

Слово о Барышникове

БАРЫШНИКОВ ГОВОРИЛ...

Многим помнятся слова, которые говорил Иван Антонович. Они — как афоризмы его жизненных принципов:

"... Нужно быть профессионалом. Лучше быть хорошим рабочим, чем плохим инженером. Посредственность — это то, что мешает развитию общества. Балласт, который не дает двигаться вперед..."

"Согласился с претензиями людей, пообещал что-то конкретное — расшибись, но сделай!"

"Главное — ответственность. Думай, как твои действия, даже слова могут отразиться на коллективе. Надо сто раз обдумать и все взвешенно решать с пониманием последствий. А уж если решил — выработай тактику, подготовь почву, основу, чтобы добиться результата. Чтобы энергия в свисток не ушла..."

"...С годами понял, что путь компромиссов более эффективен, нежели острая нервная обстановка, когда все отношения — на конфронтации. Не все можно решить противостоянием. Успех или провал закладываются не на митингах и конференциях, а в кабинетах, на внутренних обсуждениях, согласованиях, выяснении точек зрения. И этим должны заниматься не горлопаны, не конъюнктурщики, а люди, глубоко заинтересованные и способные мыслить, анализировать, вносить конструктивные предложения. Как в шахматах, надо видеть на 5 — 6 ходов вперед. Когда все удается — значит, ты в какой-то мере соответствуешь месту..."

"Друзьям я благодарен за то, что они на протяжении всего жизненного пути были мне верны. Всегда с пониманием относились к моим просьбам. Многие по жизни являются моими единомышленниками. Помогли мне выполнять работу, которую я делал много лет. Благодарен за то, что они есть."

"Бывает авторитет имени, авторитет власти, авторитет кресла. За мной был авторитет коллектива — Волжского автомобильного завода. Ты уже не просто ты, а как ВАЗ, где все с большой буквы пишется. И за все с тобой спрос."

"Я счастлив, что столько лет трудился в таком огромном коллективе. Считаю подарком судьбы, что основная, значимая часть жизни отдана ему. Я был и остаюсь вазовцем!"

Каким же был Иван Антонович? Вспоминают коллеги и друзья...

А.В.НИКОЛАЕВ, президент-генеральный директор АО "АВТОВАЗ":

— Иван Антонович был незаурядной личностью. Уже в КВЦ незадолго до того, что он лидер. К нему обращались за советами. Не заметить его просто нельзя было. Коллектив и заметил. Взгляд у него на жизнь был необычайно широкий. Понимал все, что происходит в бригадах, цехе, производстве, на заводе, в стране. Соотнесил между собой эти события. Болел за всех в коллективе. По-отечески.

Иван Антонович лучше, чем кто-либо, мог понимать чаяния коллектива и доносить их до администрации. В этом была его мудрость. За частным всегда видел характерное, общее.

Прежде чем поддержать какое-либо решение, он до мелочей разбирался — справедливо ли это решение?

Барышников имел характерную особенность: он мог разговаривать с людьми, находящимися на любом уровне. И с рабочими находил контакт, и с руководителями ВАЗа, и с членами правительства, и с президентами... Причем он не просто брал в руки флаг и говорил: "Дайте нам!" Он все обосновывал, умел убедить, что коллектив ВАЗа — необычный,

что нигде в автомобильной промышленности страны с такой интенсивностью не трудятся. Значит, к заводу надо проявлять больше внимания.

Многие у Барышникова учились, перенимали то, что было в нем хорошего. Это прежде всего незыблемая правдивость и чувство справедливости. Никогда он не кривил душой, не мельтешил. Он сумел воспитать в производственном совете своих премников, которые работают сейчас по его принципам...

Н.В.ЛЯЧЕНКОВ, первый вице-президент - первый заместитель генерального директора АО "АВТОВАЗ":

— Руководителей много, но таких, как Иван Антонович, лидеров рабочего движения — маловато. Уникальная личность. Человек гибкого ума. Без производственного совета жизнь на заводе уже не мыслится. Особенно в критических ситуациях...

Барышникову удалось со своей командой выполнить главную задачу — создать гармоничное взаимодействие трудового коллектива и администрации.

Лично я считаю за честь присутствовать на заседаниях. С одной стороны, слышу сам, что говорят люди, как оценивают действия руководителей,

же время по-человечески решал все вопросы. Когда Иван Антонович обращался ко мне с просьбой (как правило, не личной), я с душой эти просьбы выполнял. Мы знаем, что на волне демократии много народу выплывало, но они 3 — 4 года были на этой пене, а потом исчезали бесследно. А вот Иван Антонович никогда не забудется.

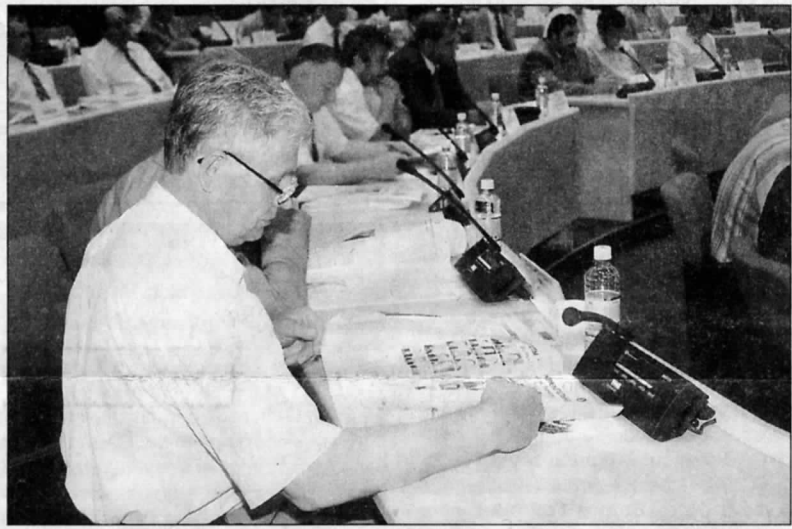
Н.Д.УТКИН, мэр города Тольятти, заместитель председателя Самарской губернской Думы:

— Иван Антонович был душой областной Думы. Правдивый, добрый, мудрый, очень любознательный и напористый. Никогда равнодушно не голосовал. Все через себя пропускал, обдумывал. Как председатель производственного совета он сыграл огромную роль в консолидации коллектива. Благодаря ему АО "АВТОВАЗ" избежало тяжелых социальных потрясений...

А.А.ПУГАЧ, председатель производственного совета АО "АВТОВАЗ":

— У Ивана Антоновича был удивительно широкий круг интересов. Он и рыбак, и охотник, и шахматист (даже в машине возил с собой шахматы), и в то же время он профессиональный работник, общественный деятель.

Он обладал какой-то природной мудростью, уникальными организатор-



скими способностями. Умел мобилизовать на решение какой-либо проблемы и коллег, и вышестоящих руководителей. Я не помню случая, чтоб он просто так отступал. Завидовал его напору, целеустремленности, настойчивости, чуткости. Он проникся личными проблемами других. Порой и сам предлагал свою помощь. И в то же время он был очень прямолинейным и честным человеком. Мог твердо отказать, если что-то не соответствовало его понятиям о справедливости. Но поспорить с ним всегда можно было, не боясь каких-либо негативных последствий.

Ю.Б.СТЕПАНОВ, вице-президент по персоналу АО "АВТОВАЗ":

— Счастье нашего завода, что во главе таких организаций, как СТК и производственный совет, народ ставит умных людей, таких, как Клейменов и Барышников. Принципиальные, справедливые люди.

Иван Антонович был очень приятным человеком, он не вызывал у людей отторжения, потому что любил их. Он входил в положение каждого, старался помочь. Он бывал непримиримым и жестким только исходя из одного — правильности принимаемого решения. Идет ли оно на благо людей? А в быту более коммуникабельного человека я не видел.

Генеральному директору руководить правлением гораздо легче, чем управлять производственным советом. Но Ивану Антоновичу удалось создать логичную систему принятия постановлений. Умел убеждать — не приказывать, а убеждать в правильности такого-то решения. Ошибок Барышников никогда не делал. По крайней мере, я не знаю таких...

М.Н.ДОБЫНДО, вице-президент по производству АО "АВТОВАЗ":

— Препятствие специализации Ивана Антоновича — разметчик — требовала системной, настойчивой и очень ответственной работы. И в новом качестве председателя СТК и ПС он сохранил эти черты. Он смог очень сложный по составу СТК, а затем и производственный совет вести безошибочно. Никогда не взрывался, не повышал голоса, хотя были всякие ситуации. Он всегда говорил аргументированно. Достаточно жестко, но в то



ним. Многие пророчества его сбывались. Удивляло его желание постоянно делать что-то приятное людям...

М.И.ПОЗДНЯКОВ, председатель организационной комиссии ПС:

— Иван Антонович был очень строгим и требовательным руководителем. Мог резко критиковать. Но, как говорится, быстро отходил, снова доброжелательно со всеми общался. Любили мы вместе с ним ездить на рыбалку, устраивали там соревнования, кто больше поймает рыбы... Часто Иван Антонович сам варил уху по своему рецепту. Но эти неформальные отношения никогда не сказывались на работе, он резко проводил грань: работа — одно, а отдых — другое. Мы многому у него научились. Он нас всех как бы "причесывал", вразумлял. Говорил, чтобы мы все свои задумки и планы реализовывали. Будете, мол, людям помогать — станет производственный совет работать долго...

А.М.ГУРОВА, директор фонда благотворительной помощи "Надежда":

— Барышников мощью своей личности покорял людей. Он был честен и прямолинеен. Не боялся высказывать точку зрения, отличную от других. В нем всегда ощущался оренбургский казак. Смельность, душевное непокорство, а главное — самостоятельность. Сумел навести порядок в СТК, а потом и в производственном совете. Сделал ПС истинно рупором работников завода. Он примирил, насколько это вообще возможно, работника и работодателя...

Н.В.ГРИГУРКОВ, Л.Г.КАШИНА, Н.И.ПЕРШАКОВА, Л.Г.ФЕДОРОВА, экономисты центра технологий управления персоналом АО "АВТОВАЗ":

— Иван Антонович был руководителем-покровителем. С ним мы чувствовали себя как за каменной стеной. С любой проблемой к нему можно было подойти. А часто он сам приходил на помощь. Чувствовал, видел. Мудрым был человеком...

С ним было интересно работать. Цели ставил четкие, знал, за какие веревочки дергать. И всегда вносил в работу элемент новизны.

А.А.СТЕПАНОВ, председатель комитета по законодательству, законности и правопорядку Самарской губернской Думы:

— Иван Антонович — это великий россиянин. Спокойствие, чистота. У него все было благополучно с совестью. Непомерное чувство доброты. Он никого не мог несправедливо обидеть.



Ценность человека зависит от его востребованности. Так вот Иван Антонович всегда был нужен, и до сих пор мы ощущаем его необходимость...

Н.М.КАРАГИН, председатель профкома АО "АВТОВАЗ":

— На Кавказе говорят, что настоящий мужчина тот, кто построил дом, воспитал сына и посадил дерево. Если следовать этой мудрости, то Иван Антонович настоящий мужчина в высшей степени. Он не только обустроил быт своей семьи, воспитал двух сыновей, но и с первых дней своей работы на заводе активно включился в общественную деятельность, принимая на себя ответственность за коллективы. Много лет возглавлял профсоюзную организацию цеха и в конечном итоге, став председателем ПС АО "АВТОВАЗ", взвалил на себя ответственность за весь коллектив завода в особо трудные годы, когда в России происходила смена общественно-политической формации.

Мне нравилось в нем постоянное присутствие энергии, азартность, неравнодушное отношение к проблемам людей. В разных ситуациях приходилось бывать вместе, но я ни разу не видел Ивана Антоновича растерявшимся. Когда мне доверили возглавить профсоюзный комитет завода, одним из первых поздравил с этим Иван Антонович Барышников. И при этом, разумеется, сразу зашел разговор о взаимоотношениях ПС и профкома. Разграничить функции или расписать, кто чем должен заниматься, очень сложно, хотя и пытались сделать это не один раз. Мы с Иваном Антоновичем договорились, что не следует нам выяснять, кто старше, кто главнее. Нужно работать совместно, дружно, так как профком и ПС представляют интересы одного и того же коллектива. На мой взгляд, это во многом получилось, и какого-то противостояния не было никогда. Роль Ивана Антоновича была очень большой. Перед тем как сделать какое-то предложение или принять решение, мы всегда советовались друг с другом.

Очень трудно говорить о Барышникове в прошедшем времени. Мне кажется, он по-прежнему с нами. Да это и на самом деле так. Живут его идеи, мысли, дела...

Подготовила Людмила МОХОВИКОВА.

P.S. Подробнее об Иване Антоновиче будет рассказано в историко-биографической книге Людмилы Моховиковой "Был и остаюсь вазовцем", которая выйдет в ближайшее время.