

Завод начинается с порядка

В этом году АВТОВАЗ отмечает 100-летие со дня рождения Виктора Николаевича Полякова. Сопратники первого генерального директора Волжского автозавода вспоминают о работе под его руководством как о целой эпохе. Среди тех, кому посчастливилось трудиться вместе с легендарным директором, – Алексей Васильевич Николаев, прошедший на АВТОВАЗе путь от технолога до генерального директора завода. 31 января Алексей Васильевич отметил 80-летие.

Алексей Николаев впервые встретился с Виктором Поляковым зимой 1967 года. Тогда Алексей Васильевич работал начальником лаборатории зубообработки Ярославского моторного завода. Виктор Поляков и Марат Фаршатов, в то время – директор МСП, предложили Николаеву перейти работать на ВАЗ, дали сутки на размышления.

– Сутки эти превратились в бессонную, проведённую в разговорах ночь. Родные, приятели собрались, а их у меня, наверное, полгорода было, – пишет в своих воспоминаниях Алексей Васильевич. – Думали-рядили. Корни рвать всегда трудно: все жизненные планы были связаны с Ярославским моторным заводом.

Решающим аргументом, по словам Николаева, стало то, что он «всегда мечтал работать со знающими, глубоко понимающими существо дела руководителями». И потому сразу поверил в Виктора Полякова.

Поступив на Волжский автозавод в должности инженера-технолога корпуса шасси МСП, Алексей Николаев вскоре смог лично познакомиться с «поляковским» стилем руководства.

– Идём с В.Н. Поляковым по цеху, и вдруг он увидел лежащие на полу несколько валов и шестерён, кто-то из разгильдяев оставил, – вспоминает Николаев. – Остановился, плечом немного

задергал. «Вы, товарищ Николаев, вообще зубообработкой занимались когда-нибудь в жизни?»

– Занимался.

– Нет, не верю.

И прочёл мне короткую лекцию, как надо с шестернями обращаться. На всю жизнь запомнил правило: завод с порядка начинается.

До 1975 года, пока Виктор Поляков не уехал в Москву, Николаев работал под его руководством. В механосборке Алексей Николаев вырос до начальника ремонтно-механического цеха, после чего был назначен директором КВЦ и, как говорится, попал в самое горнило: на это время пришёлся пик подготовки к производству «Нивы». Корпус вспомогательных цехов готовил для этого автомобиля значительную часть оборудования. Сроки поджимали, как вспоминает Алексей Васильевич, руководители тогда буквально жили на заводе.

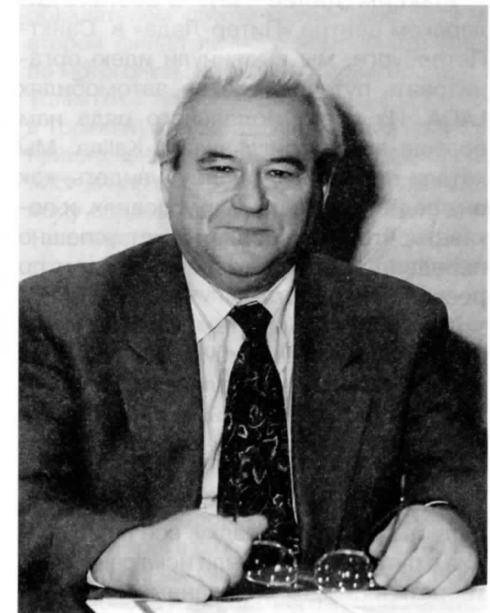
Затем, в 1978 году, Алексей Васильевич возглавил Димитровградский завод – ДААЗ, где организовывал производство комплектующих изделий для автомобилей марки «ВАЗ». На Димитровградском автоагрегатном заводе по инициативе Алексея Николаева были внедрены сквозные технологические бригады, охватывающие весь комплекс работ по выпуску и поставке комплектующих изделий и узлов ВАЗу.

– За все время работы там я чувствовал постоянное внимание Полякова. Он никогда не забывал нас, приезжал – пусть и не так часто, как в Тольятти. Главной целью этих визитов была не «накачка», не «активизация работы местных товарищей», как нередко случается у других «генералов», а стремление самому, лично разобраться в обстановке на месте и помочь разобраться нам, что ему всегда отлично удавалось, – пишет в своих воспоминаниях Алексей Николаев.

Этапы большого трудового пути Алексея Васильевича включают в себя работу на посту первого заместителя генерального директора Волжского объединения по производству легковых автомобилей, генерального директора департамента производственной деятельности. При его непосредственном участии в производстве были внедрены прогрессивные методы ремонта и обслуживания оборудования, задействованы системы предупредительного ремонта.

26 января 1996 года Алексей Васильевич Николаев был назначен президентом – генеральным директором ОАО «АВТОВАЗ» и работал в этой должности до 2002 года. Этот период для Алексея Васильевича всегда будет неразрывно связан со сложнейшим переходом работы завода от социалистических принципов к реалиям рыночной экономики в лихие 90-е. Это и время определенных производственных побед: обновления семейства автомобилей LADA Samara и развития популярного в то время семейства автомобилей LADA 110.

Успехи в работе и активная общественная деятельность Алексея Васильевича Николаева неоднократно были удостоены высоких правительственных наград. В их числе – ордена Октябрь-



ской Революции, Трудового Красного Знамени, Дружбы народов, «За заслуги перед Отечеством» IV степени. Алексею Васильевичу присвоено почётное звание «Заслуженный машиностроитель РФ». В 2000 году за особые заслуги перед городским сообществом Алексею Васильевичу было присвоено звание «Почётный гражданин Тольятти».

В день юбилея Алексея Васильевича от лица коллектива и руководства предприятия поздравил его соратник, ветеран АВТОВАЗа Александр Григорьевич Зиборов, который вручил юбиляру поздравительный адрес, подписанный президентом компании. Редакция газеты «ВА» присоединяется ко всем пожеланиям, прозвучавшим в адрес юбиляра, и искренне желает Алексею Васильевичу крепкого здоровья.

Михаил МОЩЕНКО