

ВАЛЕРИЙ ОВЧАРЕНКО

...Утренний селектор в кабинете директора то бубнит сводку минувшего дня, то взрывается высокими нотами... "Да, нелады у нас с этой печкой", – вслух отмечает директор. Потом подводит итог, упирая на "человеческий фактор". Говорит, что зима не за горами, так что цехам и всем подразделениям МтП надо не упустить вопросы температурного режима... Секретарь напоминает – через 10 минут совещание в "высотке", а затем экспертный совет по подведению итогов конкурса на лучшую бригаду по качеству, а еще... День побежал, закрутился – обычный рабочий день.

...Он стал седьмым хозяином этого директорского кабинета. Здесь мало что изменилось с его приходом, это говорит о стремлении к стабильности и преемственности даже в мелочах. И знаменитый гвоздь, на котором висит форменная куртка директора МтП, на том же самом месте...

Он никогда не мечтал стать директором, но с самого детства знал, что будет металлургом. Как известно, детство накладывает отпечаток на всю оставшуюся жизнь. У Валерия Ивановича Овчаренко характерная особенность: все, что связано с его детством, ему не просто дорого-мило, любо сердцу. Он словно бы своим внутренним зрением не замечал изъянов, оставляя в душе только радость.

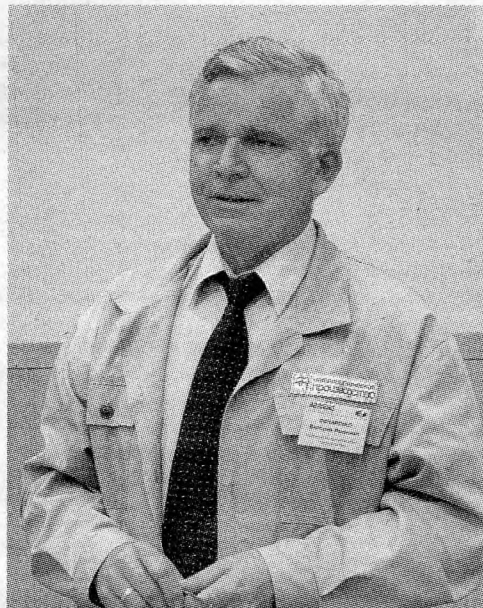
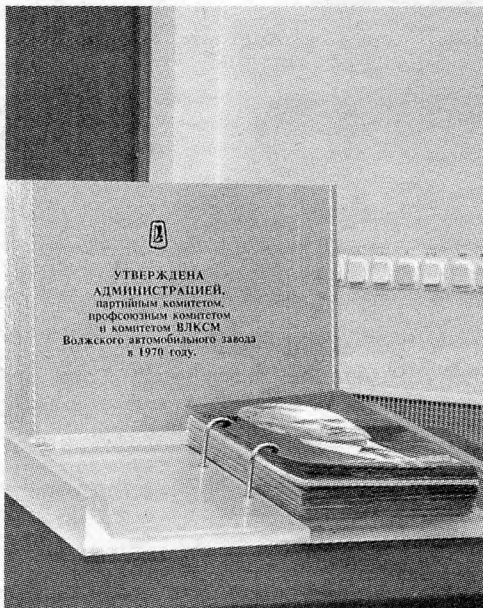
Родился в небольшом уральском городе, причем сам город, который появился на карте в победный 45-й год, был ненамного старше. Сегодня Валерий Иванович называет свой Новотроицк не иначе, как металлургической столицей Оренбуржья. Всю жизнь городка диктовало одно градообразующее предприятие, но до сих пор Валерий Иванович говорит об Орско-Халиловском комбинате "с придыханием". Тогда еще просто Валеру, школьника, совсем не раздражало присутствие металлургического привкуса везде – автобусные маршруты со словом "меткомбинат", парк культуры и отдыха "Металлург", гимн города – песня про то, что "поезда из стали, и мосты из стали, перья у поэтов – это тоже сталь...". Он не замечал недостатков, которые неизбежно должен был накладывать завод, зато любит вспоминать, как прямо из дома были видны отсветы доменных печей... И постоянные разговоры в семье – о комбинате, ведь родители работали там же. Отец Иван Артемович был начальником ремонтно-механического цеха, потом – зам. главного механика комбината, мама Мария Яковлевна – в плановом отделе.

Окна квартиры выходили на стадион, где мальчишкой много тренировался, занимаясь легкой атлетикой, баскетболом, волейболом, теннисом, лыжами, хоккеем... Школу окончил, имея шесть первых разрядов!

Путь из такого города был только один – в металлургию. Причем для Валерия это было не вынужденное решение, а вполне осознанное, без тени сомнений в правильности избранного пути. Он поступил в Магнитогорский горно-металлургический институт. Кстати, сестра тоже окончила институт с металлургическими "корнями" – Московский стали и сплавов.

К несчастью, отец так и не успел порадоваться за сына, который подхватил его дело, – Иван Овчаренко трагически погиб, когда Валерию было всего 17. Так что пришлось очень рано нести ответственность и за себя, и за семью. Все летние каникулы – в стройотрядах, чтобы заработать на учебу.

Ну а дальше путь лежал... не на завод, а в армию. Тогда никто и помыслить не мог, чтобы



КОМАНДИР ОПОРНОГО КРАЯ

"откосить", отказаться... Вместе с молодой женой прибыл в Вильнюс 4 октября 1971 года – он эту дату помнит назубок. В тот же день уже стоял перед командиром воинской части. Помнит, как их выстроили перед красивым молодым генералом – командиром дивизии, и тот "толкнул речь": мол, перед нами стоит сложная и ответственная задача – мы должны за короткое время научить вас убивать и делать это красиво. Валерий прикрыл глаза – куда я попал?! Но квартиру, узнав, что жена тоже приехала, дали на следующий же день. Позже Валерий Иванович будет вспоминать годы, когда ходил "под военными погонами", как о светлом, счастливом периоде.

Но, несмотря на настойчивые предложения, жизнь с армией связывать все-таки не стал – у него было другое призвание. Он приехал в Тольятти в 73-м уже вместе с женой, маленьким сыном и...холодильником; друзья пили о том, что на ВАЗе свое металлургическое производство, современное, интересное. Здесь, на Волжском автомобильном, уже работал друг отца, бывший главный механик меткомбината Владислав Кривиченко. Приятно удивила природа Жигулей. Словом, все сошлось – остались. Как оказалось, навсегда.

В МтП Валерия Овчаренко взяли плавильщиком – на инженерную должность вакансии не оказалось. Попал в легендарную бригаду Николая Гринька. Много позже, уже будучи директором, он провозжал Николая Степановича на пенсию, называя своим первым учителем в МтП ВАЗа. Между прочим, сегодня в плавильщики идут не так охотно. Валерий Иванович считает, что таким образом "аукнулось" то, что долгое время самому горячему, самому трудному производству не уделялось должного внимания в техническом развитии. Специалисты МтП считали, что это сказывается на трудоёмкости, качестве, производительности труда, а оказалось – и на обустройстве рабочих мест, на создании современных условий труда... В конечном счете – на привлекательности работы.

Да, в МтП в свое время была самая низкая текучесть. Один из ветеранов свою приверженность профессии и производству объяснял весьма своеобразно: "А черт его знает, металлургия – это такая чума, затягивает на всю жизнь". У многих по несколько "горячих стажей" за плечами. Металлургия предъявляет серьезные требования к квалификации персонала. Но у нового поколения явно свое видение профессиональной привлекательности. И это проявилось особенно болезненно нынешним летом, а еще точнее – ны-

нешним августом, когда нехватка численности стала сказываться на выполнении программы.

Еще будучи зам. директора металлургического по производству (а Валерий Иванович им стал в 92-м), он понимал, что производству необходимо дальнейшее техническое развитие. Но идти на опережение ситуации не позволял вечный дефицит средств. Поэтому, если металлурги и получали новую технику, этому предшествовал очередной "тупик", в который упирались, очередное "узкое место", из-за которого лихорадило завод. Дефицит плавильщиков при зарплате в 30 тыс. рублей – один из таких "звоночков".

Узловые точки директорской судьбы... Сюда можно причислить и освоение международных стандартов качества – команда вазовских металлургов первой на заводе прошла испытание французских аудиторов, причем блестяще. А ведь поначалу все эти требования были в диковинку... И 2002 год, когда директору не без колебаний пришлось подписывать приказ о новых графиках работы – в производстве фактически вводился непрерывный график. И при этом надо было обеспечивать работоспособность оборудования. И В.И.Овчаренко благодарен коллективу за понимание, за то, что воспринял эту необходимость без социальных "всплесков".

...И уникальное взаимодействие с механизаторами на уровне руководителей, когда определяется "Лучший партнер". Год от года партнерские отношения становятся более плодотворными. Потому что за ними – совместная работа, понимание жестких условий рынка. Весьма отраднее, что минувший год также прошел на волне укрепления сотрудничества.

Узловым моментом можно назвать и запуск линии коленвала "Георг Фишер" (ее запустили в кратчайшие сроки, обгоняя все графики и запланированные темпы). С этой победой чугунщиков поздравлял сам В.Н.Поляков.

А блок печей АВВ? По признанию знакомых "технарей" из МтП, "Овчаренко плешь проел руководству ОАО о необходимости закупки такого оборудования. Ведь без нашего металла завод уже не мог работать устойчиво". И забыть ли подготовку к производству "КАЛИНЫ"! Да разве все перечислишь... Думается, верно сказал о Валерии Ивановиче один из ветеранов производства:

– Овчаренко стал тем руководителем, который сумел после потрясений 80–90-х годов не только восстановить производство, но и придать ему импульс развития, а еще – корпоративную ментальность. Все-таки у нас среди кадровых работников и нынче немало тех, кто гордится своей принадлежностью к роду профессиональных металлургов!

Каждый день директор МтП "обходит дозором" свое производство. Маршрут всегда один, в производстве известен, а директор доступен каждому, у кого есть к нему вопрос. Каждый вторник он на ПДСК, участвует лично в обсуждении бригадой проблем качества. Но самое главное, по мнению Овчаренко, – это воспитывать в коллективе чувство ответственности. Не подвести бригаду, цех, производ-

Из представления-характеристики в комиссию по рассмотрению кандидатов в Книгу почета ОАО "АВТОВАЗ"

Свою трудовую деятельность на ВАЗе Валерий Овчаренко начал в 1973 году в металлургическом производстве, где работал плавильщиком металла, начальником участка, техническим помощником директора, начальником отдела, заместителем директора производства.

В 1999 году был назначен директором металлургического производства.

Под руководством Валерия Ивановича в МтП освоены новые мощности – плавильный комплекс "АВВ", формовочно-заливочная линия "Георг Фишер", комплексы литья под давлением, внедрена в производство технология седел клапанов, поршневых колец, поршней с литым доньшком, особо точных по геометрии поковок, изготовленных методом холодной объемной штамповки. Внедрены отечественные железные и медные порошки для металллокерамических изделий.

За многолетний добросовестный труд и достигнутые успехи Валерий Иванович награжден медалью "За трудовое отличие" и медалью ордена 2-й степени "За заслуги перед Отечеством". Ему присвоено звание "Почетный металлург" Минпромэнерго РФ.

В 2008 году имя В.И.Овчаренко занесено в Книгу почета ОАО "АВТОВАЗ".

ство, не подвести завод. Это и его ли постулат – не подвести! Доверие, уважительное отношение к людям – это для Валерия Ивановича отнюдь не формальные истины. В производстве признают за ним не только демократичность, но и корректность. Исповедует командный стиль работы. Его технический помощник Павел Григорьевич Чечушкин рассказывает:

– Ответственность – это самое главное качество в характере нашего директора. Очень корректен, не любит повышать голос, большая внутренняя культура. Умеет слушать сам, не требует, чтобы его слова, поручения были восприняты и исполнены в обязательном порядке. Страшно не любит, когда кто-то пытается подставить своего коллегу. Валерий Иванович – плоть от плоти производственник, поэтому понимает проблемы досконально.

А проблемы, между тем, не заставляют себя ждать. Взять, к примеру, вторую половину нынешнего года. Она долго будет помниться металлургам – резко возросла программа (поставлена задача в этом году добиться выпуска миллиона машинокомплектов). По сути, такой резкий переход застал коллектив врасплох. Добавьте жесточайший лимит в первом полугодии на дополнительные работы, который также не позволил своевременно подготовиться к возросшим объемам. Сейчас лимиты, изрядно "стреножившие" производство, сняты. Активно ведутся переговоры по переносу части номенклатуры заготовок на другие предприятия. И самое отраднее – наконец-то сдвинулось с мертвой точки решение вопроса о закупке формовочно-заливочной линии блока. Это новая технология, совершенно другой способ изготовления стержней, иные припуски... Словом, совершенно новый блок цилиндров.

Ну а пока приходится постоянно держать руку на пульсе производства – чтобы не сбило в "кузнице", чтоб давала номенклатуру "алюминька", чтоб оснастка не подвела... От металлургов, от их заготовок, начинается автомобиль. И такая ответственность не позволяет расслабиться ни на минуту.

Разве что по воскресеньям удается уделить внимание семье, посвятить немного времени любимому занятию. Наверное, кто-то удивится, но оно далеко от металлургии: у Овчаренко огромный, 100-литровый аквариум. А еще – автоспорт...

...И в нынешнем году День металлурга производство отмечало в ДКИТ. Обратила внимание: чета Овчаренко пришла с маленькой светловолосой девочкой. Оказалось, внучка, третье поколение Овчаренко в Тольятти. Даше всего пятый год, говорили ли ей, что дедушка – самый главный в металлургическом производстве начальник? Не знаю, но важно другое – этот ребенок уже знает, что у дедушки самая важная, самая нужная профессия.

А сам Валерий Иванович из своего детства помнит слова, которые впечатаны в камень: "Урал – опорный край державы". Сегодня он их перефразировал так: "Металлургическое производство – опорный край АВТОВАЗа".

Рина МАРКОВА



Эффективное сотрудничество с МСП – на особом счету у Валерия Ивановича Овчаренко