



## Виталий Вильчик — «АВТОВАЗ — моя судьба!»

Исполнительный вице-президент по производству и техническому развитию ОАО «АВТОВАЗ» (1999–2002), генеральный директор ОАО «АВТОВАЗ», советник президента ОАО «АВТОВАЗ» (2002–2005), почётный гражданин Тольятти

**Виталий Андреевич Вильчик** — настоящий патриот Волжского автозавода, который начал свою трудовую деятельность с должности мастера арматурного цеха, а карьерная лестница довела его до должности президента — генерального директора ОАО «АВТОВАЗ».

**Виталий Андреевич Вильчик** родился 14 октября 1946 года в селе Придворье Чашникского района Витебской области, Республики Беларусь. Всю юность провёл на Урале, куда его отца после войны перевели строить металлургический комбинат. В 1970 году окончил Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-механик». В том же году устроился на Волжский автомобильный завод мастером арматурного цеха в сборочно-кузовное производство (СКП).

«В те времена министерством выдавались направления молодым специалистам по предприятиям отрасли, — вспоминает Виталий Андреевич. — К нам в институт приехали представители ВАЗа, которые искали для нового завода достойных молодых специалистов. И на факультете было принято решение, что 15 человек, самых лучших, получат возможность выбора и мы — все пятнадцать — сюда, в Тольятти и приехали».

**По прибытии на Волжский автозавод** Виталий Андреевич попал в Управление главного конструктора, где ему предложили ознакомиться с заводом и выбрать себе место.

«Я, наверное, никогда не забуду, как, не зная совершенно завода, который находился тогда еще в стадии завершающего строительства, прошёл от первой вставки до

четвёртой. И вдруг одна из калиток в щитах, которыми был огорожен конвейер, открывается, и выходят два молодца в белых летних рубашках. Спрашивают меня:

- Ты откуда!?
- Да вот, получил диплом, приехал...
- О, давай тогда сюда, к нам!

**Так я, приехав выбирать,** был выбран сам, и оказался в арматурном цехе мастером, где проработал до середины 80-х годов».

**Вскоре должность мастера** сменилась должностью начальника участка, затем Виталий Андреевич стал начальником производственно-диспетчерского бюро, потом начальником цеха, заместителем директора производства СКП, а уже в 1991 году он был назначен директором СКП. Спустя пять лет карьерная лестница повела выше. В 1996 году Виталий Андреевич был назначен директором по производству ОАО «АВТОВАЗ». В 1999 году был назначен на должность вице-президента по производству, затем первым вице-президентом по стратегическому и корпоративному управлению. А с января 2002 года по 2005 год занимал должность президента — генерального директора ОАО «АВТОВАЗ».

**Виталий Андреевич** продолжал работу в ОАО «АВТОВАЗ» в должности советника президента (2005–2006), вице-президента

### НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ:

- 1980 г. — Орден «Знак Почёта»
- 1991 г. — Орден Трудового Красного знамени
- 1996 г. — Орден «За заслуги перед Отечеством»
- 2002 г. — Медаль Жукова
- 2004 г. — Орден «Слава России»
- 2006 г. — Почётный знак губернатора Самарской области «За труд во благо земли Самарской»
- 2010 г. — звание «Почётный гражданин городского округа Тольятти»
- 2012 г. — Орден «Дружбы»
- С 2002 года является членом-корреспондентом Российской инженерной академии
- Имя Виталия Андреевича занесено в Книгу Почёта ОАО «АВТОВАЗ»



1

**ЧТО ДАЁТ СИЛЫ? ОЩУЩЕНИЕ  
СВОЕЙ НУЖНОСТИ, ПОЛЕЗНОСТИ,  
ГДЕ-ТО ДАЖЕ НЕЗАМЕНИМОСТИ,  
ПРИЧАСТНОСТИ К ТОЙ РАБОТЕ,  
ЧТО ОБРАЩАЕТСЯ В ТРИ  
АВТОМОБИЛЯ КАЖДУЮ МИНУТУ.**

Виталий Вильчик

менной истории. Руководство завода тогда вынуждено было обратиться к мэрии и администрации области с предложением предоставить отсрочку выплаты в 300 миллионов рублей. И именно Виталий Вильчик выступил перед работниками завода, объясняя своё видение причин кризиса и путей выхода из него. Тогда же на АВТОВАЗе был введён пятидневный режим работы в две смены по шесть часов. Завод отказался от индексации зарплаты и вполнину урезал размеры так называемой «тринадцатой». Начался постепенный сброс с балласта «социалки». В конце концов сбыт продукции автозавода оживился, и уже к марту 2003 года все подразделения АВТОВАЗа вернулись к своему обычному графику работы — восьмичасовому рабочему дню при 11-сменной неделе.

**Не менее серьезным был и 2003 год,** когда перед Новым годом АВТОВАЗ оказался в тяжёлом положении, не хватало порядка 1,5 млрд на выплату зарплаты, налогов. Коммерческие банки предлагали неприемлемую ставку под кредиты. Помог Сбербанк, завод обошёлся минимальными потерями и даже заработали чистую прибыль.

«Считаю, что именно понимание руководителями бюджетной дисциплины, сокращение издержек и позволило тогда заводу иметь прибыль, содержать социальную сферу, решать вопросы коллективного договора, — вспоминает Виталий Андреевич».

**Три года руководства** Виталия Вильчика АВТОВАЗом — это время постепенного омоложения руководящих кадров, отработка новых взаимоотношений с дилерами, за которыми закрепили определённые территории по России, создав альтернативу собственной сети управления региональных поставок, работникам завода стали продавать машины с рассрочкой на два года.

**За этот период** завод прекращает выпуск собственных моделей 10–20-летней давности — «четвёрки», «восьмёрки», 21093 и 21099. Особую популярность приобретает семейство «Самара-2», ведётся разработка «Приоры». Но самое главное событие «трёх лет Вильчика» произошло 18 ноября 2004 года. Точно в установленные сроки с конвейера сошла первая серийная LADA Kalina, которая ровно через полгода стала отгружаться дилерам. Объём инвестиций в производство нового семейства составил 630 миллионов долларов. Зато спрос на «Калину» значительно превысил предложение и остаётся высоким и на сегодняшний день. >>>

→ 1 В.А. Вильчик с директором СКП В.Г. Шендяпиным

по производству (2006–2007), затем в качестве старшего вице-президента по производству ОАО «АВТОВАЗ» (2007–2009).

**15 июня 2009 года** Виталий Андреевич вышел на пенсию, но был вновь приглашён на работу в силу своего большого производственного опыта на должность вице-президента по производству и техническому развитию ОАО «АВТОВАЗ».

**Этот человек** провёл почти всю свою жизнь рядом с бесконечно идущим конвейером с потоком автомобилей, начиная с легендарной «копейки» и заканчивая полуфранцузским «ларгусом».

**Виталий Андреевич** вместе с АВТОВАЗом переживал самые тяжёлые периоды жизни завода. В конце января 2002 года 67-летнего Алексея Николаева на посту президента — генерального директора АВТОВАЗа сменил 55-летний Виталий Вильчик. Именно в том году предприятие впервые получило чистую прибыль по итогам своей работы и выплатило дивиденды акционерам. Но уже в конце года резкий спад спроса вынудил завод на внеплановые двухнедельные каникулы, которые повлекли за собой снижение объемов производства на предприятиях-поставщиках, а то и полную их остановку, и как следствие — нанесли ощутимый ущерб бюджетам всех уровней в миллионы и миллиарды рублей. Это был последний крупный сбытовой кризис на АВТОВАЗе в совре-





/// 2

В 2005 году тольяттинский автозавод перешёл под контроль ФГУП «Рособоронэкспорт» (впоследствии «Ростехнологии»). Долгое время Виталий Вильчик был единственным из бывшей команды руководителей, оставленных новыми владельцами в качестве топ-менеджеров предприятия.

### СЕМЬЯ И ДЕТИ

Виталий Андреевич переехал в Тольятти уже будучи женатым и с годовалым сыном. Супруга на момент переезда получила диплом об окончании факультета двигателей внутреннего сгорания.

Первое время после переезда было тяжело, так как жили они в Самаре и приходилось около 2 часов тратить на дорогу, добираясь до завода. Но позже вопрос с жильём постепенно был решён и Виталий переехал вместе с семьёй в вазовское общежитие на улице Юбилейной. Сегодня у Виталия Андреевича двое детей и четверо внуков.

### ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Помимо профессиональной деятельности Виталий Алексеевич вёл активную общественную жизнь. При его непосредственном участии в 1997 году была заложена и построена церковь Архангела Михаила.

«Считаю, что православная гимназия принесла много пользы для духовного развития детей, в том числе там обучались и обучаются и дети наших «вазовцев», — рассказывает Виталий Вильчик. — Кроме того, мне пришлось завершать строительство нашего Спасо-Преображенского собора, курируя этот вопрос от вазовской дирекции. Поддерживаю самые отличные отношения с отцом Валерием. А награждение меня Орденом Святого равноапостольного ве-

ликого князя Владимира из рук патриарха Алексия II оказалось для меня и самого неожиданностью».

Назначение В.А. Вильчика в 2007 году секретарём политсовета местного отделения политической партии «Единая Россия» помогло в решении многих проблем, в частности привело к увеличению резерва отделения.

Благодаря огромному вкладу В.А. Вильчика в деятельность ОАО «АВТОВАЗ», решались и продолжают решаться важнейшие задачи по развитию г.о. Тольятти, занятости населения. Ведь Виталий Андреевич по сей день трудится в акционерном обществе в качестве советника президента.

### СЕРГЕЙ ОЧИРОВ, председатель совета директоров Приволжского кредитного бюро:

— Я знаком с Виталием Андреевичем Вильчиком с 1977 года, когда пришёл работать на ВАЗ в качестве мастера на СКП, а он возглавлял тогда цех арматуры. Но это было еще мимолётное знакомство. Постоянные наши контакты, переросшие в дружбу, которая продолжается до сих пор, начались позже, в 1991 году. Вот уже более 20-ти лет...

Виталий Андреевич обладает высочайшим профессионализмом, умением общаться с людьми, у него неумённое желание работать. Вильчик — трудоголик в самом хорошем смысле этого слова. Самое главное достоинство этого человека — умение держать своё слово. Ему верил без преувеличения весь Советский Союз, все многочисленные поставщики и партнёры Волжского автозавода. Верили, потому что все знали, если Вильчик что-то сказал, то обязательно сдержит данное слово. Это очень много значит.

Как и любой генеральный директор ВАЗа, Вильчик в масштабах города оказался человеком абсолютно на своём месте. Будучи президентом АВТОВАЗа исполнил все свои обязательства перед городом, несмотря на трудности, которые тогда претерпевал сам завод. Успешный запуск «Лада Калина» во многом его заслуга. И будучи производственным, он всегда курировал технические процессы, приложил руку к созданию практически всех моделей ВАЗа за всю его историю, которых выпущено более 27 миллионов. В этом уникальность Виталия Вильчика.



**НЕ ЖАЛЕЮ, ЧТО ОТДАЛ СВОЮ ТРУДОВУЮ КНИЖКУ В ОТДЕЛ КАДРОВ ВАЗА И НЕ ЗАБИРАЛ ЕЁ БОЛЕЕ ТРЁХ ДЕСЯТИЛЕТИЙ. ВИДНО ЭТО УЖЕ СУДЬБА.**

Виталий Вильчик

### ВЛАДИМИР БОКК, советник вице-президента ОАО «АВТОВАЗ» по социальной политике:

— Наличие у человека такого качества, как талант — это замечательно. Но важно ещё и то, кто, куда и с какой целью его направит. В обладателе вышеупомянутого качества главное — это любовь к своему делу и людям. Именно таким талантливым производственным и просто хорошим человеком предстал передо мной в 1989 году Виталий Вильчик. В то время он был заместителем директора по производству СКП АВТОВАЗа. Благодаря незаурядным организаторским способностям, высокому профессионализму и человеческим качествам, Виталий Андреевич быстро прошёл ступени служебного роста. В январе 2002-го решением совета директоров В.А. Вильчик был избран президентом — генеральным директором ОАО «АВТОВАЗ». При нём были продолжены традиции, заложенные командой первого генерального директора В.К. Полякова.

Несмотря на обостряющуюся в то время конкуренцию, акционерное общество уверенно укрепляло свои позиции на внутреннем и внешнем рынках. Виталий Андреевич был уверен, что АВТОВАЗ способен на создание уникального продукта, совмещающего в себе, казалось бы, несочетающиеся качества. Пример тому — «Калина», производство которой было начато в ноябре 2004 года. Параллельно осуществляется проект автомобиля LADA Priora. Акционерное общество в то время предпринимает инициативы, направленные на укрепление российской автомобильной отрасли посредством сотрудничества с ведущими мировыми автомобильными компаниями. Под руководством Виталия Вильчика в ОАО «АВТОВАЗ» активно использовался накопленный интеллектуальный потенциал и производственно-технологический опыт, что помогло предприятию на новом этапе интеграции в мировое автомобилестроение сохранять конкурентоспособность, поддерживать ритмичной работой благополучие сотен тысяч семей в России и ближнем зарубежье.

→ 2 В.А. Вильчик с ветераном ВАЗа Ю.К. Целиковым

→ 3 В.А. Вильчик с четвёртым Председателем Совета Федерации Федерального Собрания РФ В.И. Матвиенко в Техническом музее АВТОВАЗа