

ПОЛЯКОВ И ВАЗ – ПОНЯТИЯ НЕРАЗДЕЛИМЫЕ

Эта статья, посвященная легендарному создателю и первому гендиректору Волжского автозавода В.Н.Полякову, вновь основана на воспоминаниях его верных соратников, ветеранов ОАО «АВТОВАЗ».



Н.В.ЛЯЧЕНКОВ:

– Вспоминая о Викторе Николаевиче, хочу подчеркнуть, что при всем масштабе решенных им задач он никогда неставил себя на первый план, хотя имел на это полное право. Он неизменно повторял – заслуга в создании завода принадлежит людям, коллективу, частью которого он себя считал. В этом была суть личности этого человека – прежде всего именно люди. И мы – его соратники, воспитанники – с любовью именовали Виктора Николаевича Папа. Насколько велики были его дела, настолько велика была его скромность...

Сегодня редко встретишь человека, которого можно было бы даже с натяжкой назвать «государственник». А **Поляков** был человеком действительно государственного масштаба – и по своему мышлению, и по воплощенным в жизнь проектам. К величию сожалению, в переломную эпоху

нашей страны, в период горбачевской перестройки Виктор Николаевич оказался невостребованным. Его освободили от должности министра автомобильной промышленности, которая с уходом Полякова потеряла своего лидера и стала на грани разрушения. А сколько великих дел он еще мог совершить на этом посту! Ведь был настоящим творцом, титаном...

Вся история ВАЗа с первой своей страницы связана с именем Виктора Николаевича. Параллельное строительство завода и создание его производственных мощностей, строительство Автозаводского района с сотнями тысяч квадратных метров жилья, школами, детскими садами, больницами, спортивными и культурными объектами, санаториями, турбазами... Была создана гигантская инфраструктура, позволявшая новому городу считаться эталоном современности. И во всем этом – частица души Виктора Николаевича! Но самым главным его творением стал уникальный коллектив, большая вазовская семья.

Продолжение на стр. 2

ПОЛЯКОВ И ВАЗ – ПОНЯТИЯ НЕРАЗДЕЛИМЫЕ

Начало на 1-й стр.



Н.В.Ляченков:
— Именно благодаря созданному **Поляковым** коллективу ВАЗ с честью выдерживал все выпавшие на него долю в «лихие 90-е» испытания. Да и начало нового века не было к заводу благосклонным...

Выход на пенсию в 1986 году не отгородил Полякова от его детища. Мы, воспитанники и ученики Виктора Николаевича, попросили его вернуться. И он вернулся на завод — создал и возглавил аналитический центр, в котором собрал многих вышедших на пенсию выдающихся вазовских специалистов. Еще почти два десятилетия, практически до последних дней своей жизни, он трудился на благо завода. Его глубокие и беспристрастные аналитические оценки складывающихся на предприятии и вокруг него ситуаций позволяли руководству исправлять допускаемые ошибки, корректировать действия, принимать верные решения. И это был неоцененный вклад Полюкова в нашу работу, в работу завода.

Во всех рекомендациях и советах Виктора Николаевича красной ниткой проходили две его главные, взаимосвязанные между собой мысли — забота о людях и необходимость непрерывного развития завода. Он чрезвычайно остро переживал сокращение объемов строительства жилого фонда, переживал, что Автозаводский район не «шагнул» за Московский проспект, как задумывалось изначально по генпроекту, что начальством называемая точечная застройка, перегружающая все энергосети и уродующая облик города...



Что же касается завода — он постоянно повторял: «Только непрерывное развитие спасет ВАЗ. Ищите для этого кредиты, договаривайтесь с правительством, не останавливайте программы развития. Иначе будете терять коллектив, что неминуемо приведет к развалу завода!»

Такие слова повторяли как заклинание. И следуя его рекомендации, даже в самые тяжелые кризисные годы руководство предприятия (именуемых тогда дирекциями)

умудрялось ставить на конвейер новые модели автомобилей. И главной тому опорой был коллектив вазовцев! Жизненная позиция Виктора Николаевича прошла проверку временем и доказала свою правоту. А сегодня, в преддверии его дня рождения, мы продолжаем удивляться величию этого необыкновенного человека, его мудрости, дальновидности. И все большие убеждаемся в неразрывности истории: Поляков — это ВАЗ, ВАЗ — это Поляков!

Н.Я.Штрих:
— Для всех нас, съехавшихся из различных уголков страны «первопроходцев» — уже имеющих за плечами какой-либо опыт или не имеющих его вовсе, — Виктор Николаевич был в первую очередь Учителем. Учил даже тому, что коротко и четко докладывать о положении дел. Без заглядывания в бумаги с записями требовал свою мысли и соображения по поводу происходящего. Сам он умел говорить так, будто верховный главнокомандующий (да он и был им) зачитывал приказ. Ни одного лишнего слова, концентрат мысли! Ведь проводимых им совещаний было подготовить чертежи для выполнения строительства). По подсказке директора одного из институтов этот график представил Виктору Николаевичу в переплетенном

объеме. Взяв в руки документацию, он спросил: «И когда же вы, Наум Яковлевич, успели это сделать?» Для меня такое обращение из уст Полякова звучало как поквал. Факт, что команда Полякова работала только на результат, общеизвестен. И не из чувства страха перед возможным взысканием за невыполнение задания. Каждый стремился оправдать возлагаемую на него ответственность, а еще всерьез опасался чувства позора именно перед Виктором Николаевичем — как ему смотреть в глаза, докладывая о том, что не справился? Был случай, когда один из наших специалистов, бывший военный, езжал в Новосибирск, чтобы получить оборудование для ВАЗа. В силу объективных обстоятельств никак не удалось. Правдами и непретенциональными, используя свои воинские заслуги, он пробылся к секретарию обкома партии. И твердил одно: «Как я в Тольятти скажу Полякову о невыполнении задания? Такое просто невозможно!» Партийный босс проникся пониманием, проблема была решена. А специалист наш еще долгое время тот случай вспоминал с душевным волнением — настолько все уважали своего гендиректора, старались во всем соответствовать его требованиям...

Я уверен, родись Виктор Николаевич в другом государствстве, его имя знал бы весь мир. Как Форда или Эйштейна! Настолько велик масштаб сделанного им. Ведь не случайно, когда было отправлен на пенсию правительство Китая, приглашало его на пост министра своей автомобильной промышленности!

В числе колossalных заслуг В.П.Полякова хочу напомнить еще одну, которая сегодня не часто упоминается. Поляков был единственным в СССР руководителем государственного масштаба, сумевшим построить целый город без бараков и без привлечения к строительству заключенных. Мы все хорошо знаем, что ничего подобного в нашей стране до Полякова не было...

О том, что Виктор Николаевич пользовался в коллективе огромным уважением, и говорить не приходится. Я вспоминаю, как проходили торжества по случаю 30-летия ВАЗа во Дворце спорта «Волгарь». Когда ведущая объявила о выступлении Полякова — встал весь многочисленный зал. Без предложе-

ния. Взял в руки документацию, он спросил: «И когда же вы, Наум Яковлевич, успели это сделать?» Для меня такое обращение из уст Поля-
кова звучало как поквал...
Факт, что команда Полякова рабо-
тала только на результат, общеизве-
стен. И не из чувства страха перед