

# Добындо – Вильчик: Заложники корпораций

Егор Кошеров

Ситуация на ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «ИжАвто» сегодня достаточно непростая. Исполнительный вице-президент АВТОВАЗа по производству Виталий ВИЛЬЧИК вынужден продолжать работать на автогиганте, судя по всему, вопреки своему желанию. Во многом из-за богатого производственного опыта и его отсутствия у новой команды управленцев. Генеральный директор ИжАвто Михаил ДОБЫНДО тоже не может покинуть производство, хотя и по другой причине. Различает сегодняшних персонажей как давнее противостояние вазовских внутрикорпоративных групп, так и последующее противостояние групп финансово-промышленных. Тем не менее Вильчик, и Добындо скоро могут оказаться в одной команде.

## Факты

30 октября в ряде федеральных СМИ появилась информация, что правительство Удмуртии и РФ уже активно озабочилось выделением кредита для ИжАвто в размере 1,2 млрд. р. на возобновление производства автомобилей. Производство было приостановлено 30 апреля. Формальной причиной для этого стало отсутствие автокомплектов. На минувшей неделе были также проведены переговоры между руководством ИжАвто и автоконцерном KIA Motors о выделении комплектов для сборки около 1000 автомобилей.

Между тем 16 сентября Генеральная прокуратура РФ подтвердила факт преднамеренного банкротства ИжАвто. По мнению прокуратуры, руководители автозавода намерено банкротят предприятие, чтобы уйти от обязательств перед кредиторами. Еще в мае 2009 г. председатель Счетной палаты РФ Сергей Степашин сообщил, что его ведомство совместно с Генпрокуратурой РФ планирует рассмотреть законность вывода активов Группы «СОК» с ИжАвто. «Известная частная компания «СОК» бросила их на произвол судьбы, выведя при этом активы», - отмечал Степашин. В апреле 2009 г. бывший владелец ижевского автозавода - Группа «СОК» - продала контрольный пакет предприятия топ-менеджменту завода во главе с гендиректором ИжАвто Михаилом Добындо. Случилось это после того, как завод показал значительные убытки. По условиям сделки менеджмент должен был рассчитаться за акции не деньгами, а автомобилями (см. «Хронограф» №31 (295) от 21.09.09). В августе на ИжАвто началась процедура банкротства, в настоящее время на предприятии введено внешнее управление. Долг завода составляет 14,5 млрд. р. Все эти факты говорят о том, что эпопея вокруг ИжАвто будет иметь продолжение.

Что касается Виталия Вильчика, то свой пост он хотел покинуть неоднократно. Однако «непреодолимые» обстоятельства так и не позволили ему уйти на заслуженный отпуск.

15 июня 2009 г. Вильчик отказался от своей должности на АВТОВАЗе по собственному желанию. Он ушел на пенсию. За день до этого, 14 июня 2009 г., председатель совета директоров АВТОВАЗа Сергей Чемезов якобы предлагал ему занять должность президента предприятия. Причина отказа Вильчика вполне понятна. Последствия нынешней ситуации на автозаводе могут достаточно жестко отразиться на человеке, который будет признан ответственным за нее. Многие наблюдатели почти уверены, что виновники так или иначе будут найде-

ны. Однако Вильчику было суждено недолго находиться в статусе пенсионера. Практически в течение недели он был вынужден вернуться обратно. И уже 1 сентября 2009 г. был госпитализирован с диагнозом

## Мифы

Первые свидетельства того, что Виталий Вильчик и Михаил Добындо являются представителями разных команд, появились еще в конце 80-х. На тот момент еще не было Группы «СОК», не было реэкспортных схем, приписываемых Борису Березовскому. Однако тогда уже начался раскол в структуре топ-менеджмента АВТОВАЗа. Мифотворцы считают, что одним из тех, кто заметил и стал способствовать карьере Добындо, был заместитель директора по экономике Петр Коцура. Мифотворцы отмечают, что Коцура приглашал Добындо практически на все неформальные мероприятия ру-

окзался почти на самом дне вазовской иерархии. Однако долго там не пробыл, старые связи в руководстве автозавода сделали свое дело. Стоит отметить, что представителем команды Коцуры называли и руководителя дирекции безопасности АВТОВАЗа Владимира Нестерова. Позже его уход с предприятия был связан с проверкой автозавода со стороны Генеральной прокуратуры. В результате этой проверки в 2003 г. были выявлены достаточно серьезные хищения (см. «Хронограф» №5 (5) от 21.07.03). Причем Нестерова в ту пору, как, собственно, и Добындо, на тольяттинском автозаводе считали представителем Группы «СОК».



«гипертонический криз». Многие связывают этот факт с перестановками в структуре руководства АВТОВАЗа и местными политическими передрягами. Наблюдатели не исключают, что Вильчик желал как можно скорее покинуть и руководство тольяттинской ячейкой ЕР, потому что неоднозначные процессы, происходящие сегодня в городе и на автозаводе, так или иначе связываются с деятельностью ЕР. Однако существует и третье мнение, которое в период болезни выражали соратники Виталия Андреевича: обострение заболевания было вызвано достаточно трудоемкой работой по запуску конвейера. Стоит напомнить, что в канун довыборов по 14-му однокамерному избирательному ок-

ководства – бани, охоты и т.д. После того как Коцура отбыл в Москву, он за достаточно скромные деньги продал Добындо свою дачу, которая по советским временам была достаточно роскошной и респектабельной. Вторым покровителем Добындо того времени называется другой топ-менеджер - Константин Сахаров.

До определенного момента Вильчик не обращал особого внимания на агрессивную политику Добындо. До конца 80-х оба менеджера двигались по карьерной лестнице «ноздря в ноздрю». И один из первых карьерных скачков Добындо совершил в структуре Вильчика. Добындо якобы выставил из каби-

-**– Вильчик – человек в возрасте. Ближайшая болезнь, и он может покинуть все занимаемые посты. Но он ровно настолько долговечен в своей должности, насколько на автозаводе будут присутствовать непрофессионалы. Им всегда будет нужен человек, который точно сможет сказать, что такая пориневая группа. Он понимает в технике. Поэтому за него стали держаться.**

(Сергей Дьячков, из интервью «Хронографу»)

**«Обанкротившийся ижевский автозавод может стать частью «камавазовского» холдинга «Росавто». Такую возможность обсудили гендиректор ИжАвто Михаил Добындо и глава Ростехнологий, держателя 25% акций АВТОВАЗа, Сергей Чемезов. Ситуация весьма необычна, ведь еще весной этого года господин Чемезов публично заявлял, что ИжАвто компании не нужен».**

(«ИжАвто готов отдать за долги»,  
[www.Dorogab3.ru](http://www.Dorogab3.ru), октябрь 2009 г.)

ругу стала появляться информация, что после их проведения 11 октября Вильчик сложит с себя полномочия секретаря политического совета местного отделения ЕР. Однако 29 октября руководитель исполнкома местного отделения партии **Марина Капусткина** сообщила корреспонденту «Хронографа», что никаких отчетно-перевыборных конференций в тольяттинском отделении не планируется и Вильчик продолжает занимать пост секретаря.

Вильчику в свою очередь оказывали покровительство **Владимир Каданников** и **Алексей Николаев**. Если первые были представителями экономического блока со своей идеологией, то вторые – инженеры. Если карьера Виталия Вильчика шла достаточно ровно, то Михаил Добындо всегда двигался рывками, со своими взлетами и падениями. Так, например, по воспоминаниям вазовских старожилов, именно в конце 80-х он в связи с какими-то нарушениями

15 июля 2003 г. Добындо был вынужден покинуть пост. В публикациях СМИ того времени уход Добындо связывался с несколькими факторами. Достоверно известно было лишь то, что в начале недели на автозавод приехал председатель совета директоров предприятия Владимир Каданников, а уже к середине недели Добындо покинул завод. Пресс-служба предприятия фактически никак не отметила эти кадровые перестановки. Однако по городу стала распространяться достаточно противоречивая информация. Основная масса источников, между тем, сходилась в одном: уходу Добындо с предприятия способствовало обострение старой конфронтации с Вильчиком.

После этого пути Вильчика и Добындо пересекались не очень часто. Следующим местом работы для Добындо стал пост генерального директора в ИжАвто, подконтрольного Группе «СОК».

## Прогнозы

В отношении обоих персонажей этой публикации сегодня достаточно непросто что-либо спрогнозировать. На поверхности находятся два основных сценария. Что касается Виталия Вильчика, то его неоднократные попытки покинуть АВТОВАЗ и должность секретаря тольяттинского отделения ЕР могут увенчаться успехом. В этом случае, абстрагировавшись от автозавода, он может оставаться в орбите местного отделения, но уже не в ключевой должности. В беседе с корреспондентом «Хронографа» заместитель Вильчика по партийной работе **Сергей Очиров**, рассказывая о своих планах, говорил, что здоровье не позволяет ему больше заниматься важной работой, однако политический совет партии покидать он не намерен. Учитывая возраст Вильчика, можно сделать прогноз, что он поступит так же, как и его заместитель. Хотя источники «Хронографа» полагают, что Виталий Андреевич может задержаться на автозаводе по понятным причинам. Сегодня на предприятии он является одним из последних технарей первого поколения. Но все сходится в одном: дальнейшее развитие событий будет напрямую зависеть от состояния здоровья Вильчика.

Дальнейшая судьба Михаила Добындо, скорее всего, будет зависеть от действий следственных органов в отношении ОАО «ИжАвто» в части преднамеренного банкротства. Хотя не исключено, что действия следователей ни к чему не приведут и Добындо продолжит руководить предприятием.

Более того, если правительства Удмуртии и РФ сумеют достигнуть договоренности, Сбербанк РФ все-таки предоставит ИжАвто кредит. Многое будет зависеть и от удачи в переговорах между менеджментом ижевского завода и KIA Motors. Примечательно, что в ближайшее время и Вильчик, и Добындо могут снова оказаться в структурных подразделениях одной корпорации. Сегодня это как никогда актуально в условиях попыток ИжАвто оказаться в структуре ГК «Ростехнологии».