

ПРОШЛОЕ И НАСТОЯЩЕЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ АВТОВАЗА: ПАРАЛЛЕЛИ И АНАЛОГИИ



Одним из событий первого Дня ветерана АВТОВАЗа, прошедшего в понедельник, стала встреча представителей первой плеяды руководителей Волжского автозавода – так называемой “команды Полякова”, в день рождения которого и проводится отныне День ветерана завода.

Встреча по традиции прошла в музее АВТОВАЗа, где ветераны завода могли увидеть исторические и перспективные автомобили LADA, вспомнить свою молодость по представленным в большом количестве фотографиям первых лет ВАЗа и, конечно, пообщаться.

Заглянул “на огонёк” и новый президент АВТОВАЗа **Бу Инге АНДЕРССОН**. Обращаясь к собравшимся, он сказал:

– Исходя из того, что я прочитал о **Викторе Полякове**, я понял, что у него было очень много сильных качеств. Но сегодня я хотел бы выделить три. Во-первых, он был природным лидером. Во-вторых, старался сам держаться в тени. И в-третьих, он требовал от себя намного больше, чем от других. Об этих трёх вещах просто сказать, но их сложно осуществить. Но я обещаю, что также буду стараться по максимуму. Более 50 дней я здесь работаю. И каждый день читаю отзывы в прессе – я вижу, что многие люди, наши потребители, нами недовольны. Поэтому первое, на чём я сосредотачиваюсь, – это качество. Второе – это объёмы. Я каждое утро провожу несколько часов на производстве, потому что хочу своими глазами видеть, как работают люди. Меня весьма впечатляет работа руководителей-производственников. Я чувствую их поддержку. Пока у меня нет такого ощущения от других служб. Но первая область, где нам надо улучшаться, – это качество и производство. Очень многих интересует, чем я занимаюсь. Да, я проверяю и туалеты, и душевые, и раздевалки. Потому что это входит в те обязательства, которые мы несём перед рабочими.

Я оптимист и знаю, что нет ничего, с чем бы мы не справились. У нас есть план. Сам по себе я его не реализую, это возможно только с командой. И мы будем стараться изо всех сил.

...Конечно, без исторических аналогий на этой встрече не обошлось. Ветераны уже знают о методах работы Бу Андерссона и не могли не сравнить их с подходами Виктора Николаевича Полякова. Ежедневные посещения заводских корпусов, внимание ко всем деталям, вплоть до бытовых вопросов, требование неуклонного соблюдения сроков строительства и запуска оборудования – всё это было присуще первому генеральному директору ВАЗа.

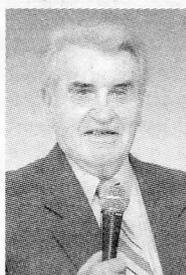
Николай Васильевич ЛЯЧЕНКОВ отметил:

– Мы празднуем день рождения Виктора Николаевича Полякова в знаменательный период – по сути, АВТОВАЗ переживает новую страницу истории своего развития. Сегодня предприятием руководит новый президент – и это не просто смена руководителя, это смена эпох. Виктор Николаевич придавал огромное значение двум основным направлениям – непрерывному развитию завода и трудовому коллективу. Только непрерывное развитие предприятия может удержать его в конкурентной борьбе на рынке. А осуществить это развитие может только трудовой коллектив. Порой при решении задач возникает необходимость где-то оптимизировать численность, где-то сокращать затраты – это всегда было, и при Викторе Николаевиче тоже. Он всегда пристально следил за экономической предприятия, пресекал излишние расходы, которые могли повлиять на себестоимость автомобиля, а значит – на прибыль. Думаю, нам сегодня следует от всей души, абсолютно искренне пожелать вам, господин президент, последовать тем главным направлениям, которыми руководствовался наш учитель Виктор Николаевич Поляков. И мы гарантируем, что это даст вам возможность добиться таких же больших успехов.



ПРОШЛОЕ И НАСТОЯЩЕЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ АВТОВАЗА: ПАРАЛЛЕЛИ И АНАЛОГИИ

Начало на 1-и стр.



Леонид Титович БРЕДИХИН подчеркнул ещё одну немаловажную черту первого генерального директора ВАЗа:

– **Поляков** не был политиком – он был высочайшей категории организатором. Я бы хотел отметить одно его качество – это очень внимательное отношение к руководителям, начиная от начальников цехов, начальников отделов и, конечно, выше. Виктор Николаевич никогда не позволял себе “подминать” их, с величайшим уважением относился к качествам каждого человека. Поэтому сохранились личности, которые затем сами стали высокими руководителями, – может, и не похожими на Полякова, но руководителями высочайшего класса. Это и **Скобелин**, и **Зибарев**, и **Ляченков**, и **Головко**, и многие другие. И мы должны сказать большущее спасибо Виктору Николаевичу, что он воспитал плеяду руководителей, способных за кратчайшее время освоить выпуск автомобилей и начать их производство.

На встречах ветеранов завода нынешние руководители АВТОВАЗа всегда рассказывают о событиях, происходящих сегодня на Волжском автогиганте.

Вот и в этот раз вице-президент по персоналу и социальной политике АВТОВАЗа **Дмитрий МИХАЛЕНКО** сообщил:



– Сегодня ситуация достаточно напряжённая, но тем не менее у нас есть хороший план действий, в котором 220 мероприятий. В их числе и оптимизация численности, которая идёт по понятным правилам. Заявления в прессе о сокращениях на заводе нескольких тысяч человек, безусловно, не соответствуют действительности. Что касается рабочих – здесь вообще не предусматривается никаких дополнительных решений. Идёт естественное движение персонала,

и этого достаточно, чтобы оптимизировать численность рабочих. Что касается руководителей, специалистов и служащих, то здесь тоже принят ряд мер – прежде всего по прекращению приёма на завод и уменьшению численности за счёт естественной убыли персонала, а также за счёт подписанного президентом завода приказа об увольнении персонала по согласию сторон. К июню мы планируем достичь целевой численности персонала. При этом реальное сокращение, безусловно, будет минимальным. Такая договорённость достигнута и с федеральными ведомствами, и с губернатором Самарской области **Николаем Меркушкиным**, который оказывает помощь в организации работ по переобучению, трудоустройству тех, кто высвобождается с АВТОВАЗа. Мы уже проводили оптимизацию численности в 2009 году, сегодня ситуация менее тяжёлая. Так что сделаем всё достойно и с уважением к людям. Это позволит обеспечить дальнейшее стабильное развитие предприятия, повышение качества продукции, выполнение планов по объёмам, постановке на производство новых моделей. Ну а сегодня хотелось бы поблагодарить вас, всех ветеранов Волжского автозавода, за то, что вы единой командой вместе с Виктором Николаевичем Поляковым создавали этот завод, создавали сам город, воспитали коллектив ВАЗа и продолжаете многое делать на их благо и сейчас. Спасибо вам огромное за ваш ежедневный труд, за вашу любовь к ВАЗау и Тольятти!

