

## (Юрий Целиков: Зибарев был первопроходцем для ВАЗа, а для меня – больше, чем родня)

Недавняя смерть бывшего вице-президента ВАЗа Александра Зибарева стала серьезным потрясением для его товарища, известного ветерана завода Юрия Целикова. Вроде бы возраст у него уже такой (за 80 лет), что ко всему надо быть готовым, однако за полвека успели так подружиться и сблизиться в плане совместной работы на благо автопрома, что теперь очень тяжело. Мы договорились с Кузьмичом сделать интервью (как обычно, в формате электронной переписки), солидную часть которого посвятили памяти Александра Зибарева.

### Несколько крупных «авантюр»

– Сколько лет вы были знакомы? Как вас свела судьба?

– В начале сентября этого ставшего печальным года мы с Александром Григорьевичем отметили бы 63-летие нашего знакомства в Куйбышевском индустриальном институте, где учились на механическом факультете. Вместе сдавали экзамены Арону Резникову, которого позже назначили первым ректором института в Тольятти, открывшегося как филиал Куйбышевского. С нами учились и другие известные вазовцы. Например, Юрий Мерзляков, руководивший всем инструментальным производством. Горюем с ним теперь вместе...

– Всегда у вас было взаимопонимание с Зибаревым? Не ссорились?

– Он всегда отличался большой мудростью. Я запомнил его давнишнее выражение: «Хочешь испортить отношения – начни их выяснять!» Так что мы никогда не ссорились ни между собой, ни с товарищами по учебе и работе.

– **Вспомните какой-нибудь наиболее интересный эпизод, связанный с вашими взаимоотношениями.**

– Вместе с Зибаревым, вернее под его руководством, я осуществил несколько крупных «авантюр». Во-первых, установление самого главного заводского праздника – дня рождения ВАЗа. В июле 1990 года я опубликовал в городской газете «За коммунизм» заметку, в которой предложил считать днем рождения 20 июля 1966-го, когда было подписано постановление «О строительстве завода по производству легковых автомобилей».

Копия этой заметки за моей подписью, как председателя отделения советского детского фонда имени Ленина на ВАЗе (это моя общественная должность тогда была), до сих пор хранится в моем архиве и в библиотеке Автограда.

Так вот, с этой идеей я пришел к Зибареву и сказал, что в 1991 году к 25-летию предприятия можно устроить большой праздник, наградить многих вазовцев, а также поощрить работников автосервиса. Александр Григорьевич всё понял и подключил руководителей завода к реализации этой идеи.

Кстати, к той дате удалось присвоить тогдашнему гендиректору ВАЗа Владимиру Каданникову и его тезке – бригадиру слесарей Маркелову – звание Героя Социалистического труда. Они стали одними из последних героев СССР... А руководителям автосервисов по всей стране достались автомобили с большой скидкой. Теперь вся Россия и страны бывшего СССР 20 июля скромно поздравляют ВАЗ с днем рождения, несмотря на то, что летом 1966-го еще не назначили гендиректором Полякова и не был вынут первый ковш земли на стройке завода.

Еще одна моя «авантюра» под руководством Зибарева – строительство второго центра запчастей хозяйственным способом. Стоимость этого проекта – более 60 миллионов долларов. Огромную помощь в возведении уникального для страны сооружения оказали

третий гендиректор ВАЗа Валентин Исаков и замминистра автопрома Евгений Башинджагян.

### **Смерть товарища стала шоком**

**– Каким, на ваш взгляд, был вклад Александра Зибарева в развитие не только завода, но и всего города? Что стало главным делом его жизни?**

– Его ведь сам Виктор Поляков считал одним из главных создателей фирменной дилерской сети и всей системы обеспечения запасными частями станций техобслуживания в Союзе и за рубежом. Также Зибарева называли отцом конверсии – он организовал производство комплектующих и запчастей к автомобилям на сотнях оборонных заводов.

Кроме того, мой товарищ и однокурсник вместе с губернатором Титовым и ректором авиационного университета Сойфером создал Международный институт рынка, а еще помогал в научных исследованиях расположенному в Тольятти институту экологии. Перечислять заслуги можно долго, но это сегодня не нужно...

**– Можно ли сказать, что Александр Зибарев был старейшим из тех, кто еще помнит, как строился ВАЗ в конце 60-х и лично принимавших в этом участие?**

– Зная, что Зибарев на ВАЗе появился почти одновременно с Каданниковым (летом 1967-го) и около двух лет был представителем завода по приемке оборудования в Италии, Франции и Германии (он в совершенстве владел языками этих стран, а также английским), можно смело утверждать, что он первопроходец во всех вазовских делах. Я всегда гордился тесной дружбой с Александром Григорьевичем. Говоря словами Высоцкого: «Он был мне больше, чем родня».

**– Что можете сказать о последних годах жизни Александра Зибарева? Были ли у него мысли о смерти или, наоборот, старался проявлять активность, помогать заводу, чем можно? Чем в последнее время он был занят?**

– Последнее время я консультировался у Зибарева по проблемам подготовки очередных своих книг по истории ВАЗа. Он мне передавал некоторые документы из личного архива. Вот теперь сижу, печалюсь, перебираю интереснейшие документы с грифом «Для служебного пользования». Его уход из жизни стал для меня шоком. Мы с ним планировали в мае этого года собрать «ходячих» выпускников института у него в доме в Подстепках, но что-то пошло не так после операции по замене кардиостимулятора... Любые версии ухода в мир иной просто некорректны...

**– На похоронах много известных людей было?**

– Проводить в последний путь Александра Зибарева в Спасо-Преображенский собор пришли практически все «ходячие» ветераны ВАЗа. Еще были мэр Николай Ренц, спикер думы Николай Остудин, шестой гендиректор ВАЗа Виталий Вильчик, бывший банкир Анатолий Волошин, а также представители дилеров из Нижнего Новгорода и Калининграда.

Большую помощь в организации церемонии прощания оказал бывший руководитель дилерской фирмы «Восток-Лада» Игорь Мещеряков, который вел переговоры с владыкой и группой священнослужителей, которые достойно провели отпевание православного Александра Зибарева...

### **Любите жизнь, покуда живы**

**– Вопросы с призывом к полной откровенности. Насколько тяжело вам, Юрий Кузьмич, смотреть, как на протяжении 20-30 лет поочередно уходят друзья и соратники? Где ищите силы и поддержку в такие моменты?**

– Уход из жизни любого родного по духу человека – всегда большая трагедия! Что

касается прощания с ветеранами ВАЗа, то на поминках чаще всего читаю стихотворение Маршака:

*Цените слух, цените зренье.  
Любите зелень, синеву –  
Всё, что дано вам во владенье  
Двумя словами: я живу.  
Любите жизнь, покуда живы.  
Меж ней и смертью только миг.  
А там не будет ни крапивы,  
Ни роз, ни пепельниц, ни книг.  
И солнце даже не заметит,  
Что в глубине каких-то глаз  
На этой маленькой планете  
Навеки свет его погас.*

В дни после прощания уединяюсь в своей библиотеке и перечитываю книги по истории нашего завода. Открываю для себя много интересного, но покрытого ослабевающей памятью. Вот на днях перечитал заметки по последней встрече с Анатолием Акоевым (бывший руководитель управления дорожных испытаний и доводки автомобилей, умер в феврале 2019 года, – прим. авт.), где я читал ему строчки из Юрия Левитанского:

*За то, что жил да был,  
за то, что ел да пил,  
за всё внося, как все,  
согласно общей смете,  
я разве не платил  
за пребыванье здесь,  
за то, что я гостил  
у вас на белом свете?  
Я вас не задержу.  
Да-да, я ухожу.  
Спасибо всем за всё.  
Счастливо оставаться.  
Хотя, признаться, я  
и не предполагал,  
что с вами будет мне  
так трудно расставаться.*

### **Хинштейн поступил неправильно**

– Депутат Госдумы Хинштейн, в свое время написавший книгу «Олигархи с большой дороги», упомянув о смерти Зибарева, почему-то решил вспомнить ту часть его биографии, которая касается «ЛогоВАЗа» и Березовского. На ваш взгляд, правильно и корректно ли ассоциировать покойного со столь неоднозначной личностью? Вы, кстати, сами эту книгу читали? Нет вопросов по содержанию?

– Не только читал, но и сохранил в домашней библиотеке. Есть еще две схожие книги: «Крестный отец Кремля Борис Березовский, или история разграбления России» Павла Хлебникова и «Время Березовского» Петра Авена. В них упоминаются руководители ВАЗа, которым Борис Березовский морочил голову и обшелушивал завод. В моей книжке «Надпись на ВАЗе» есть эпиграмма на Березовского:

*Борис Абрамыч Березовский  
Любимый «ЛОГО...тип» московский.  
Он был модней, чем Зайцев Слава.  
О! Как с ним «нянчилась» держава!!!*

Кстати, насколько мне известно, Хинштейн, поступил неправильно. Он обещал Зибареву показать до публикации те фрагменты текста, где упоминается его фамилия, но так этого и не сделал. Петр Авен был честнее...

– **Уже есть идеи по поводу увековечивания имени Зибарева?**

– Каких-то особых предложений не поступало... В данный момент имя Зибарева есть на сайте библиотеки Автограда в разделе «50 легенд ВАЗа».

– **На прошлой неделе, помимо похорон Александра Зибарева, вы участвовали еще в нескольких мероприятиях. Расскажите об этом.**

– Несмотря на непростое настроение, мы всё-таки решили, что неправильно будет игнорировать традиционный день ветерана ВАЗа. Я побывал на торжественном вечере в культурном центре «Автоград», где проходил концерт ВИА «Пламя». Народ сначала просто подпевал песни советских времен (почти половина из них – на музыку Владимира Шаинского), а потом танцевал до упада...

Также было мероприятие для ветеранов в «Олимпе» с участием бывших мэров Уткина и Пушкова. Кроме того, вместе с руководством ВАЗа мы возлагали цветы к памятникам Полякову на баныкинском кладбище и возле здания заводоуправления. Президент Максим Соколов произнес хорошую речь, а потом рассказал о планах завода на этот тревожный год.

### **На даче лифт не нужен**

– **Расскажите немного о том, как сами пережили зиму. Чем занимались, не подводило ли здоровье?**

– Прошедшая зима доставила много хлопот только с середины января, когда во всех 16 подъездах нашего дома начали менять лифтовое оборудование. Я-то живу на 9 этаже, и вот уже почти два месяца приходится пешочком по два-три раза в день, не торопясь, подниматься в квартиру. В связи с этим еще лучше стал ощущать свой возраст – в ноябре, если судьба будет благосклонна, надеюсь отметить 82-летие.

Также зимой несколько раз удалось благополучно съездить на своей «Калине» в Самару к родственникам, а уж на дачу путешествую практически еженедельно, особенно с января, поскольку там не только тепло и уютно, но и лифт не требуется... Да, еще в эту зиму почему-то в квартире стало прохладней, чем в прошлые годы. У нас сменили управляющую компанию и теперь, видимо, стали экономить на теплоносителях...

– **Вам как ветерану путевки какие-нибудь предлагают льготные с лечением в санаториях? Или это пережиток добуржуазного прошлого?**

– Самый лучший дом отдыха – дача в Ташелке, где режим могу регулировать самостоятельно. Санаторием пользовался в жизни всего трижды, причем еще в советские времена.

– **Что можете сказать по поводу текущих дел на ВАЗе?**

– Продолжается напряженная работа по сохранению трудового коллектива и восстановлению полной работоспособности главных конвейеров – кормильцев завода и города. Недавно подводили итоги выполнения коллективного договора за прошлый год и там обнародовали довольно оптимистичную информацию по поддержке со стороны правительства.

Хорошо, что наш заводской профсоюз не сломался и поддержал новое руководство в этот смутный период смены собственников. Без всяких протестов перенесли период простоев главных конвейеров и перенос корпоративного отпуска. Удалось во второй половине года принять более тысячи рабочих, плюс 420 инженеров.

### **Иллюзия французского аромата**

– **Полностью ли согласны с тем курсом, которым сейчас движется завод, или есть**

**пожелания насчет того, что можно сделать лучше?**

– Глядя на деятельность нового руководства со стороны, ветераны только сожалеют, что не могут принять активное участие в помощи заводу (снова родному), которому отданы лучшие годы жизни. При встрече с Максимом Соколовым мы высказывали свои пожелания, в том числе просили не упускать возможность быстрого восстановления деятельности оживающих поставщиков комплектующих на территории области и особенно в Тольятти.

Тут есть достойные производители, но их почему-то московские власти держат в черном теле, долго рассматривая предложения местных поставщиков, отсылая их сначала в сторону производства запасных частей, а не комплектующих. Постараюсь в ближайшее время добиться встречи с Соколовым по вопросам «отфутболивания» местных поставщиков и по созданию для них искусственного «положения вне игры».

**– Кстати, в прошлом году публикация, в которой говорится о вашей идее перераспределить акции «Рено» между работниками завода (а также поставщиками комплектующих и представителями фирменной дилерской сети), набрала наибольшее количество просмотров на сайте «Вольного города». Сейчас есть какие-то революционные идеи, способные помочь родному ВАЗу?**

– Вопросы, связанные с перераспределением акций завода, полностью блокированы руководителями ВАЗа с московской пропиской. Видимо, еще не пришло время окончательного расставания с иллюзией сохранения на заводе французского аромата... Как говорится, се ля ви!

**С Кузьмичом переписывался Андрей ЛИПОВ**