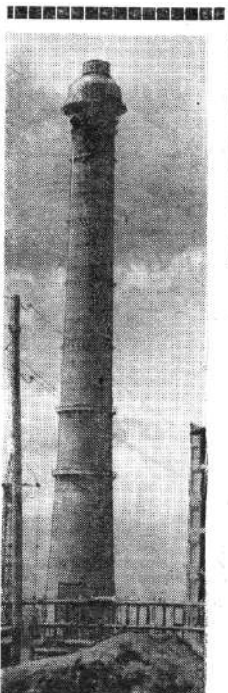
Специалисты, начальники управления и участков, руководители диспетчерской службы, отбрасывая десятки вариантов, ежедневно думают над тем, кому в первую очередь выделить бетон (которого пока еще очень и очень не хватает), где он нужнее всего. В противовес этому — три пальца. И сидят в ожидании своих машин целые бригады, простаивают механизмы, летят все планы и графики.

Да, бетона пока не хватает. Это известно всем. Именно поэтому надо взять под строгий контроль каждую машину бетона. Каждый случай ухода этого драгоценного «хлеба стройки» на сторону должен стать предметом тщательного разбирательства, вплоть до наказания «добрых» шоферов рублем.

Всем, — ст шоферов и бетонщиков и до диспетчеров и руководителей управления, — пора понять, что это далеко не мелочь.

А. ШАВРИН.

9 июля 1968



Они привыкли уже к этим длиннотомительным подъемам, становящимся с каждым днем все длиннее и длиннее. Именно по новым пролетам металлических стремянок — ступеням в небо ощущали они прежде всего рост трубы.

А под объемистым шатром оголовка (это только снизу он кажется крошечным) все так же сверкали искры электросварки, пахло свежим бетоном. И были они сейчас выше всех на десятки километров в округе. 180 метров — не шутка. Лишь труба Новокуйбышевской ТЭЦ может сравниться с трубой новой автозаводской теплоцентрали.

И был последний кубометр бетона, послушно легший в опалубку, начатую ими почти год назад и поднятую шаг за шагом на такую высоту. Последний из двух с половиной тысяч вышестоящих, вынужденных, густо насыщенных упругой арматурой кубов. Строить надо на века.

А потом они, двое тезок — Николай Гречихин и Николай Мельников отянули полон шатра и выбрались на самую верхнюю оголовка трубы, чтобы закрепить там победно-алый стяг. И тутой ветер рванул упругое полотнище,

ОТМЕТКА „180“

развернул его, засеребрил в последних лучах заходящего солнца.

Они замерли на минуту. Под их ногами была сейчас вся гигантская стройка, ния которой Волжский автомобильный. Ветер звенел цепями их монтажных поясов, и если закрыть глаза, то невольно ощущалось легкое раскачивание трубы, — что же, все правильно, так и должно быть.

Сколько строев довелось видеть с высоты птичьего полета им, представителям редкой и мужественной профессии трубокладов. Николай Гречихин монтировал 500-метровую иглу Останкинской телебашни. Почти каждый из бригад Виктора Калашинова и Александра Сидорова расскажет вам, как выглядят с высоты Новокуйбышевск, Троицк, Челябинск, Саратов.

Возведение 180-метровой трубы автозаводской ТЭЦ завершено. Но работа трубокладов на этом не кончилась.

Впереди не менее ответственная операция — внутренняя футеровка трубы. Новая ТЭЦ будет работать на газе, и это предъявляет повышенные требования к качеству футеровки: особый высокопрочный кирпич, высокая насыщенность арматурой.

В конце сентября они должны полностью закончить все работы по трубе.

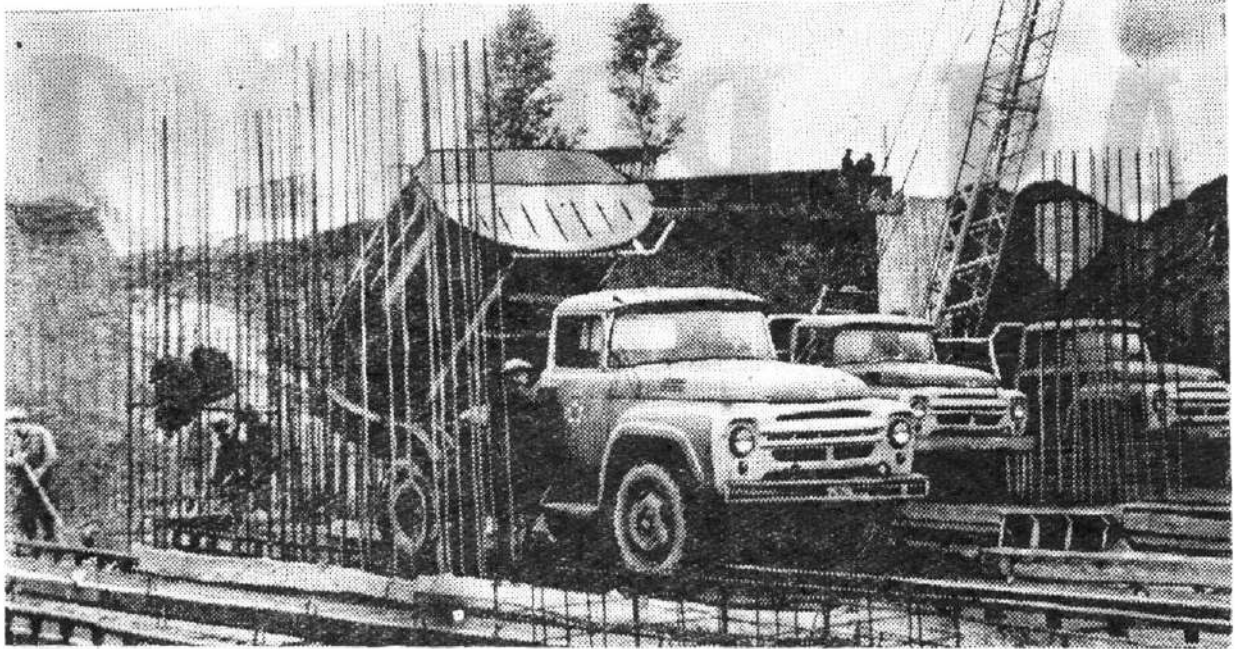
— А потом? — А потом?..

Потом спустятся вниз, чтобы затем снова медленно и трудно подниматься на отметку «180», потому что рядом с первой трубой должна встать такая же вторая.

В редкие особо темные ночи, когда мгла окутывает огромную строительную площадку, вырывая лишь кое-где светлячки прожекторов и автомобильных фар, высоко плывут над степью рубиновые огоньки. В первый момент их можно принять за опознавательные знаки пролетающего самолета. Но эти огни зажжены ими, парнями с сурово обветренными лицами, трубокладчиками бригад Виктора Калашинова и Александра Сидорова.

А. ШАВРИН.

10 октября 1967



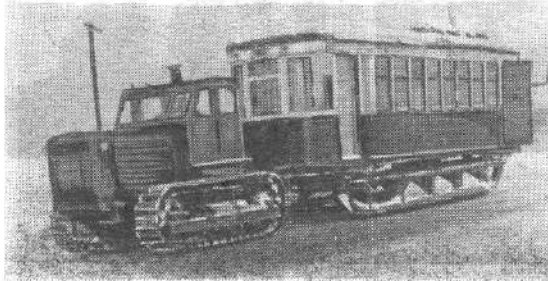
Этот снимок сделан всего пять дней назад. И уже устарел. На месте металлических сот первой карты в прессовом корпусе сейчас покоится массивная бетонная подушка. И это радостно. Так быстро меняется картина стройки. Делают это наши замечательные труженики. Здесь, на прессовом отличились: звеньевой И. Носков, который вместе со своими товарищами В. Омельченко, В. Степановым и

Н. Лоськовым принял первый бетон и залил самый трудоемкий участок карты. С. Котов и Г. Котоевич, первыми закончившие бетонирование слоев «полосы», передовики из бригады В. Виноградова, В. Крюков, В. Фролов, В. Червяков, Л. Курганов, П. Старостин.

НА СНИМКЕ: Так шло бетонирование первой карты в прессовом корпусе.

Фото А. Шаврина.

20 февраля 1968



Сколько пережил старый трамвай за свой долгий трамвайный век! Сначала он был молодым и, весело позванивая, бежал по улицам.

А потом начал замечать за собою старый трамвай странности: какую-то ломоту в костях, подозрительный треск, вздохи.

— Ну, все, — печально подумал он, — теперь на переплавку.

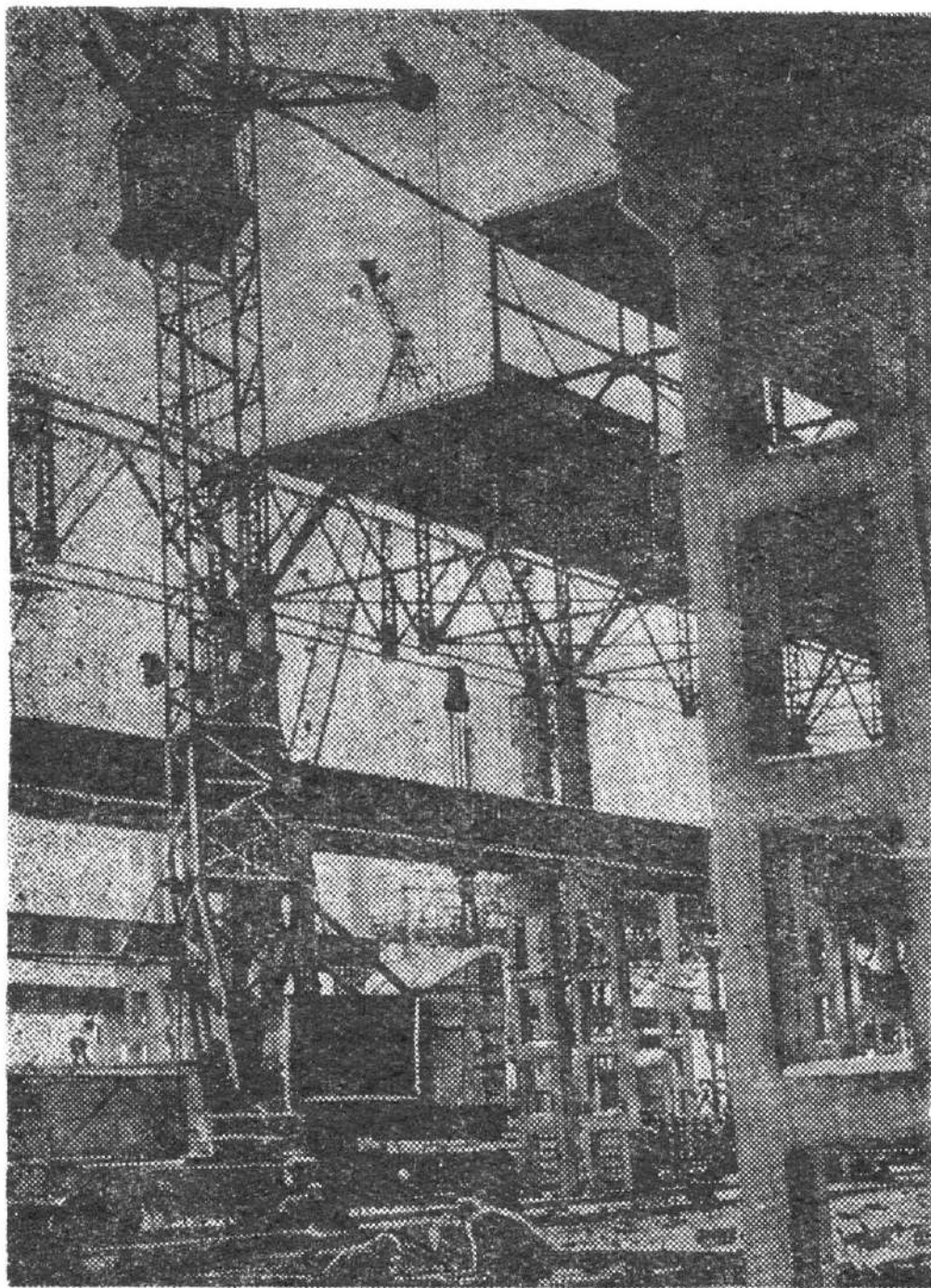
Вспомнил старик всю свою долгую жизнь, пока его везли куда-то по железной дороге. А потом его сняли с платформы, поставили на полозьях, и полплыл трам-

вай по заснеженной степной дороге, мимо лежачих указателей — «На автозавод».

И словно опять вернулась молодость к старому трамваю. Впуская клубы морозного воздуха, вваливаются внутрь его молодые парни, чтобы обогреться десятком минут от мороза, рассказать парочку острых баек и вновь уйти туда, где создается могучее и волнующее — Волжский автозавод. И старый трамвай вновь чувствует себя нужным людям.

Фото и текст А. Шаврина.

12 декабря 1967



КОРПУС вспомогательных цехов — первоочередной объект Волжского автозавода. Сейчас во всех пролетах его хозяйничают монтажники СУ-13 и Гидромонтажа.

Боевая задача сегодня — монтировать за день один «шаг» пролета. И монтажники лучших бригад тт. Бараховского, Кривова, Рыбакова, Ласковенкова упорно борются за взятие этого рубежа.

НА СНИМКЕ: монтаж перекрытий корпуса вспомогательных цехов.

Фото А. Шаврина.

РАЗДУМЬЕ ПЕРЕД ПОДЪЕМОМ

♦ ПАРТКОМ АНАЛИЗИРУЕТ ПРИЧИНЫ СРЫВА ♦ ПОД СУ-
ДОМ — НЕРАСПОРЯДИТЕЛЬНОСТЬ ♦ СТРОЙКА ДЕРЖИТСЯ НА
БЕТОНЕ ♦ ЖИЛЬЕ — ЭТО ТОЖЕ ВАЖ ♦ «СВИСТАТЬ ВСЕХ НА-
ВЕРХ!» ♦ СИЛА ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ПРИМЕРА.

Перед началом парткома руководители управлений еще раз бегом просмотрели свои записки, и казалось, словно всматривался в себя: где найти те слова, которыми должны они ответить партийному комитету.

Трех-двухдневной настрой создавала повестка дня: «О причинах срыва программы первых двух месяцев по комплексу ВАЗа и о мерах по выполнению плана первого квартала».

1968 год — решающий в борьбе за Волжский автомобиль. В минувшем году строители очень многое сделали по освоению огромной площадки, по развертыванию плацдарма наступления. Нынешний год должен стать годом нового качественного и количественного скачка — программа работ возрастает в 2,5 — 3 раза.

С боблю называют тревожные цифры начальника Куйбышевгидростроя Н. Ф. Семизоров. «Мы сработали с вами неудовлетворительно. В целом по комплексу ВАЗа план выполнен на 77 процентов. Долг по строительно-монтажным работам — 4,6 миллиона рублей. Автозаводстрой выполнил план двух первых месяцев на 73 процента, Спецстрой — 67 процентов, Промстрой-1 — 84 процента, Промстрой-3 — 92 процента, Жилстрой-1 — 50 процентов, Жилстрой-2 — 88 процентов».

Что же предопределило срыв программы двух первых месяцев?

То, вокруг чего все четыре часа шел разговор на парткоме, можно определить короткой формулой: люди — бетон — механизмы.

25 тысяч человек насчитывает сегодня коллектив Куйбышевгидростроя. Более половины из них сосредоточено на комплексе ВАЗа. Да, людей не хватает. И в то же время мы еще крайне слабо используем возможности имеющихся. Обычным делом стали простои бригад, во многих коллективах низка трудовая дисциплина.

Куда годится, что монтажникам СУ-13, занятым на установке панелей КВЦ, приходится по два-три раза ставить и снимать каждую панель! Ведь их можно

было подобрать по цвету заранее, на земле.

Куда годится, что машина со сборным железобетоном делает за смену лишь один рейс с базы на главный корпус!

Проблемой номер один остается бетон. Это он определил срыв плана в деньгах, он сдерживает предоставление фронта субподрядчикам. Мы должны были уложить за это время 49300 кубометров бетона. Уложили лишь 38 тысяч кубометров, 78 процентов плана. Стройка никак не может перешагнуть рубеж укладки двух тысяч кубометров бетона в сутки. А наша задача к марту — 86 тысяч кубометров, то есть ежедневно надо укладывать не менее 3,4 тысячи кубометров бетона.

— Пока же, — говорит начальник Автозаводстроя М. С. Цырко, — что по бетону заявляем — не занаряжают, что занаряжают — не доставляют.

Именно в бетоне, как в зеркале, отразились многие недостатки работы Куйбышевгидростроя — неподготовленность к работе в зимних условиях, недостаточный уровень организаторской работы, неумение поставить все силы, все резервы на службу большому бетону. И, наоборот, там, где к этому отнеслись с настоящей партийной принципиальностью, как, например, в СУ-12 Автозаводстроя, там достигнут успех. Большой бетон а одинаковой мере определяет сейчас подготовленность строителя и надежную ритмичную работу бетонных заводов, а первую очередь бетонного завода ВАЗа, на который ложится главная тяжесть. Но ББЗ, как известно, лихорадит с самого рождения. Причины: многочисленные проектные и строительные недостатки. Устраняются они крайне медленно, особенно ведущим субподрядчиком — строителями Промстроя-3 (нач. тов. Полубояринов).

История с зимним бетонированием и многомесячной доводкой ББЗ учит нас и другому: сколько по этому поводу было проведено совещаний на различных уровнях, сколько принято решений. А, может, стоило поступить про-

ще — послать на тот же бетонный завод 10—15 настоящих специалистов, дать им людей, представить все возможности, чтобы они в кратчайший срок расширили узкие места, помогли коллективу завода наладить работу.

Подобное требовалось и на организации укладки бетона. Пока «сверху» шли разговоры и спускались вниз приказы: «Мобилизуйте! Наладьте! Обеспечьте!», строители были предоставлены самим себе и мудрили кто во что горазд. Ведь не от хороших жилищ рождались все наши «соляроиды», «пушки», «огнеметы».

Значительную долю вины за провал программы января и февраля должны взять на себя механизаторы. Страна щедро выделила ударной стройке самую современную технику, а используется она пока явно неудовлетворительно. Дошло до того, что многие механизмы даже не выполняют директивных норм выработки. Весьма велики простои по технической неисправности и из-за невыходов людей.

На управление механизмами ложится сейчас особая ответственность. Крайне важно полностью укомплектовать механизмы экипажами, особенно на укладке бетона, которая должна вестись непрерывно.

Особое внимание уделил партийный комитет сооружению жилья. Жилье — это закрепление кадров, это хорошее настроение людей, это возможность принять новые тысячи строителей.

Правда, нельзя было не заметить, что моментами партком начинал походить на очередную оперативку: тот недодал, этот держит. Были и попытки просто защитить свое место на спокойную жизнь. И очень верно сказал член парткома, шофер АТУ-5 Г. А. Крылов: «Знаете что, недо кончать показывать друг на друга пальцем. Все окажутся хорошими, а дело будет стоять. Резервы у нас огромные».

Вот о них и надо говорить». Подлинным волнением за судьбу стройки было пронизано выступление секретаря областного комитета партии В. Ф. Ветлицкого.

— Много тут называлось причин. Но только ли в них дело! Главное — низкая ответственность, неорганизованность, недисциплинированность, — вот с чем должны мы бороться. У нас еще слишком много бездумности в работе, слишком редко заглядываем мы в завтрашний день [сегодняшний прожгли — и хоршо], а работа без чувства перспектив, без взгляда вперед нельзя. И особая ответственность ложится на наш «мозговой центр», на наши инженерные службы, — они должны направлять работу, а не влечься за ней.

Мы можем и должны наверстать упущенное. Но для этого придется поднять на большую работу весь коллектив и особенно коммунистов.

Много ценных мыслей было высказано, много важных решений принято на заседании парткома. Партийный комитет сумел крепко встряхнуть отдельных руководителей, потребовал с них ответ по большому счету. Но невольно пришлось задуматься и о другом. Причины срыва выясняли подробно. А вот руководителям двух единственных управлений, справившихся с планом, — Химэнергостроя и Промстроя-2, отпустили буквально 3—4 минуты, — «У них-то все благополучно». Но, может, все-таки был смысл подробно выслушать тех, кто при одинаковых условиях сумел правильно распределить силы, мобилизовать людей, привести в действие резервы. И, наверное, это имело бы не меньшее значение, чем «снимание стружки». Вершина одна: пуск Волжского автомобильного в установленные сроки. И 1968 — год решительного и решающего подъема.

Партийный комитет определил направление работы, намтил меры по безусловному выполнению плана первого квартала. Задача сегодня — претворить их в дела. Время торопит.

А. ШАВРИН.

БЫВАЮТ ЛИ ОСЕНЬЮ ДОЖДИ?

Волга впадает в Каспийское море, дважды два четыре, осенью идут дожди... Эти истины ни у кого не вызывают сомнений.

Кстати, последней истине руководители стройки не верят. Огромные корпуса стоят с зияющими отверстиями и провалами в кровле. Над ними мчатся косматые, набухшие водой тучи, а кругом спокойствие.

Но давайте представим, если даже одна из туч прольется на кровлю КВЦ или цеха сварки обыкновенным средним дождичком. Потoki в сотни и тысячи кубических метров воды хлынут к основаниям и внутрь цехов.

Ну, а водоприемные воронки, лотки, водостоки? Нет их. Точнее есть — по общей строительной идее.

А до воплощения идей в жизнь...

Автозаводстроевцы должны создать проект и сделать разметку;

Стальмонтаж — прорезать отверстия в кровле;

Спецпромстрой — заделать воронки;

Волгосантехмонтаж — подвести к воронкам трубопроводы;

Спецстрой — соорудить трассу для сброса ливневых вод.

Сколько нянек! А дитя-то оказалось без глазу.

Заместитель начальника

техотдела Автозаводстроя Ю. М. Алексеев говорит:

— Думаем. Но пока решений нет. Надо к этому делу как следует Гидропроект подключить.

Начальник СУ-2 Спецпромстроя Ю. Н. Паглин:

— Ну, воронки мы, может, и поставим, а что толку? Когда все равно по этим воронкам в цехи потечет.

Начальник Волгосантехмонтажа Н. А. Харланчев:

— Мы-то свою работу можем быстренько сделать. Но куда сбрасывать воду? Ливневая канализация не готова. Там и конца еще не видно. А о временном водосбросе никто и не думает.

Начальник ПТО Спецстроя В. А. Силантьев:

— Временный трубопровод для отвода воды? Впервые слышу. Хотя, конечно, делать надо. Пора думать и об отводе осенней воды и о весне, так как весеннюю воду тоже, очевидно, придется пропускать по временкам.

Все понимают, осознают. Только цехам от этого не легче. Мчатся над ними косматые тучи, то и дело накрапывает дождь и звонкими водопадами обрушивается внутрь корпусов. Осенью, оказывается, все-таки идут дожди.

А. ШАВРИН.

14 июня 1968



○ ДНА к одной ложатся плиты: перекрытий на сооружении чугунолитейного цеха. Даже вездесущий солнечный луч не просочится в зазоры. «Комар носа не подточит!» — вот оценка работы монтажников из управления Стальмонтаж.

Фото А. Шаврина.

КОШФЛИКТ НА ОБОЧИНЕ ФЕЛЬЕТОН

ЗИМА едва пришла на площадку Волжского автозавода. Но уже сейчас немедленно целый шквал жалоб обрушивается на штаб Всесоюзной ударной: строители жалуются, что подолгу приходится ждать машины с бетоном, шоферы — что дороги стали совершенно никуда не годными. Я сам проехал по «большому бетонному кольцу» до усадебных заводов и убедился: да, большой бетон начинается с дороги.

В. ГРАНКИН,
диспетчер Автозаводстроя.

Всем, наверное, знакома эта картинка.

- Почему виноград?
- Три рубля.
- Дорого!
- Дорого — ешь картошку.
- А, может, за два уступишь?
- Нет, не пойдет. Себе дороже.

Одни все-таки берут, а другие уходят. Ничего особенного в этом нет. На рынке и поторговаться не грех. Но когда подобная тор-

говля начинается между солидными руководителями солидных организаций, то...

Вот уж какую неделю идет «торговля» между начальником дорожно-эксплуатационного управления В. А. Сараевым и руководителями Куйбышевгидростроя.

— Приведите в порядок магистраль. Ведь это же не дорога, а каток.

— Деньги на бочку, и будем разговаривать. 26 тысяч рублей!

— Да на тебе, Виктор Андреевич, креста нет. Бога побойсь.

— Ничего, наука давно доказала, что бога нет. А вот деньги...

— Нет, так не пойдет. По нашим расчетам красная цена всему 21 тысяча рублей.

— За такие деньги сами чистите.

— А мы в госарбитраж подадим. Куда следует, выше пожалуемся.

— Жалуйтесь. Не боимся.

Надрываются телефоны, летят навстречу и вдогонку друг другу телефонограммы, заявления,

протесты. В орбиту борьбы оказались втянутыми уже главный инженер Куйбышевгидростроя

Д. В. Еремеев, председатель горисполкома В. Ф. Прасолов, начальник автоуправления В. В. Кунаковсков. Но дороги от этого не становятся лучше. Скорее наоборот: переметают их заносы, прячутся под снегом коварные ледяные полосы. Шоферы, которые еще недавно делали четыре-пять рейсов с бетоном, теперь едва успевают один-два.

Особенно в плохом состоянии дорога от Комсомольска до электротехнического завода. Здесь почти ежедневно аварии.

А руководители тем временем все «выясняют». Тем более оказалось, что и многие другие тольяттинские организации не заключили с дорожно-эксплуатационным управлением актов на обслуживание дорог. А сделать это нужно было до 15 октября. С каждым днем дорожный кризис нарастает. Рационализаторы Автозаводстроя уже подумывают о том, чтобы использовать для доставки бетона аэросани и вертолеты, потому что конца спорам не видно.

Простаивают на площадках бригады, с тоской глядя на дорогу: не покажется ли бетоновоз. Кланут на чем свет стоит дорогу, машину и всю свою горькую судьбу шофера. А тем временем в иных тихих кабинетах продолжается «торговля».

- Будете платить?
- Да дорого же...
- Ну, тогда смотрите.

А смотреть уже некогда. Давно пора делать. И, может быть, даже наказывать кое-кого. Одним словом, пора прекратить этот бессмысленный «конфликт на обочине» и выйти, как говорится, на прямую дорогу наиболее разумного решения одного из самых важных для стройки вопросов.

А. ШАВРИН.

МОНТАЖНИКИ

бригады Евгения Кривова считают себя ветеранами в СУ-13 Автозаводстроя, хотя самому управлению едва полгода от роду.

Евгений Кривов приобщился к тайнам профессии монтажника еще в армии. Сейчас учится в строительном техникуме. Но от бригадира требуется не только знание тонкостей технологии, марки металлов, но и постижение характера каждого члена коллектива. И это ему удается.

НА СНИМКЕ: Евгений Кривов.

Фото А. Шаврина.



ПРИЕХАЛИ ПАРНИ НА СТРОЙКУ

«Тольятти — Тольятти — Тольятти», — выстукивали колеса вагона. Качаются на крючке у двери солдатские бушлаты, лежат на полках фуражки с высокими околышами.

Тольятти — Тольятти — Тольятти...

А каков ты, Тольятти, на самом деле? Чем встретишь ты этих парней? Найдутся ли у тебя материнская доброта и забота, отцовская строгость, братская поддержка?

В армии было суровее. В армии было проще: дисциплина, приказ, порядок.

Армия свела их в одном артиллерийском дивизионе: сибиряка Михаила Шургина, горьковчанина Геннадия Дьяконова, курянина Вячеслава Сорокина. Близился срок демобилизации, и все чаще заходили разговоры о доме. Каждый хвалил родные места: сибирские просторы, волжские зори и закаты, курские сады с соловьиными майскими ночами. А поехали все вместе в Тольятти, туда, где разворачивалось такое, от чего даже на расстоянии захватывало дух.

Стройка встретила их грудой ржавой земли, задиристыми морозами и промозглыми отопителями, парным запахом бетона и огромной площадкой, которой конца-краю не видно.

Только теперь их стало даже — Вячеслава Сорокина потянуло к себе химия, устроился на химзавод. А уже скоро их снова видели втроем. Место Вячеслава занял Петр Жибров, такой же, как они, демобилизованный солдат.

Все трое до армии были трактористами. Попали в одну из лучших бригад СУ-11, к Геннадию Робустову. А здесь



не заскучеешь! И в будни греться не побежишь — работа горячая. Опалубка, арматура, бетон, а отказываться — это не в их характерах. Надо, так и к смене час — другой прихватить можно.

Поблескивают звездочки на околышах фуражек вчерашних артиллеристов — сегодняшних солдат мирного фронта. «Давай! Не задерживай!».

Пройдет немного времени. Оденут парни штатские костюмы, блестящие ботинки. Отвыкнут по-строевому вытягиваться перед прорабом или начальником участка. Но хочется, чтобы сохранили они свои фуражки и бушлаты, чтобы и через много лет смогли показать их: «Вот так приехал я в Тольятти. Вот так начинал Волжский автомобильный».

Фото и текст А. ШАВРИНА.



За плечами у Виктора Быкова строительство Куйбышевской ГЭС, площадки новых тольяттинских заводов, и с самого начала стройки — Волжский автомобильный. Именно здесь год назад широко прозвучало имя его комплексной механизированной бригады.

Что сказать еще! Умеет Виктор Быков работать. Любит работать. Впрочем, любовь эта взаимная. Та, что доставляет настоящее удовольствие человеку.

НА СНИМКЕ: бригадир комплексной механизированной бригады АТУ-3 В. А. БЫКОВ.

Фото А. ШАВРИНА.

СПУ СТУЧИТСЯ В ДВЕРЬ

ПИСЬМО ПЕРВОЕ
— ПЕРСПЕКТИВЫ

ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРОБЛЕМЫ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

СПУ — сетевое планирование и управление... Менее чем за 10 лет этот метод управления производством вошел в жизнь десятков стран.

У нас в Советском Союзе внедрение сетевых графиков уже позволило сократить срок создания блоннига «1300» в Челябинске с 16 до 12 месяцев, на шесть месяцев уменьшить срок строительства производств карбамидов на Новомосковском химкомбинате.

Наш век является свидетелем безудержного по масштабам строительства. Традиционные методы планирования и контроля уже не позволяют при этом охватить все многообразие работ и взаимосвязей их исполнителей. Да и возможности человеческого мозга безграничны. Он не в состоянии объять всю массу вопросов. И вдруг выплывает, что забыли решить какой-то крошечный вопрос, за-

казать небольшую деталь или отректировать чертеж — и все громадное производство останавливается.

Тут на помощь руководителю приходит могущественное СПУ, вооруженное математическим аппаратом и совершенной вычислительной техникой.

Сетевой график предусматривает строгий учет последовательности и взаимосвязей всех работ, начиная от прихода геологов, первых кубов земли и кончая сдачей объекта в эксплуатацию. Машина «проверяет», не разорвался ли гденибудь тонкая сеть взаимосвязей, не вылезла ли какая-нибудь работа из установленных сроков, не вступила ли она, как говорят, на критический путь, где задержка одной операции может привести к провалу всего комплекса.

Надо ли удивляться, что огромная стройка — сооружение

Волжского автозавода, — сразу едва давай дышать, позвала к себе на помощь СПУ.

— Но сетевым графиком будут возводиться комплекс автозавода, теплоэлектростанция, новый городок автомобильостроителей, — рассказывает начальник отдела сетевого планирования Кубышев Гадалин. — В нашем распоряжении — вычислительный центр Куйбышевского филиала «Оргэлектрострой». Расчеты графиков будут вестись на электронно-вычислительной машине «Минск-22».

Однако повенная уже система расчета графиков только по времени нас в настоящее время уже не устраивает. Мы вводим и расчет графиков по ресурсам. Это значит, что, выбрав набор работ на месяц, мы получим не только время, необходимое для выполнения этих работ, но и стоимость их, фонд

зарплаты, количество трудовых затрат, потребность в материалах и механизмах (вплоть до количества машинистов).

Все эти данные будут выбраны по исполнителям. Пока, к сожалению, материальные ресурсы порой выделяются в зависимости от пробыной силы руководителя. Для сетевого же графика есть лишь один авторитет — авторитет интересов дела.

Перед нами толстый том «Система управления строительством Волжского автозавода».

— Как видите, здесь отсутствуют слова «сетевое планирование», потому что сетевое планирование и управление производством мы берем шире. Вот хотя бы совместная работа экскаваторов и самосвалов. Пока экскаваторы очередь машин, другой — простаивает. Но эта

задача легко решается методами линейного программирования, которые уже широко используются рядом строков.

Или взаимодействие работы бетоно-растворных узлов и автотранспорта. Потребителей у нас много, все они требуют, как правило, бетон и раствор к началу смены, и зачастую рабочие на площадке просто простаивают, ждут, когда же придет бетон. И тут может помочь метод СПУ. Заявки поступают на завод, там сразу разрабатывается четкий график обеспечения потребителей бетоном и раствором (эту работу берет на себя вычислительная машина). При этом одновременно решаются три основные задачи: обеспечение бесперебойной работы завода, сведение до минимума простоев автотранспорта (учитывается длина пробегов) и информирование потребителей, когда (с точностью до 5—10 минут) они получат бетон или раствор.

В ближайшее время мы рассчитываем внедрить этот метод на строительстве Волжского автозавода.

А. ШАВРИН.

22 марта 1968

СТОИТ ЛИ ЛОМАТЬ КОПЬЯ?

В КАКОЙ КАРМАН ПОЛОЖИТЬ 100 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ

И А И

КОЕ-ЧТО О РАЦИОНАЛИЗАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИИ

Сначала был рабочий проект на прокладку внешних ливневых стоков нового автозаводского района Тольятти. На нем — внушительный гриф института Гипрокоммундортранс, генерального проектировщика подземных сетей. «Фирма» надежная, с многолетним опытом. Казалось, сантехникам остается одно: принять чертежи и готовь траншеи, клади трубы...

Но уж слишком сложен сам проект сооружения, подобный которому в нашей стране раз-два и обчелся. Одна стоимость — 1 миллион рублей — внушала невольное почтение.

На чертежах стояли подписи ведущих специалистов проектного института, стояли визы руководителей гражданУКСа дирекции ВАЗа: «В производство». И все же сантехники начали работу с тщательного анализа всех тонкостей проекта.

Он был составлен добротнo, с учетом весьма сложных геологических условий площадки. Проектировщики, опираясь на строгие инструкции и правила (сооружение должно быть не один десяток лет), предусмотрели устройство усиленного основания под трубы: уплотнение дна траншеи — песчано-щебеночная подготовка, 20-сантиметровый слой железобетона. Глубина траншеи от 4 до 8 метров.

И тут-то возник знаменитый «криминальный» вопрос, с которого, вероятно, начинались многие достижения цивилизации: — «А что если?»

Да, геологические условия площадки сложные. Специалисты СУ-32 могут подтвердить это собственными ногами: сколько глины и чернозема перемесили они здесь за последний год! И в то же время просадка не так велика. Проектировщики явно перестраховались, закладывая столь многократный запас прочности.

Сначала это была «ересь». «Вы что же, проект ревизовать вздумали?» — спрашивали сантехники. Потом это стало навязчивой идеей. Потом они начали бурить скважины и брать дополнительные пробы грунта. Идея обростала плотью, мужала, крепла.

В общем, сантехники сумели убедить даже специалистов института Гипрокоммундортранс, доказали, что вполне возможно отказаться от сверхпрочного (и сверхдорогого) железобетонного основания и заменить его ложем из естественного грунта. Проектировщики дали свое «добро». Ливневостоки стали сооружать только по новой технологии. Кстати, прослышав об этом, специалисты института ЦНИИЭП инженерного оборудования, проектировавшие фекальную канализацию, также отказались от бетонной подготовки.

Только на одной системе было сэкономлено 100 тысяч рублей. А потом началось самое любопытное: было ли новшество, была ли рационализация или...

Во всяком случае, руководители ГражданУКСа наотрез отказались видеть здесь всякое зерно новизны: «Вы сделали только элементарное, поправили ошибку и никакой доблести тут нет».

— Ошибку? Какая же тут ошибка? Вот если бы вы ошиблись в элементарных расчетах и написали, что на один погонный километр трассы надо вынуть не 80, а 300 кубометров земли — это ошибка, а тут... Ведь нам пришлось проделать большую инженерную и исследовательскую работу.

А весь сыр-бор разгорелся вокруг некоторых документальных тонкостей, имеющих, впрочем, не только бумажный смысл.

Если признать, что налицо есть факт

рационализации, то экономю от работы — сто с лишним тысяч рублей! — пришлось бы зачислить в актив управления Спецстроя (есть такое положение). Если же нет рационализации, то эти самые сто тысяч рублей может записать на свой счет дирекция. Смотрите, какие мы хорошие, как бережем государственные деньги, удешевляем строительство.

Вот ради этого и встали, как говорится, на дыбы руководители гражданУКСа — «Не подпишем, и не просите».

— Ну как же так! Институт документацию создал по всем правилам — ошибок в проекте нет. Вы тоже по всем правилам завизировали и спустили в производство. Выполнили мы по написанному — никто бы в нас камня не кинул. Только бы вот государство недосчиталось ста тысяч рублей, а это — 270 благоустроенных квартир. Так что тут было не исправление ошибки, а самое настоящее улучшение, усовершенствование проекта, рационализация.

— Ну что же. А вот официально все равно не подпишем. Эка куда хватили — сто тысяч так, за здорово живешь.

Вот и идет талба. Ну и пускай, мол, идет, скажет кто-нибудь. Главное, что деньги сохранили. Государство-то у нас одно.

Все верно. И все-таки именно здесь нужно быть втройне щепетильным. Потому что социалистическое общество стремится заинтересовать каждого человека, чтобы он искал, думал над тем, как удешевить и улучшить производство. Чтобы каждому из нас было до всего дело, чтобы не проходили мы мимо явных или неявных несоразностей, чтобы на каждом шагу искали возможность сберечь народную копейку, рубль (не говоря уже о ста тысячах рублей!) Это и предусматривает новая система планирования и экономического стимулирования: всемерно заинтересовать каждого человека в результатах его труда. Понимаете, заинтересовать, а не отбить у людей охоту искать, мыслить, дерзать.

А. ШАВРИН.

ЕХАЛИ ДЕВЧАТА НА СТРОЙКУ...

И ОКАЗАЛИСЬ НИКОМУ НЕ НУЖНЫ

● ДВЕ НЕДЕЛИ ПРОСТОЯ. ● ОДИН
МАСТЕРОК НА 12 ЧЕЛОВЕК. ● ГДЕ ПО-
ЛУЧИТЬ ЗАРПЛАТУ?

Их встречали громом оркестра, торжественностью приветствий: «Вы приехали возводить крупнейшую новостройку пятилетки — Волжский автомобильный. Будьте достойны этой чести».

Распахнув глаза, затаив дыхание, впитывали девчата впечатления.

— Ой, лес-то какой! А там Волга. И горы.

Потом автобус бежал по новым улицам.

— Ну, и повезло нам, девчонки...

Отрезвление наступило через день, когда они впервые вышли на работу. На них словно вылили ушат холодной воды — будто и не было горячих приветствий, будто и не лежали в их карманах свидетельства квалифицированных отделочников. Они готовы были смириться с тем, что направили их не на сам завод, а на жилье — что же, это тоже нужно. Но вот отношение...

— А, из ГПТУ... А зачем вы нам нужны? Морока с вами одна.

— Ну, ладно, берите метелки, убирайте мусор.

Они не отказывались, принимая это за своеобразный экзаме́н: не белоручки ли приехали на стройку.

Но день гонять пыль, и второй, и третий, и двенадцатый... ну, знаете...

Бригадира Зину Ковалеву девчонки так и прозвали «держимордой» — и откуда у нее (сама еще совсем недавно была простой работницей) бралось такое презрительное высокомерие, откуда брались «эпитеты» для ежеминутного одергивания девчат?

Не лучше было и отношение начальника третьего участка СУ-91 Данилова. Когда девушки пришли к нему подписывать положенный ученический отпуск, он просто выгнал их из кабинета, да еще пустил вдогонку что-то, предназначенное совсем не для девичьих ушей.

«Ну, ладно, все устроится, притретсяя», — думалось им. 16 октября, отгуляв поло-

женные отпуска, они приступили к работе. С нетерпением ожидали конца месяца: что же, дело житейское, понятное — после отпусков денег у всех было не густо. Последние дни вообще перебивались надеждами, ожиданиями да чайком.

Каково же было их удивление, когда они не нашли своих фамилий в бухгалтерской ведомости.

— Почему?

— Да не успели оформить. Получите в следующую зарплату.

Они промолчали. Они привыкли думать, что старшие знают и понимают что-то, недоступное им. Но остаться еще на две недели без денег? Их «великий пост» никак не устраивал. Ведь и так в долги влезли.

Пришлось сесть на хлеб да кипяточек. Полетели домой письма: пришлите денег или продуктов.

Обратно в Тольятти пошли тревожные запросы: что случилось? Разве для этого учились вы, чтобы даже на хлеб не заработать?

А через день новое известие: «Вы переводитесь в распоряжение Куйбышевского треста крупнопанельного домостроения. Учтите, с 28 октября мы в СУ-91 выхода вам отмечать не будем. Не знаем мы больше вас».

На следующий день они пришли на участок, что возводит дома на бульваре 50-лет Октября.

— Дядечка, нас к вам направили.

— Пока вам тут делать нечего. Загляните через денек. Пришли первого.

— Фронта работ пока нет. Отправляйтесь домой и сидите. Мы пришлем за вами, когда понадобится.

Лишь 13 ноября смогли девчата выйти на работу. И снова сплошные огорчения: делать нечего, да и инструмента нет — один мастерок на 12 человек.

— Ждите, когда из Куйбышева привезем.

— Что пока делать?

— А не знаем.

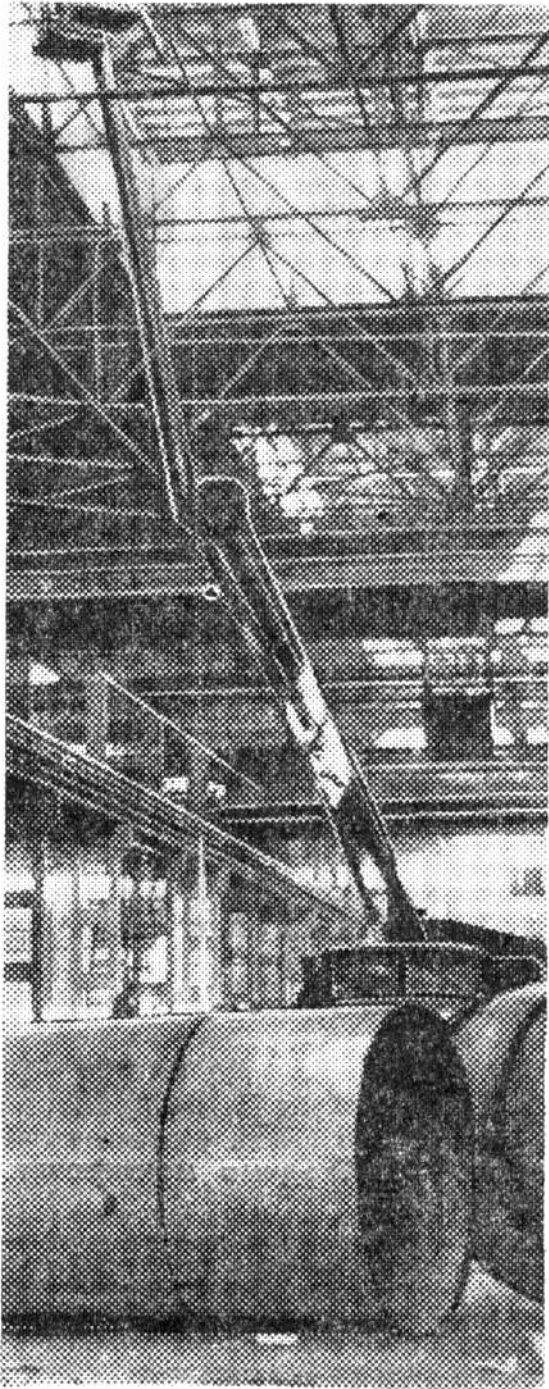
Три месяца живут уже девчата из Ливенского профтехучилища в Тольятти. А что сделали за это время? Почти ничего. Последние две недели — вообще полный простой. А кто, как будет платить за это? И уже разносятся по комнатам пятого общежития панические слухи: «Ни копейки-то нам за это время не заплатят. И тех денег, что в СУ-91 заработали, — тоже не видать. Бежать надо. Я уже домой написала, чтобы на дорогу выслали».

— Очень обидно становится, — говорят молодые отделочницы Люда Селемьенева, Нина Ерохина, Аня Стаханова, — ведь хотели и умеем работать, ехали в Тольятти с таким настроением, а теперь словно и не нужны никому стали.

Да, с огорчением приходится признать правоту девчат. И если бы еще разговор шел о десяти-двадцати молодых строителях... К сожалению, большая часть из четырехтысячного отряда выпускников ГПТУ, прибывших в нынешнем году на возведение гиганта у Жигулей, так и не увидела подлинной заботы со стороны хозяйственных руководителей и общественности нашей стройки. В организации личного быта, досуга, учебы, в повышении квалификации, даже защите личных прав они предоставлены самим себе, — хотя многим из них едва исполнилось 17 лет. **СЕГОДНЯ, КАК НИКОГДА, ОНИ НУЖДАЮТСЯ В НАСТОЯЩЕЙ ЗАБОТЕ И ОТЕЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКЕ. КТО ОКАЖЕТ ЕЕ!**

А. ШАВРИН.

13 сентября 1968



В корпусе вспомогательных цехов все шире принимают эстафету у строителей монтажники многочисленных специализированных организаций.

Фото А. Шаврина.

27 сентября 1968



Когда первые скреперы пришли на строительство ВАЗа, желающих работать на них было немного — новая техника требовала особого, умелого подхода. И все-таки механизаторы сумели вскрыть богатые возможности, талящиеся в ней.

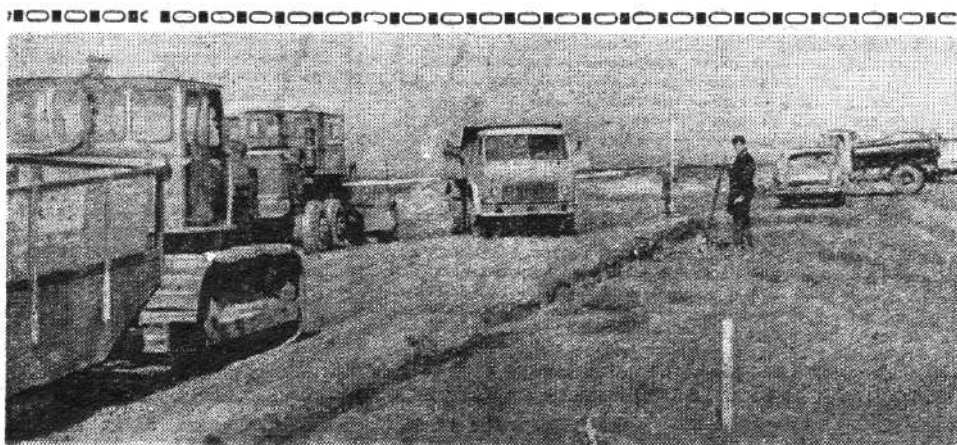
Два отряда автоскреперов вышли на прокладку трассы главного ливневого коллектора, идущего от нового города к морю. Один из них возглавил Александр Фарахов. Недавний уральский рабочий из Нижнего Тагила, сел он за рычаги мощной машины. Десятки тысяч кубометров грунта записал он уже на свой «автозаводской» счет.

— Планы на будущее!.. Что ж, думаю, доведется поработать и на самом автозаводе.

На снимке: автоскреперист управления механизации Куйбышевгидростроя А. Фарахов.

Фото А. Шаврина.

23 апреля 1968



ПРОКЛАДКУ новой трассы (второго полотна обводной дороги) ведут дорожники СУ-914 Куйбышевдорстроя.
Фото А. Шаврина.

27 августа 1968

Утро стройки. Десятки машин выходят из ворот базы механизации. Их путь на многочисленные строительные объекты Волжского автомобильного. Трудовой день начинается.

Фото А. ШАВРИНА.



Смекалка плюс инициатива

«Зима нежданная нагрянет, когда ее совсем не ждешь»...

Так, к сожалению, перефразируя слова известной песни, почувствовали вдруг себя некоторые руководители Спецпромстроя.

«Выполнять кровельные работы в зимних условиях на столь огромных площадях противопоказано», — заявили они, ссылаясь на солидные инструкции. А раз противопоказано, да еще солидные инструкции... Тут уж, как говорится, взятки гладки, даже язык не поворачивается требовать.

А вот кровельщики Гидроспецстроя, видно, инструкций не знали или опыта у них было поменьше, чем у спецпромстроевцев, но они взяли, да и перечеркнули все запреты. Правда, не просто перечеркнули, а с умом, со сноровкой.

Участок кровельных работ создан в Гидроспецстрое всего полгода назад. Первую школу прошел он на кузнечном цехе, где выполнил 35 тысяч квадратных метров кровли. Потом еще 17 тысяч квадратных метров на цехе алюминиевого литья и 16 тысяч квадратных метров на чугунолитейном.

И не просто сделали кровлю, но высококачественно и с перекрытием всех норм. Как ни удивительно, но вы-

работка на каждого рабочего на участке оказалась почти в полтора раза выше, чем в специализированном управлении.

Но руководители Спецпромстроя этому просто-напросто не поверили. «Быть такого не может, и basta».

А гидроспецстроевцы работали себе и работали.

В ноябре, когда наметился явный прорыв на прессовом корпусе, — где, кстати, работает СУ-1 Спецпромстроя, — пригласили их туда. Выделили 28 тысяч квадратных метров кровли — работайте. И они начали работать. Да еще как — только дым коромыслом по всему небу ползет (и в буквальном и в переносном смысле).

В конце ноября навалились на площадку морозы, закрутили метели. Работать и внизу нелегко, а на крыше тем более. Застопорилось дело у Спецпромстроя: снег убирай, кровлю суши, а он снова набивается...

Зато соседи из Гидроспецстроя что ни день, о новых метрах кровли докладывают. Оказывается, натянули они над пролетом шатер из брезента, установили внутри электрокалориферы и знай себе работают — на воздух только подышать выбегают.

Нет, никто им особых условий не создавал. Просто несколько месяцев назад, когда зима еще в Арктике силу

набирала, стали люди к ней готовиться. Сначала проверили огневые методы очистки и сушки поверхностей — плохо, медленно, да и кровля загрязняется. Тогда-то и додумались до своих шатров. Достали брезент, купили швейные машинки, посадили восемь девчат шить полотнища. Зато к приходу настоящей зимы заготовили почти две тысячи квадратных метров пологов. И теперь горя не знают: в одном месте кровлю выполнили, инвентарные стойки сняли и шагер на следующий пролет переносят. Много помог здесь и опыт своих кадровых бригадиров: Александра Буйлова, Дмитрия Адамова, Георгия Краснова, — остальные-то, почитай, впервые с кровельным делом столкнулись.

Но так или иначе, а в короткий срок выполнили гидроспецстроевцы уже 12 тысяч квадратных метров кровли на прессовом корпусе и в январе решили полностью завершить свою работу.

Ну, а руководители Спецпромстроя пока все еще зиму ругают, да на инструкции и ученые труды ссылаются. Что же им остается?

Для справки поясняем: последние дни, кажется, и их шатры и полога делать заставили. Но сколько на это времени уйдет? И какого времени!

А. ШАВРИН,

СТРОЙКА НА КОЛЕНЯХ

«Эх, дороги...»

Впрочем, сегодня на площадке Волжского автомобильного завода можно услышать слова и более крепкие.

Первые же два дня настоящей осенней распутицы поставили стройку перед фактом полного бездорожья.

Буксуют на дорогах машины. Хотя лишь с известным допущением можно назвать эти грязевые потоки дорогами. Надсадно ревут моторы.

Безуспешно старается выбраться из котлована коллектора мощный КРАЗ 73—15 Николая Павлова. Разгон, еще и еще... Но колеса буксуют на крутом, словно намыленном, въезде. Тут бы немного щебенки... но откуда ее взять?

— Думаете, только здесь так? — спрашивает Н. Павлов. — Я вижу грунт на прессовый корпус, на подкрановые пути. Своим ходом туда не пробраться. Проталкивают меня бульдозером. Упрется он сади и жмет. Только и думаешь, как бы кузов не смял в лепешку.

Дорога, идущая вдоль северной панели главного корпуса, — основная магистраль стройки, — представляет печальную картину. У обочины глубоко засел бензовоз 66—21. Водитель стоит рядом с тросом в руках — может, кто выдернет. Неподалеку застрял даже трактор «Беларусь». Возле западной насосной яростно буксует самосвал 77—59.

Панелевозу 44—23 «повезло». Его взял на буксир КРАЗ 56—54 и бережно ведет к вставке — иначе и не думай пробиться.

А вот тяжело груженному тягачу 35—35 не позавидуешь: прицеп занесло в сторону. Тут без бульдозера не обойтись. Когда-то получат строители свой кирпич?

С главной дороги вообще страшно даже сворачивать в глубь площадок. У восьмой вставки указатель — «объезд». Но шоферы не верят ему: даже неспециалисту видно, что никакого объезда нет, есть только голая грязь.

Удивительно ли, что подвоз конструкций сразу сократился почти вдвое. К временным базам УПТК вообще не доберешься.

МАШИНЫ В КЮВЕТАХ. МОЖНО ЛИ ПОБЕДИТЬ НЕБЕСНЫЕ ХЛЯБИ? ДОРОГИ ПРИКАЗАМИ НЕ ВЫМОСТИШЬ. КТО ОТВЕТИТ ЗА БЕЗДОРОЖЬЕ?

— Да, дорог нет, — соглашается главный инженер Автозаводстроя В. Ф. Ефимов. — Убытки от этого?.. Лучше не подсчитывать! Кто должен следить за дорогами?.. За магистральными — дорожный участок автоуправления. За съездами в котлованы и у цехов, — голос становится значительно тише, — ну, это наша забота, строителей...

— Почему же вы даже своих обязанностей не выполняете?

Вместо ответа какой-то знак, который надо понимать так, что тут не до дорог.

ЧТОБЫ СОДЕРЖАТЬ ДОРОГИ, ИХ НАДО ИМЕТЬ

Именно с этого начался наш разговор с начальником автоуправления В. В. Кунаковским. На столе разложена схема автомобильных магистралей стройки.

— Видите, из тех дорог, что худо-бедно спасали нас полгода назад, почти ничего не осталось. Одни оказались под корпусами, другие попали в зону действия спецстроителей, и все перекопаны.

Возле КВЦ ни одной дороги практически не осталось; вдоль южной стороны главного корпуса — разрывы; даже у бетонного завода закрыли дорогу у переезда, и теперь все бетоновозы вынуждены искать объезд по собственному умению и разумению. В общем, старые дороги поломали, а новых нет.

Угроза осеннего бездорожья начала тревожить автомобилистов еще минувшей весной.

— Ведь мы останемся без подъездов, поставим стройку на колени, — умоляли они руководство Куйбышевгидростроя.

— Ничего, успеем, — был ответ.

В конце концов лед тронулся. Гидропроект начал разрабатывать транспортную схему. 25 июля ее обсудил техсовет дирекции ВАЗа.

Но схема целых два ме-

сяца кочевала из стола в стол, из отдела в отдел.

Наконец, Гидропроект 30 сентября завершил создание схемы и передал ее Куйбышевгидрострою. Но на дворе-то была уже осень, небо сочилось влагой, и...

КАК СИГНАЛ SOS

прозвучал приказ начальнику Куйбышевгидростроя Н. Ф. Семизорова от 3-го октября за номером 436 «О мерах подготовки и содержания в исправном состоянии автодорог и временных проездов к зоне строительства ВАЗа».

Приказ был запоздалую тревогу. «Наступивший осенний период требует от всех руководителей подразделений КГС и субподразделений организаций бережного

отношения к существующим на территории автозавода дорогам и переездам и своевременного устройства подъездов у строящихся объектов».

В приказе были названы исполнители. Были названы сроки. Хватало и восклицательных знаков. Не оказалось за строчками его только подлинно организаторской работы. В итоге приказ остался лишь на бумаге. А стройка осталась без дорог.

Практически все первоочередные сроки, названные в приказе, уже сорваны.

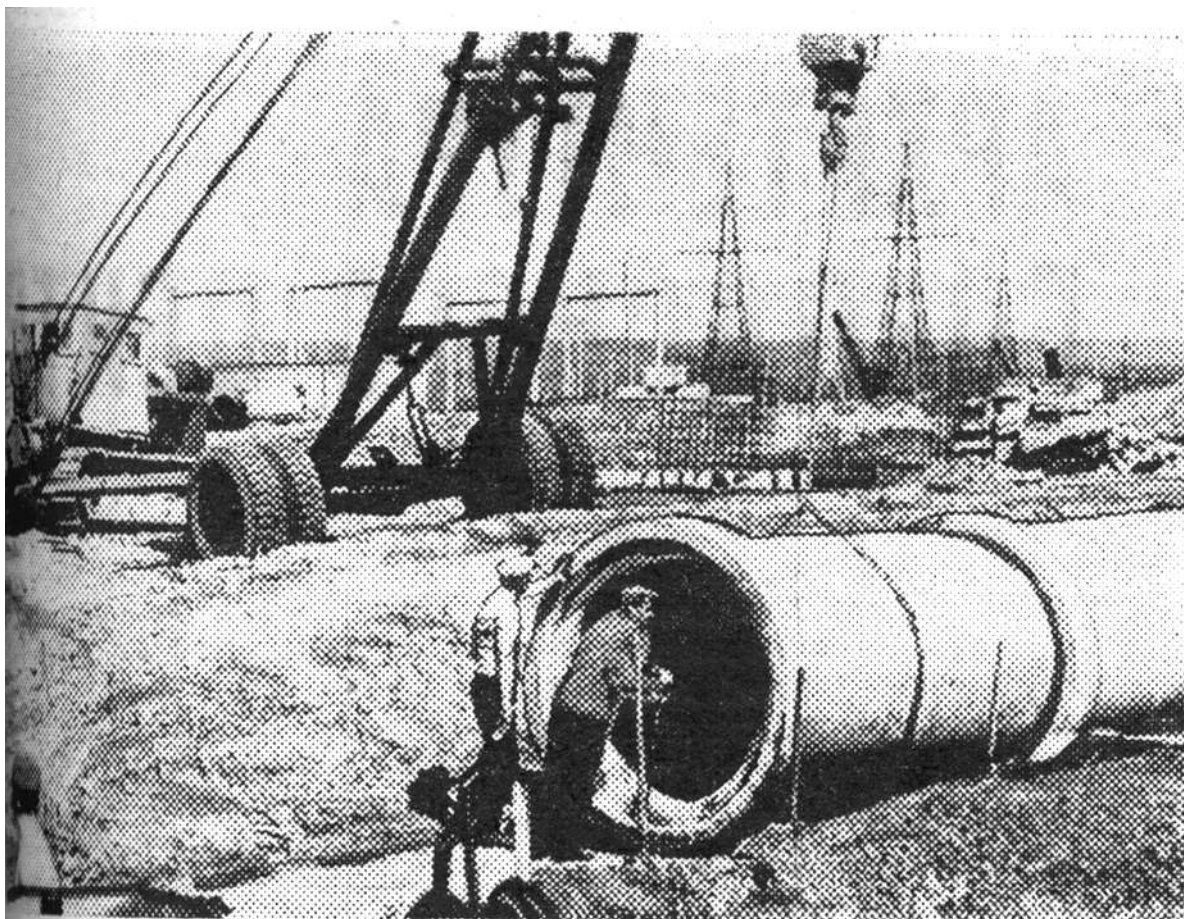
НАШ ВОПРОС К НАЧАЛЬНИКУ КУЙБЫШЕВГИДРОСТРОЯ Н. Ф. СЕМИЗОРОВУ: ЕСЛИ ПРИКАЗ РОЖДАЛСЯ ЛИШЬ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ КОНСТАТИРОВАТЬ ФАКТ БЕЗДОРОЖЬЯ ИЛИ ЗАСТРАХОВАТЬ СЕбя ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, ТО ЗАЧЕМ ОН БЫЛ НУЖЕН? ЕСЛИ ЖЕ РУКОВОДИТЕЛИ СТРОЙКИ ПО-НАСТОЯЩЕМУ ТРЕВОЖИТ ПРОБЛЕМА ДОРОГ, ТО ПОЧЕМУ ВСЕ ДЕЛО ПУЩЕНО НА САМОТЕК И ПО СУЩЕСТВУ ПРОВАЛЕНО?

А. ШАВРИН.



Восьмой год работает на стройках у Жигулей Лидия Иосифовна Казанцева. Сейчас она возглавляет одну из лучших бригад отделочников. На снимке: бригадир маляров СУ-91 Отделстроя, коммунист Л. Казанцева. Фото А. ШАВРИНА.

28 мая 1968



ОЧИСТНЫЕ сооружения — важнейший пусковой объект нынешнего года. Без них невозможно будет ввести в строй один цех Волжского автогиганта. Вот почему сантехники спешат — им еще надо уложить километры подземных коммуникаций.

НА СНИМКЕ: монтаж трубопровода ведут сантехники СУ-34 Спецстроя.

Фото А. Шаврина.

Стройка ВАЗа не знает выходов. И все-таки по воскресеньям площадка чуть затихнет. А они словно давно ждали этого дня — пошел бетон. На обед ходит было некогда. Перекусили на ходу. Кончилась смена. Но бетон еще шел. И они не уходили с площадки.

И только когда в оплату лег последний кубометр, бригадир устал и довольно выдохнул: «Все. Спасибо нам!».

Так закончилась эта 12-часовая воскресная вахта комсомольско-молодежной бригады Виктора Илюхина. Трудная и радостная. Причём «радостная», — связано не для красного словца.

— Да, была настоящая работа, — вспоминает В. Илюхин. — А то... Везде плакаты: «Дашь ли наш подарок юбилюю», «КВЦ — ударный объект». Все верно. И мы на этом ударном объекте трудимся. Но мне, бывает, чуть ли не приходится своих ребят уговаривать: работайте потише. Смешной. Мне не очень.

Часто хвалят нас: хорошо работаете. А все, что мы делаем, спокойно можно выполнить вполсилы меньшим количеством людей. Виктор Илюхин высокий податуный, горючий. Быть равнодушным спокойным, кажется, вообще не умеет. А сейчас словно весь полон внутреннего напряжения — поднеси спичку, взорвется.

— Создан у нас совет бригады. Приходит иногда крепко пробирать нарушителей трудовой дисциплины. Но в глубине души, вину, особой вины не чувствуют. Ничего от их оплодзания не изменилось. Работы все равно не было. И все равно поспыны, а бывает и больше, зря потеряли.

„РАБОТАЙТЕ ПОТИШЕ“

● ПЕРЕДОВАЯ БРИГАДА ПРОСТАИВАЕТ ● ПРЕПОНЫ НА ПУТИ ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ● БРИГАДИР ИЛИ СНАБЖЕНЕЦ? ● БУДЕТ ЛИ «ВЗГЛЯД ВПЕРЕД»?

Вот тут бы на совет бригады вызвать руководителей, по чьей вине у нас целые часы и смены в воздухе летят...

С точки зрения некоторых, Виктор Илюхин «неудобный» бригадир, шумливый и беспокойный: «Ну чего ему надо? Наряды, скажи, закроем по-божески. Так нет, с упреками еще — не умеет работать!».

Не умеет Илюхин жить, как и ходить, вразвалочку, неторопливо. Не случайно нетчет да и закрадываются в душу бригадиромысли: «Уйду, брошу это дело. Я же квалифицированный сварщик. А так работать... стыдно!».

Что и говорить, нелегко приходится Илюхину. Особенно, если на тебя наваливают все и становящийся ты, как господь-бог, в трех лицах: бригадир-организатор, бригадир-снабженец, бригадир-выбывала.

Стройка — как фронт, где успех наступления невозможен без хорошей спянной работы штаба и тылов. Но как часто забывают на строительстве ВАЗа об этом.

«Нет людей, — шумят руководители управлений на планерках и совещаниях. — Нет людей!» И людей дают. Но они используются вполсилы.

Вспоминается совет бригадиров стройки. Сколько упреков было высказано там в адрес инженерно-технических работников! За словами было не обычное брюзжание или непонимание манеры командира, а тревожный сигнал о крупных промахах, допускаемых руководством стройки.

Но вернемся к бригаде В. Илюхина. Сам Виктор не умеет работать бездумно. Еще в конце прошлого месяца подсчитал: для обеспечения нормальной выработки и своих обязательств бригада должна сделать в сентябре две узкоколейки, железнодорожную рампу, завершить бетонирование автоматической линии. Это согласовывалось с техническим заданием, с задачей бывшего звяда КВЦ.

Начался месяц, и сразу же начались провалы. Только влезла бригада за узкоколейку, как всплыло, что из требующихся двух тысяч швеллеров имеется лишь три с половиной сотни.

Надо четыре тысячи штук углоков.

В арматурном цехе Илюхина обрадовали — момента! президиат. Отправился сам. — Где же наш заказ? — Вот лежит.

— Да здесь же всего сотня. А остальное?

— Ждите. Некогда...

Дьявно пора кончать основание автоматической линии. Но снова остопа — нет духа тонн деуаваровой балки. Когда будет — неизвестно, хотя о том, что понадобится она, знали еще два месяца назад.

Рампа... О ней Илюхин вообще не может спокойно говорить. Бетонирование рампы должны были начать еще первого сентября. И вдруг всплыло, что арматура на монолитные участки даже не заказана, фундаментных плит нет.

Свою роль Илюхин понимает так: начинается месяц, прораб или начальник участка дает задание: «Вот чертежи, вот и текому-то числу получить арматуру и железобетон, вот срок, но очень желательно сократить его дня на три».

— Тогда и я буду думать, как лучше работу организовать, людей расставить, все свои маленькие секреты в дело пустить.

А то обяснит задание на пальцах — «Вот здесь».

— Как, что?

— Это потом разберемся. — Пока начинная работат. Клади подбетонку.

Дошло до того, что Илюхину почти неделю пришлось искать чертежи. Дылся в текотдел СУ-11. Исконискали, не нашли.

— Зайди завтра.

Зашел. Снова нет.

— Ладно, пошлем в Автозаводстрой. Зайди через денек.

Кончилось тем, что вынужден был Илюхин сам ехать в управление, брать под личную ответственность единственный чертеж, просить знакомого чертежнику откликнуться его.

Все эти «бедняки» исходят из того, что слишком часто жмут многие на стройке одним днем, тшат сегодняшней «пожари», а надо думать и о дне завтрашнем, предупреждать «пожари», что может всплыть через месяц, если не принять мер сегодня.

И не пора ли, хоть изредка, спрашивать не оперативных и планерках разных уровней не только о том, как был выполнен план вчера, но и насколько готов к завтрашней работе. Делается это еще редко, а если и происходит то, большей частью, сводится к попыткам «выбить» дополнительных людей и механизмов, уменьшить план.

Быть руководителем трудно. Но уж если ты руководитель, то помни, что ответствен за свои решения, за свою работу и перед ними — бригадиром Виктором Илюхиным, сварщиком Дмитрием Спиридоновым, плотником Петром Паширевым, что они ждут настоящей, горючей работы, а не угворов: «Работай потише, а то после обеда делать ничего будет».

А. ШАВРИН.

Первые зимние «сюрпризы»

За летом идет осень, за осенью — зима. Эта истина, думается, ни у кого не вызывает сомнений. По крайней мере, в наших широтах. И все-таки, после посещения площадок автозавода, тебя не оставляет мысль: не наделялся ли кое-кто из руководителей строительства, что зима обойдет нас в нынешнем году стороной?

Во всяком случае, первый же снег и первые морозы явились для многих досадным сюрпризом. Вдруг выяснилось, что огромная стройка не имеет ни опилок, ни матов и никаких других материалов для утепления грунтовых оснований. Последствия этого специалистам объяснять не надо. К тому же большая часть

грунтов на площадке автозавода — суглинистые, макропористые. Замачивание их может вызвать последующее вспучивание и разрушение бетона.

Технические условия также категорически запрещают укладку бетона на замороженные основания. А кто утепляет и защищает их сегодня?

Управление материально-технического снабжения Куйбышевгидростроя (начальник тов. Ператов) не позаботилось вовремя о заготовке опилок и матов. Под угрозу поставлен труд сотен и тысяч людей. Лишь в последние дни УМТС принялось за поиски утеплителя — но время ушло.

Удивляет и позиция руководителей тольяттинского сектора института Гидропроект (начальник тов. Богущ). Они должны были подготовить и давно выдать проект организации работ в зимних условиях. Но этого до сих пор не сделано. А зима ждать не станет. Она уже пришла на площадку.

ТОВАРИЩИ ПЕРАТОВ, БОГУЩ, ЯКУНИН, ЗАДОРЖНЫЙ. ЧЕМ ДУМАЕТЕ ВЫ ЗАЩИЩАТЬСЯ ОТ СНЕГА И ЗИМНИХ МОРОЗОВ? ОДНИ ЛИШЬ ЗАЯВКИ НА УТЕПЛИТЕЛЬ ДА ВЛАГИЕ ПОЖЕЛАНИЯ ЗДЕСЬ НЕ ПОМОГУТ.

А. ШАВРИН.

Т Е Т Я Ш У Р А

Они вас
обслуживают



— Ну, конечно, нелегко: с утра и до поздней ночи у плиты. И механизаторы, знаете... на аппетит редко жалуются. Несколько раз хотела уйти, да разве их бросишь. В выходной и то думаешь: ты отдыхаешь, а они без горячего остались...

Небольшой ладный городок механизаторов, ведущих главный ливневый коллектор от нового города к морю, открылся внезапно. Я попал как раз в обеденный перерыв.

— Работа? Вот она, вся на виду, видите, как степь распахали. Но вы лучше о тете Шу-ре расскажите. Это наша мать-кормилица.

Сколько-то процентов нашего успеха можете на ее долю пересчитать.

Эту степную столовую вы не найдете ни в одном отчете, ни в одном перечне предприятий общественного питания. Весной, когда создавался специальный землеройный участок управления механизации, руководители управления не раз обращались в трест столовых.

— Надо бы... десятки людей... работа у механизаторов... тут на одних бутербродах далеко не уедешь.

А в ответ слышали неопределенные обещания:

— Подумаем, посмотрим...

Они ждать и смотреть не могли. Оборудовали вагончик, приобрели холодильник, титан, наладили подачу воды. А хозяйкой этой степной столовой, которая движется вслед за механизаторами, стала тетя Шура — Александра Николаевна Куварина.

Именно хозяйкой, внимательной, заботливой, радужной. В чем ее секреты? В том, что всегда улыбочиво встречает она уставших людей, по-домашнему щедры, вкусны и недороги здесь обеды, что каждый день старается она разнообразить меню («А чего бы вы хотели? Ладно, обязательно сделаю»).

Весной прослышала, что в соседнем совхозе имени Степана Разина созрела редиска, отправилась туда.

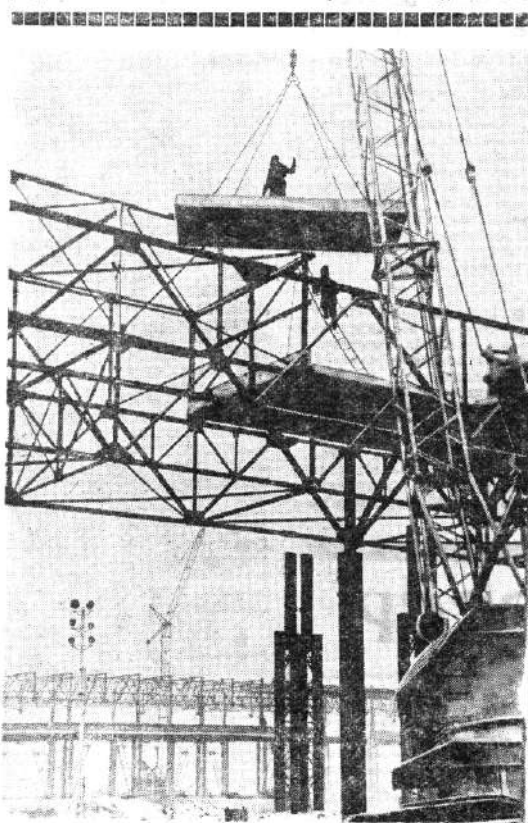
— Как бы договориться? Ведь для автоза-вода...

В самые жаркие дни механизаторы получили соблазнительно-аппетитную окрошку.

До 120—150 человек кормит ежедневно тетя Шура. И что поделаешь, если ее рабочий день не всегда укладывается в рамки Кодекса законов о труде: в 12 часов дня кормит она рабочих дневной смены, в 11 часов ночи — второй. А потом еще надо добираться до дома, чтобы на следующее утро снова спешить на площадку.

Тетя Шура не укладывает бетон, не варит арматуру. Но она тоже строит Волжский автомобильный.

НА СНИМКЕ: повар А. Н. КУВАРИНА.
Фото и текст А. Шаврина.



ПОЛГОДА назад установили первые фермы на складе поковок пресованного корпуса монтажных из бригады А. Ширнина (управление «Стальконструкция»). Сейчас металлическая аркада протянулась почти на 800 метров. Тысячи тонн металлоконструкций смонтированы уже здесь.

На снимке: идет монтаж склада поковок.

Фото А. Шаврина.

24 сентября 1968

Обогнавшие время

«Ждать и догонять — хуже всего», — говорит послевница.

Им пришлось догонять. Да еще такими темпами.

Когда строители второго участка пятнадцатого управления Автозаводстрой полтора месяца назад пришли на новый объект, отставание западной насосной от графика составляло 106 дней.

Сегодня насосная вошла в график. Что стоило это, рассказать могут только они сами.

По сравнению с основными корпусами Волжского автозавода, где счет идет на десятки и сотни тысяч квадратных метров, западная насосная не впечатляет. Только увидев ее собственными глазами, начинаешь понимать трудность задачи: прихотливое сплетение арматуры, сложная цилиндрическая опалубка.

Без западной нельзя будет ввести в строй ни одного пускового объекта нынешнего года. Она должна обеспечить прием и перекачку десятков тысяч кубометров хозяйственно-бытовых стоков.

«Возведение западной насосной поручили бригадам Владимира Карпенко и Анатолия Дубчука». Это сейчас начальник участка В. Белов говорит: «Нашим лучшим бригадам». А тогда это были обыкновенные, только что созданные бригады только что созданного управления.

Историю Анатолий Дубчук вырос здесь от простого бетонщика до бригадира. Сам он с Волжщины, но жизнь связал с двумя стройками, ставшими во многом символом нашей эпохи. С 1952 года работал в Магнитогорске. Строил город, заводы, начинал возведение стана «1500», того самого, что будет давать стальной лист для будущего тольяттинского автомобиля. А потом... Нет, он никогда не был летуном, просто живет у него задушка собственными руками построить этот автомобильный завод, чтобы потом и остаться здесь.

Сумеет ли они — Анатолий Дубчук, Иван Красиков, Владимир Карпенко, Глеб Зверев, Лидя Исачева и их товарищи, в большей своей части новички, — опередить время? Сумеют ли они справиться с работой, которая даже опытных строителей повергала порой в неглубокие раздумья: с чего начинать, как обеспечить необходимую надежность конструкций?

Они сумели. Хотя работа требовала не только силы, но и нервов, хотя приходилось порой оставаться на вторую и даже третью сме-

ны — шел бетон, и тут каждые лишние руки значили очень много.

На глазах вырисовывались контуры насосной.

— А что, глядишь, и построим. Одно только плохо, что почти весь наш труд землей засыплют. Сверху-то только головка останется. Вот и докажи потом, сколько сделали, — шутил белокопый улыбающийся Ахто Галван, везущий приехавший два месяца назад в Тольятти из Джезказгана (вот тоже своя судьба, своя удивительная история).

Горячий ритм заражал людей. И Юрий Хмельницкий, уже оформивший расчет (нет жилья и в ближайшее время не предвидится, а жена зовет домой — там квартира), нерешительно зашел к начальнику участка.

— Разрешите, и пока трудному человеку брать не буду. Съезду на неделю домой, думаю уговорю жену, чтобы подождала еще немного.

Товарищи верят, что Юрий вернется. Ведь не так просто махнуть рукой на дело, в которое вложена частичка твоей души.

1700 кубометров бетона надо уложить в сооружения западной насосной.

1050 кубометров уже уложено.

В конце прошлой недели бетонщики начали последний штурм. К 25 сентября они рассчитывают вывести резервуар на отметку 13 метров, то есть поднять его над уровнем земли и приступить к обратной засыпке. А там уж дело пойдет легче.

В общем, строители второго участка надеются и имеют на это реальные основания, не только выдержать генеральный срок — ввести западную насосную в строй к 30 октября, но и даже опередить его. **ОНИ ВЫДВИНУЛИ СВОЙ ВСТРЕЧНЫЙ СРОК — СДАТЬ ОБЪЕКТ НЕ К ТРИЦАТОМУ ОКТЯБРЮ, А НА 10 ДНЕЙ РАНЬШЕ.**

Особенно, если удастся обойтись без всяких «если», «во» и «однако». А этих законов тоже хватает. Главное, что тревожит сейчас строителей: Автозаводстрой до сих пор не определил, кто же будет монтировать технологическое оборудование. Хотя все оборудование имеется и пора уже приступить к ревизии его.

И второе — заказчик, ПромУКС ВАЗа никак не может решить вопрос с изготовлением нестандартного оборудования, — затворов, шибберов и прочего, а они должны ставиться одновременно с бетонированием.

А. ШАВРИН.