



## Виталий Вильчик – человек дела

**Имя Виталия Андреевича Вильчика хорошо известно многим поколениям вазовцев. Он пришёл на завод после института в 1970 году, когда с конвейера сошли первые автомобили. С тех пор Волжский автозавод стал его работой, домом, семьёй. Недавно Виталий Андреевич принял решение уйти на заслуженный отдых и 10 августа завершил свою профессиональную деятельность. На заводе Виталий Вильчик трудился 45 лет – АВТОВАЗ стал делом всей его жизни.**

### Уральский белорус

Родился Виталий Вильчик в Белоруссии, но вырос на Урале. Отец Виталия после Великой Отечественной войны работал в Челябинске начальником участка в управлении «Стальстрой» – строил Челябинский металлургический завод. До восьмого класса Виталий посещал обычную школу, а потом судьба распорядилась так, что в старшие классы он попал в школу с политехническим уклоном, в которой был всего один класс. Химия, физика и математика были основными предметами, что и определило дальнейший выбор специальности с техническим уклоном.

По окончании школы в числе немногих одноклассников Виталий Вильчик получил права водителя-профессионала и поступил в Челябинский политехнический институт на автотракторный факультет. Виталий серьёзно занимался баскетболом: в школе играл за сборную города и области, потом за команду института и даже, после переезда в Тольятти, за сборную ВАЗа. Стабильно высокие результаты в учёбе и спорте, казалось бы, гарантировали диплом с отличием. Но при большинстве оценок «отлично» всё же «вылезла» одна «тройка» – по истории КПСС. Предмет не вызвал энтузиазма у Виталия, и преподаватель поставил «удовлетворительно». Декан дважды приглашал Вильчика к себе, настаивал на пересдаче, чтобы выпускник получил красный диплом. Виталий отказался, получив возможность выбрать себе место распределения. А дальше, влившись в один из тысяч бурлящих ручейков, стекающих со всей страны в молодой Тольятти, вчерашний выпускник уральского политеха оказался на АВТОВАЗе.

### Руководитель проблемных участков

Приехав в Тольятти в 1970 году, молодой инженер получил направление в управление главного конструктора, но Виталий Вильчик выбрал производство и оказался в сборочно-кузовном производстве, в комплексе арматуры.

Начав с мастера арматурного цеха СКП, через полтора года Виталий Андреевич становится начальником участка, потом его перевели на самый слож-

ный участок – изготовления бамперов. Производственно-диспетчерское бюро (ПДБ) арматурного комплекса считалось тогда самым сложным на заводе: с точки зрения учёта, оснащённости техникой.

Простой из-за арматуры на конвейере были в то время обычным явлением. Он сумел сократить их практически до нуля, и его перевели заместителем начальника производственного отдела по планированию.

Через какое-то время «наверху» снова вспомнили о таланте молодого и напористого инженера «вытаскивать» самые сложные участки. После аварии на участке гальваники Вильчика пригласили к Валентину Исакову, который был в то время генеральным директором завода. Генеральный настоятельно попросил возглавить цех гальваники. Это вызвало в Виталии Андреевиче чувство протеста: «Только наладишь работу, подберёшь коллектив, выстроишь взаимоотношения, как тебя переводят на другую работу, более сложную». Но спорить не стал, отправился в цех. Через какое-то время гальваника заняла первое место среди цехов СКП по итогам соцсоревнования.

– На самом деле после гальваники меня удивить и испугать чем-нибудь было уже сложно, – вспоминает Виталий Андреевич. Поэтому следующее назначение заместителем директора по производству СКП было логичным продолжением карьеры для руководителя проблемных участков. – Я попал в тот интересный период, когда шла модернизация линии кузова под 99-ю модель. Сложнейшая работа. На автоматической сварочной линии «Сиаки» дневали и ночевали специалисты производства. В итоге выполнили, по сути, уникальную задачу – удалось обеспечить проектный цикл сварки без остановки автоматических сварочных линий, тем самым подтвердив, что квалификация наших ребят позволяет тащить любой проект.

### Российский промышленник

В 1991 году Виталий Вильчик становится директором СКП – самого крупного вазовского производства. Собственно говоря, путь наверх для Вильчика проходил в соответствии с

системой подготовки кадров, которая тогда существовала на автозаводе. Она предусматривала регулярную и достаточно жёсткую аттестацию всех инженерно-технических работников. Осуществляя ротацию кадров, одного сильного руководителя меняли на другого, способного быстро войти в специфику производства.

В 1996 году Виталий Андреевич становится директором по производству АО «АВТОВАЗ». А в июле 1999-го завод и город стал произносить его имя с приставкой «вице-президент». В январе 2002 года, после ухода на пенсию президента-генерального директора АВТОВАЗа Алексея Николаева, завод возглавил Виталий Вильчик. Под его руководством была выработана единая стратегия развития открытого акционерного общества, шёл активный поиск инвесторов, усиливлась конкурентоспособность АВТОВАЗа через повышение качества выпускаемой продукции, совершенствовалась сервисно-сбытовая сеть.

В период руководства Виталия Вильчика открылось совместное предприятие ЗАО «GM-AVTOVAZ», рассчитанное на ежегодный выпуск более 30 000 внедорожников «Шевроле Нива», началось производство автомобилей семейства LADA Kalina, велась активная работа над автомобилем семейства LADA Priora, были поставлены задачи глубокой модернизации линейки вазовских моделей и разработке новых силовых агрегатов.

В декабре 2005-го управление заводом перешло к команде Рособоронэкспорта. Смена менеджмента на автозаводе, приход новых управленцев, последующее вхождение АВТОВАЗа в международный альянс Renault-Nissan, изменение структуры собственности... Какие бы глобальные изменения ни происходили в компании – колossalный управленческий опыт Виталия Вильчика, его доскональное знание производства и ключевых направлений деятельности компании всегда был востребован руководством АВТОВАЗа.

На вопрос, какими качествами должен обладать руководитель такого предприятия как АВТОВАЗ, Виталий Андреевич в одном из интервью ответил так:

– Наша жизнь воспитала, отточила определённые черты характера, профессионального поведения: стрессоустойчивость, умение находить выход из абсолютно тупиковых, казалось бы, ситуаций, умение работать в состоянии постоянного цейтнота, на «флажке». И ещё, продолжая сравнение с шахматами, видеть последствия далеко вперёд, у нас ходов обратно тоже не берут.

Убеждён, что Виталий Андреевич сделал свой ход. Как и 45 лет назад, он уверен в будущем АВТОВАЗа. Этот выбор – АВТОВАЗ, с которым он останется на всю жизнь.

Михаил Мощенко



**Вильчик Виталий Андреевич, президент-генеральный директор ОАО «АВТОВАЗ» с 2002 по 2005 гг.**

- Родился 14 октября 1946 года в с. Придворье Чашникского района Витебской области.
- В 1970-м окончил Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-механик».
- На Волжский автомобильный завод поступил в 1970 году мастером в сборочно-кузовное производство.
- Работал начальником участка арматурного цеха СКП, производственно-диспетчерского бюро арматурно-радиаторного комплекса, начальником цеха гальванопокрытий, заместителем директора по производству СКП.
- В 1991 году назначен директором СКП, в 1996 – директором по производству АО «АВТОВАЗ», в 1999 – вице-президентом по производству, затем первым вице-президентом по стратегическому и корпоративному управлению.
- С января 2002 года – президент-генеральный директор АО «АВТОВАЗ».
- С декабря 2005 года – советник президента-генерального директора, с января 2006 года – вице-президент по производству, с мая того же года – заместитель генерального директора по производству.
- В 2007 году – исполнительный директор ОАО «АВТОВАЗ» по производству, в 2007-2008 годах – вице-президент по производству ООО «Группа АВТОВАЗ», с июля 2008 по июль 2009 года – старший вице-президент по производству ОАО «АВТОВАЗ».
- С июля по сентябрь 2009 года – вице-президент по производству. С сентября 2009 по июль 2012 года – исполнительный вице-президент по производству и техническому развитию ОАО «АВТОВАЗ».
- С июля 2012 по август 2015 года – советник президента ОАО «АВТОВАЗ».
- Виталий Андреевич Вильчик – член-корреспондент Российской инженерной академии; заслуженный инженер России.
- За производственные успехи и активную общественную жизнь награждён орденами: «Знак Почёта», Трудового Красного Знамени, «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Дружбы, почётным знаком «Лидер российской экономики», орденами РПЦ – «Святого благоверного князя Даниила Московского» III степени и «Святого равноапостольного великого князя Владимира».
- В 2010 году решением Думы городского округа Виталию Вильчику присвоено звание «Почётный гражданин городского округа Тольятти».